

2

Composizione del team di lavoro proposto



Composizione del team di lavoro proposto

Sulla base dell'esperienza maturata nell'ambito di **progetti complessi in materia di subentri e scissioni/fusioni/acquisizioni di rami di Azienda** affini a quello definito dal Capitolato d'Appalto, PwC propone un **team interdisciplinare** con capacità professionali in grado di sviluppare soluzioni ottimali rispetto agli obiettivi posti e con esperienze professionali nel settore "Trasporto Pubblico Locale" garantita dal coinvolgimento degli esperti **PwC Transportation Logistics & Infrastructure**.

PwC mette a disposizione di ATAC, oltre alle risorse esperte di M&A, forti **competenze nel settore TPL**, con specifico *background* relativo alla **gestione di infrastrutture ferroviarie nazionali e regionali**, ed ai relativi **aspetti tecnici, regolatori, organizzativi ed economico-finanziari**, e quindi esperti in merito agli specifici vincoli del settore.

La **composizione del team di lavoro proposto ha l'obiettivo di rispondere alle specifiche esigenze di ATAC** al fine di assicurare la corretta gestione dell'incarico, conseguendo gli obiettivi previsti, mediante il supporto di competenze multidisciplinari e specialistiche di alto livello, anche al fine del puntuale rispetto delle tempistiche previste per il progetto.

Il gruppo di lavoro pertanto garantirà la qualità e il miglior espletamento del servizio, così come dettato all'interno del Capitolato d'Appalto.



Composizione del team di lavoro proposto

Data la natura delle attività oggetto del presente servizio, risulta di fondamentale importanza realizzare le attività di progetto in un contesto di stretto rapporto tra PwC e i responsabili di ATAC.

Tale rapporto non si configurerà solo come meramente bilaterale tra i soggetti partecipanti al progetto (ATAC - PwC), bensì come **affiancamento operativo e assistenza continua** su tutte le attività progettuali finalizzate al raggiungimento degli obiettivi prefissati di ciascun gruppo di lavoro.

In particolare, verrà creato un **sistema di relazioni “personalizzato”** tra i professionisti PwC e i responsabili di ATAC, in modo da individuare tempestivamente criticità e/o esigenze e da **massimizzare il controllo ed il costante allineamento tra le attività di progetto** e i risultati attesi.

Tale **modalità di coordinamento** unitamente all'**esperienza** maturata dai professionisti PwC in tutte le tematiche dell'intervento, in virtù dei numerosi progetti svolti in ambito M&A e nel settore di Regolazione dei trasporti pubblici, consentirà un'**immediata presa in carico delle esigenze di ATAC**.

Si riporta di seguito l'**impegno di risorse in giorni/uomo per ciascuna tipologia/specializzazione**, così come richiesto nel Capitolato d'Appalto:

	GG/uomo
Team Project Finance	70
Esperti settore Transportation, Logistics & Infrastructure	40
Supporto assistenza legale	30
Totale GG/uomo	140

Si riporta una breve descrizione di ciascun componente del Team di lavoro con indicazione delle esperienze acquisite in relazione alla realizzazione di progetti inerenti alla prestazione richiesta.

Riccardo Maria Togni **Partner | Lead Financial Advisor | Head Infrastructure and Project Finance**



Riccardo è il Partner responsabile delle attività di Infrastructure, Project Finance & Public Private Partnership di PwC Italia, in cui entra a far parte nel 1998.

Laureato in Economia e Commercio all'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", si occupa di contabilità e finanza e ha oltre 20 anni di esperienza in attività di consulenza per società pubbliche e private nel processo di privatizzazione, operazioni di fusione e acquisizione, assistenza nell'attività di redazione e strutturazione di Modelli Economico Finanziari complessi, asseverazione di Piani Economici Finanziari, direzione di progetti di Partenariato Pubblico Privato e Finanza di Progetto, project management, consulenza strategica e finanziaria, valutazione di società.

Riccardo ha una consolidata esperienza nel ruolo di Project director nel settore trasporti, servizi pubblici locali, servizi pubblici e dell'energia, in particolare di energie rinnovabili ed efficienza energetica.

Nello specifico, la sua attività interessa i seguenti ambiti: (i) trasporto urbano, compreso il servizio ferroviario suburbano (metropolitana), concessione del servizio di trasporto pubblico locale, (ii) trasporto aereo, comprese le concessioni aeroportuali, tariffe aeroportuali e analisi di fattibilità delle rotte, (iii) nuovi servizi di mobilità e mobilità sostenibile.

Anni di esperienza: 22 anni

Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di Trasporto:

- **Abertis Infraestructuras, SA** (Assistenza nell'attività di valutazione nell'ambito dell'**acquisizione** di Abertis Infraestructuras S.A da parte di Atlantia S.p.A.)
- **Mediterranean Shipping Company** (Assistenza dell'attività di **valutazione** dei terminal di Trieste, Bettolo, Gioia Tauro)
- **SIAS - Società Iniziative Autostradali e Servizi** (Assistenza nell'attività di **valutazione** di Autocisa, appartenente al Gruppo SIAS)

Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di grandi dimensioni:

- **Atlantia S.p.A - Gemina S.p.A.** (Assistenza nell'ambito della **fusione per incorporazione** di Gemina S.p.A. in Atlantia S.p.A.)
- **Saipem S.p.A.** (Assistenza nell'ambito della **acquisizione** della quota residua di minoranza di Saipem Arabia Saudita con contestuale emissione di Fairness Opinion)

Gabriele Ferrante Director | Lead Financial Advisor | M&A Infrastructure



Gabriele è Director nel team di M&A Infrastructure, Project Finance & Public Private Partnership di PwC Italia a Roma. È laureato in Economia e Commercio presso l'Università Tor Vergata di Roma ed è in PwC dal 2011 dopo un'esperienza decennale nella PPP-PFI unit italiana (Unità Tecnica Finanza di Progetto) presso il Dipartimento per la Programmazione e Coordinamento della Politica Economica (DIPE) della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Si occupa di analisi e valutazioni finanziarie su progetti infrastrutturali e di trasporto nei seguenti settori: trasporto pubblico locale, trasporto ferroviario, aeroporti, autostrade, porti & logistica, idrico, ambiente, sport & entertainment, social infrastructure, education e housing sociale.

Nel corso della sua esperienza ha partecipato, tra l'altro, alla i) redazione e strutturazione di Modelli Economico Finanziari complessi, ii) valutazione di società operanti nei settori infrastrutturali e di trasporto, iii) valutazione economico-finanziaria di progetti di Concessioni & Project Finance, iv) implementazione di operazioni di M&A nel settore infrastrutturale.

Dal 2017 assiste il gruppo Ferrovie dello Stato in materia di analisi e valutazioni finanziarie collegate ad operazioni ordinarie e straordinarie. In particolare, ha seguito, tra l'altro, l'acquisizione della società Qbuzz da parte della società Busitalia e l'operazione di vendita di Centostazioni Retail. Ha inoltre assistito il gruppo in relazione alla valutazione delle operazioni di Asset Allocation del gruppo FS alla luce del principio dell'operatore di mercato-Caso SA.32179.

Anni di esperienza: 20 anni

Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di Trasporto Pubblico Locale:

- **Mobit - Mobilità in Toscana**
Assistenza nella predisposizione del Piano Economico Finanziario relativo al **subentro** agli attuali gestori del servizio di TPL nella regione Toscana
- **Busitalia (Gruppo Ferrovie dello Stato)**
Assistenza nella predisposizione del Piano Economico Finanziario relativo al **subentro** all'attuale gestore in Emilia Romagna del servizio di TPL nell'ambito TARO
- **Caronte & Tourist S.p.A.**
Assistenza nella predisposizione del Piano Economico Finanziario relativo al **subentro** all'attuale gestore a Venezia del servizio di TPL di navigazione dell'ambito di unità di rete dell'area urbana
- **FER - Ferrovie Emilia Romagna**
Assistenza nell'ambito dell'identificazione del ramo infrastrutturale finalizzata alla **vendita** di tale ramo
- **Centostazioni S.p.A. (Gruppo Ferrovie dello Stato)**
Assistenza nell'ambito dell'identificazione del ramo retail e successiva **vendita** al mercato

Alessandro Pietrafesa Mendicini Senior Manager | Valuation & Economics



Alessandro Pietrafesa Mendicini è un Senior Manager del team di Valuation & Economics di PwC Advisory S.p.A. Laureato in Economia Aziendale presso l'Università LUISS di Roma, è arrivato in PwC nel 2016, dopo 6 anni di esperienza maturata all'interno della divisione Investment Banking del gruppo Montepaschi, dove ha svolto attività di advisory nell'ambito di operazioni di M&A e Capital Markets (Equity e Debt).

Ha lavorato in numerosi progetti Italiani ed internazionali ed in diversi settori industriali, maturando una significativa esperienza in M&A e Business Valuations. I business in cui è specializzato includono Energy & Utilities, Transportation, Industrial Products, Luxury Goods.

Le sue principali attività riguardano Business Planning, Valuation e M&A.

Tra i principali clienti di Alessandro nel settore Energy & Utilities sono inclusi: Gruppo Api, ACEA, Terna, Eni, Società Gasdotti Italia e Estra.

Anni di esperienza: 12 anni

Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di Trasporto Pubblico Locale:

- **Ferrovie del Sud Est (Gruppo Ferrovie dello Stato)**
Assistenza nell'ambito della **acquisizione** da parte del Gruppo FS di Ferrovie del Sud Est con contestuale emissione di Fairness Opinion
- **Gruppo Ferrovie dello Stato**
Assistenza nell'ambito delle attività di valutazione finalizzate all'**acquisizione** di Trainose da parte di Ferrovie dello Stato
- **Busitalia (Gruppo Ferrovie dello Stato)**
Assistenza nell'ambito della predisposizione del Business Plan finalizzata allo **spin-off** di ATAF Gestioni S.r.l. e Li-Nea S.p.A.
- **Gruppo Ferrovie dello Stato**
Assistenza nell'ambito del processo di Due Diligence per la potenziale **acquisizione** di una partecipazione in Industria Italiana Autobus S.p.A.

Paolo Guglielminetti
Partner | Global railways & roads coordinator



Ingegnere Civile - Trasporti con PhD in ingegneria dei trasporti all'Ecole Polytechnique di Losanna, attualmente ricopre il ruolo di Partner di PwC. E' Global leader PwC per i settori delle ferrovie, delle strade e del trasporto pubblico locale.

Coordina l'esecuzione e la gestione di progetti nel settore dei trasporti, delle infrastrutture, della logistica e degli impatti sull'economia, l'ambiente ed il territorio.

Possiede oltre 20 anni di esperienza sulla pianificazione strategica di sistemi infrastrutturali e di trasporto, a scala locale, regionale, nazionale ed internazionale e si è occupato particolarmente della regolazione del settore dei trasporti, di studi di fattibilità di progetti infrastrutturali, di pianificazione dei trasporti, di valutazione per il potenziamento e ottimizzazione dei servizi di trasporto e logistica. Ha scritto oltre trenta pubblicazioni su tali argomenti.

Paolo ha una vasta esperienza di lavoro in ambito internazionale, avendo partecipato a numerosi progetti per la Commissione Europea, il Parlamento Europeo, la BERS e l'Unione Internazionale delle Ferrovie, per l'analisi delle politiche sui trasporti, nonché la valutazione di infrastrutture e a piani a carattere internazionale.

Ha lavorato nel settore del trasporto pubblico e ferroviari, oltre che in numerosi paesi dell'UE, in Albania, Bosnia, Serbia, Macedonia, Messico, Algeria, Malesia, Russia, Canada, ecc.

Conosce in modo approfondito le direttive comunitarie del settore, e da diversi anni assiste la Commissione Europea per la valutazione degli impatti delle politiche di settore, con particolare riferimento alla liberalizzazione, all'efficienza gestionale ed alla sicurezza del sistema dei trasporti.

Dal 2012 assiste il gruppo Ferrovie dello Stato in materia di procedure relative a operazioni valutate come potenziali aiuti di stato dalla Commissione Europea (Asset Allocation, Contratti di Servizi Merci). Ha inoltre coordinato le analisi relative ai nuovi incentivi al trasporto ferroviario merci che hanno portato all'autorizzazione da parte delle autorità comunitarie (www.mit.gov.it/mit/mop_all.php?p_id=27857).

Ha inoltre assistito vari aeroporti italiani nella realizzazione del test MEOP relativo ad incentivi a vettori.

Anni di esperienza: 25 anni

Ruggero Palazzotto Senior Manager | Transportation, Logistics and Infrastructure



Revisore Esperto del team PwC incaricato dell'audit del bilancio consolidato del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e delle sue controllate fino al 2014.

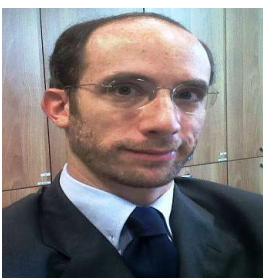
Successivamente ha seguito, in particolare, rilevante incarico finalizzato all'implementazione del nuovo modello amministrativo-contabile di Rete Ferrovia Italiana SpA a seguito del disegno del nuovo Modello di Business compatibile con le esigenze legate al recepimento nell'ordinamento legislativo italiano delle norme relative al "recast delle direttive UE sullo spazio ferroviario europeo unico" (direttiva 2012/34/UE) attraverso il D.Lgs. 112/2015 e la Delibera ART n.96/2015 con rilevanti impatti regolatori, specie sul tema dei principi e criteri per la determinazione dei canoni di accesso e utilizzo dell'infrastruttura ferroviaria e dei servizi alle imprese ferroviarie erogati dagli "operatori di impianto".

Ha maturato oltre 11 anni di esperienza in ambito contabile occupandosi di rilevanti incarichi di revisione legale e di servizi di *accounting advisory* (principi italiani e internazionali) per aziende operanti nel settore dei trasporti e della logistica. Ha sviluppato un'ottima competenza di business tramite una conoscenza dettagliata dell'attività del Gruppo FS, ivi inclusi i mercati in cui opera e gli indicatori chiave di performance.

Da 2 anni assiste il Gruppo FS nell'ambito dei procedimenti avviati dalla Commissione Europea, di cui all'articolo 108, paragrafo 2 del trattato sul funzionamento dell'Unione, predisponendo, anche a supporto dell'Ufficio Infringements, Competition and State Aid della Rappresentanza Italiana presso l'UE le osservazioni e le informazioni necessarie al fine di rispondere alla DG Comp in merito al procedimento SA. 32953 «Merci» e al procedimento SA.32179 "Asset Allocation".

Anni di esperienza: 13 anni

Emiliano Lunadei Manager | Capital projects and Economics



Manager di PwC Advisory nell'area "Capital projects and Economics".

Emiliano ha avuto diverse esperienze di lavoro in cui ha supportato operatori di trasporto e gestori delle infrastrutture di trasporto nella valutazione del mercato potenziale, nella ottimizzazione della organizzazione aziendale, nella analisi dei rischi, nel benchmarking dei costi etc, anche nel settore del trasporto pubblico locale.

Lavora su progetti relativi a grandi infrastrutture di trasporto stradali, ferroviarie e aeroportuali e anche nel settore dell'energia.

Ha lavorato anche in progetti di: assistenza tecnica, controlli di conformità, verifica del rispetto della normativa in materia di Aiuti di Stato.

Ha supportato la Commissione Europea nella redazione dello studio sul trasporto merci a carro singolo e il Parlamento Europeo nella redazione di una nota per la proposta di modifica del regolamento comunitario sui sistemi di prenotazione telematica dei biglietti aerei (CRS); entrambi i documenti sono stati pubblicati.

Anni di esperienza: 15 anni

Guido Ajello Director | Tax and Legal



Guido è avvocato da oltre 12 anni, abilitato al patrocinio innanzi le giurisdizioni superiori; da oltre 14 anni si occupa di diritto amministrativo, con un particolare focus per la consulenza in materia di appalti pubblici presso diverse pubbliche amministrazioni, tra cui la consulenza continuativa prestata, tra le tante, in favore della Regione Lazio, Regione Siciliana, Regione Calabria, Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, CONI Servizi S.p.A. per la gestione di problematiche ed adempimenti legali e procedurali relativi all'espletamento di pubbliche gare, di procedure di selezione da ammettere a finanziamento, alla redazione ed all'esecuzione dei contratti pubblici in genere e di protocolli di intesa.

Guido, in particolare, è coordinatore legale del gruppo di esperti giuridici presso l'Assessorato Regionale dell'Istruzione e della Formazione Professionale della Regione Siciliana, nonché consulente legale della Direzione Regionale Centrale Acquisti della Regione Lazio.

Numerose sono le docenze e le pubblicazioni in materia di appalti pubblici, tra le quali, vanno segnalate:

- Relatore corsi di formazione:
 - o «Appalti pubblici tra Decreto del Fare e Legge di Stabilità 2014: verso la centralizzazione del modello concorrenziale», Milano 23 giugno 2014;
 - o «La Riforma dei Contratti Pubblici: vecchie e nuove incognite tra obblighi di trasparenza ed esigenze di semplificazione», Roma 26 maggio 2016;
 - o «Novità legislative sugli Appalti Pubblici. Entrata in vigore del D.Lgs. 50 del 18 aprile 2016, centralizzazione degli acquisti, ruolo dell'ANAC» Trapani 13 settembre 2016;
- Appalti pubblici e oneri di sicurezza: l'ultima parola alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea, in TLS Newsletter, n. 10 del 2016;
- Il Vademecum dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato contro le criticità concorrenziali negli appalti pubblici, in TLS Newsletter, n. 12 del 2013.

Anni di esperienza: 17 anni

Michele Giuliani **Director | Tax and Legal**



Specializzato nella gestione di tematiche societarie, commerciali, afferenti la crisi di impresa e i c.d. Business Recovery Services. Ha maturato una significativa esperienza fornendo assistenza e consulenza legale, di natura giudiziale e stragiudiziale, nell'ambito delle procedure relative alla crisi di impresa, con specifica attenzione ai profili di governance, gestione e risoluzione dei conflitti tra soci e alle problematiche aziendali derivanti da momenti di tensione finanziaria, inclusa la gestione e il supporto nelle procedure concorsuali (tra cui, accordi di ristrutturazione ex art. 182-bis, L.F., concordati preventivi e processi di rinegoziazione del debito).

Ha fornito assistenza nell'ambito degli accordi di ristrutturazione del debito e nei processi di analisi, negoziazione e riduzione dei debiti di natura commerciale.

Ha sviluppato ampia conoscenza delle principali tematiche in ambito societario e fallimentare con specifico riferimento alle questioni attinenti la responsabilità degli organi sociali.

Anni di esperienza: 15 anni

Claudio Costantino **Senior Manager | Tax and Legal**



Esperto in diritto Amministrativo e diritto dell'Unione Europea, con particolare riferimento ai seguenti settori: appalti e contratti pubblici, servizi pubblici locali, diritto sanitario, energy e diritto ambientale, rapporti di lavoro nelle P.A.

Esperto nella redazione di atti di natura legale previsti dal D.Lgs. n. 50 del 18 aprile 2016 e s.m.i. (i.e.: bando di gara, estratto del bando di gara, disciplinare di gara, manifestazione di interesse, etc.) e nella verifica, sotto il profilo legale, della correttezza delle gare pubbliche svolte e degli affidamenti disposti da enti pubblici e P.A.

Consulente nella gestione dei contratti pubblici e nella risoluzione delle problematiche sorte ed insorgende.

Anni di esperienza: 13 anni



CURRICULA VITAE



Riccardo Maria Togni

Curriculum vitae



Generalità

Nome: Riccardo Maria Togni
Data di nascita: 7 febbraio 1972
Nazionalità: Italiana

-  PricewaterhouseCoopers Italia, Largo Angelo Fochetti, 28
-  Mobile: **+39 348 4062416**
-  riccardo.maria.togni@pwc.com

Riccardo è Partner nel *team* di M&A Infrastructure, Project Finance & Public Private Partnership di PwC a Roma.

E' laureato in Economia e Commercio presso l'Università La Sapienza di Roma ed è in PwC dal 1998 dove è responsabile in Italia delle attività di Infrastructure, Project Finance & Public Private Partnership. Ha maturato una rilevante esperienza nei seguenti settori: autostrade, trasporti, servizi pubblici locali e energia. Ha assistito numerosi clienti sia pubblici sia privati in operazioni di privatizzazione, M&A, Project Financing nella predisposizione di modelli finanziari e nell'attività di valutazione.

Le sue principali attività riguardano i) financial modelling, ii) financial model review iii) consulenza finanziaria, iv) project management, v) consulente strategico.

Titoli di studio e specializzazioni

Si riportano di seguito il titolo di Studio conseguiti:

- Laurea Specialistica in Economia e Commercio presso l'Università La Sapienza di Roma

Anni di esperienza: 22

Esperienze professionali selezionate:

- *Cliente/Incarico:* **Abertis Infraestructuras, SA**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2018
 - *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'attività di valutazione nell'ambito dell'**acquisizione** di Albertis Infraestructuras S.A da parte di Atlantia S.p.A.
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Mediterranean Shipping Company**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2016
- *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza dell'attività di **valutazione** dei terminal di Trieste, Bettolo, Gioia Tauro
- *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **S.I.A.S - Società Iniziative Autostradali e Servizi**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2014
 - *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'attività di valutazione di Autocisa, appartenente al Gruppo SIAS
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **Atlantia S.p.A - Gemina S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'ambito della **fusione** per incorporazione di Gemina S.p.A. in Atlantia S.p.A.
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **Saipem S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2018
 - *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'ambito della **acquisizione** della quota residua di minoranza di Saipem Arabia Saudita con contestuale emissione di Fairness Opinion
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

Principali esperienze professionali:

- *Cliente/Incarico:* **Autostrada Cispadana**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2017
- *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito la Regione Emilia Romagna nell'attività di supporto al RUP, in riferimento al progetto "Autostrada Cispadana"

- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Autostrada Cispadana**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2017
 - *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito la Regione Emilia Romagna nell'attività di supporto al RUP, in riferimento al progetto "Autostrada Cispadana"
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha fornito assistenza allo sviluppo del Piano Economico Finanziario di SAAS 2019-2049 ed all'implementazione del nuovo Piano Finanziario Regolatorio
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Concessioni Autostradali Venete (CAV) S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha fornito assistenza allo sviluppo del Piano Economico Finanziario di CAV 2019-2049 ed all'implementazione del nuovo Piano Finanziario Regolatorio
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Autovie Venete S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito l'implementazione e la valutazione degli impatti del nuovo Piano Finanziario Regolatorio (PFR) dettato dall'ART
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* n.d.
-

- *Cliente/Incarico:* **Autovie Venete S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Ruolo:* Coordinatore (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito l'aggiornamento del Piano Economico Finanziario ai fini del finanziamento
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Banca Europea per gli Investimenti (BEI)**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2016-2017

- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito la BEI nella predisposizione del PEF per la costruzione di un'autostrada nel Nord-Est ai fini del finanziamento
- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **A.T.I. tra Salini Impregilo S.p.A. (mandataria) Astaldi S.p.A., Impresa Pizzarotti & C. S.p.A., Ghella S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito l'A.T.I. costituita da Salini Impregilo S.p.A. (mandataria), Astaldi S.p.A., Impresa Pizzarotti & C. S.p.A., Ghella S.p.A. per la predisposizione del PEF relativo al progetto di costruzione e gestione del "Corridoio intermodale Roma-Latina e Collegamento Cisterna-Valmontone" al fine della partecipazione alla gara di concessione bandita da Autostrade del Lazio S.p.A.
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 4,1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Concessioni Autostradali Venete S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito CAV nella review del Modello Finanziario relativo al refinancing del Passante di Mestre con sottoscrizione di un Project Bond garantito da BEI
- Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione del PEF per il progetto di collegamento autostradale «A14-Porto di Ancona»
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 500 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione dei PEF e della documentazione di gara per il "Northern Marmara Highway Project " in Turchia
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 500 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Concessioni Autostradali Venete S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015

- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito la società Concessioni Autostradali Venete SpA finalizzata all'aggiornamento del Piano Economico-Finanziario regolatorio previsto alla scadenza del primo periodo regolatorio
- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Milano Serravalle-Milano Tangenziali S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione del PEF in relazione all'ipotesi di aggregazione con APL S.p.A. ex art. 5 del D.L. n. 133 del 2014
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2014-2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione del PEF e della documentazione di gara per il progetto "Autostrada Pontina"
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito la società di progetto Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A. nella predisposizione di un nuovo PEF relativo al progetto "Autostrada Pedemontana Lombarda", da considerarsi il progetto *greenfield* di maggiore importo nel settore autostradale in Europa, definendo diversi scenari ed analisi di sensitività. In particolare è stato introdotto il meccanismo di defiscalizzazione previsto dalla recente normativa. È stato poi fornito il supporto necessario al cliente nei rapporti con controparti pubbliche e private relativamente al reperimento di risorse finanziarie
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 4,1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC è stata incaricata della attività di review del modello finanziario relativo alla concessione per la costruzione e gestione di un'autostrada in Romania
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 500 mln euro

Altre esperienze professionali:

- *Cliente/Incarico:* **Riqualificazione urbana area ex Expo Milano**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2018
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* redazione del piano economico finanziario relativo alla riqualificazione urbana dell'area ex Expo Milano 2015, per partecipazione alla relativa gara con concessione a favore dell'aggiudicatario per l'esecuzione dei lavori e la gestione delle opere.
- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1,4 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Arbo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* On going
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* assistenza alla società ARBO SpA, società incaricata di implementare una riqualificazione urbana
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Autostrada Cispadana**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2017-2019
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* assistenza alla Regione Emilia Romagna nell'attività di supporto al RUP, in riferimento al progetto "Autostrada Cispadana"
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 2 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Infracapital**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2017
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Potenziale acquisizione del Gruppo investimenti Portuali SpA titolare di concessioni container nei porti di Genova, Livorno, Venezia e Vado Ligure
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 250 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Strever S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2017
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Asseverazione del Piano Economico Finanziario in relazione al Piano economico finanziario relativo alla realizzazione del Cimitero di Vasto.
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 13 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Multiservizi S.p.A.**

- *Anno di svolgimento incarico:* 2016-2017
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* Asseverazione “del piano economico-finanziario relativo all’affidamento in house del servizio di igiene ambientale per il periodo 2015 - 2030
- *Valore del Progetto (se applicabile):* 70 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Autovie Venete**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016-2017
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* assistenza alla società Autovie Venete SpA, in collaborazione con la BEI, nella predisposizione del PEF per la costruzione di un’autostrada nel Nord-Est
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 1,3 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **A.T.I. tra Salini Impregilo S.p.A. (mandataria) Astaldi S.p.A., Impresa Pizzarotti & C. S.p.A., Ghella S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* assistenza ad A.T.I., costituita da Salini Impregilo S.p.A. (mandataria), Astaldi S.p.A., Impresa Pizzarotti & C. S.p.A., Ghella S.p.A. per la predisposizione del PEF relativo al progetto di costruzione e gestione del “Corridoio intermodale Roma-Latina e Collegamento Cisterna-Valmontone” al fine della partecipazione alla gara di concessione bandita da Autostrade del Lazio S.p.A
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 4,1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Aeroporto di Lugano**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* assistenza al Comune in Lugano per l’implementazione di modelli di PPP per il coinvolgimento di capitali privati nella società di gestione dell’aeroporto Airport SA
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 30 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Aeroporto FVG**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Servizi di assistenza allo sviluppo del Business Plan 2016-2020 per l’aeroporto di Trieste gestito dalla società AFVG SpA
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 20 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Aeroporto di Lugano**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016

- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* Analisi strategica delle possibili opzioni per la vendita delle partecipazioni azionarie del Comune di Lugano nella società di gestione dell'aeroporto di Lugano
- *Valore del Progetto (se applicabile):* 30 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Concessioni Autostradali Venete S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* assistenza a CAV nella review del Modello Finanziario relativo al refinancing del Passante di Mestre con sottoscrizione di un Project Bond garantito da BEI
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 800 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Global Ports Holding**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC è stata incaricata da Global Ports Holding in qualità di Financial Advisor nella cessione della quota del 66% detenuta dall'Autorità Portuale di Livorno e dalla Camera di Commercio di Livorno.
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* n.d.

-
- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione del PEF per il progetto di collegamento autostradale «A14-Porto di Ancona»
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 800 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Sviluppo Centro Ostiense S.r.l.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Asseverazione del Piano Economico Finanziario relativo all'implementazione e gestione del Centro Ostiense
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* n.d.

-
- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione dei PEF e della documentazione di gara per il "Northern Marmara Highway Project " in Turchia
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 1,5 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Autostrade Meridionali**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Asseverazione del PEF relativo al nuovo periodo regolatorio della società Autostrade Meridionali Spa
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 800 mln euro
-

- *Cliente/Incarico:* **RTC S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Asseverazione del Piano Economico Finanziario relativo all'implementazione e gestione della concessione demaniale marittima nel porto di Civitavecchia
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 30 mln euro
-

- *Cliente/Incarico:* **S.i.a.s. S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla società Sias Parking nella predisposizione del modello economico finanziario relativo al riequilibrio della concessione del parcheggio della Fiera di Milano
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 25 mln euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Concessioni Autostradali Venete S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla società Concessioni Autostradali Venete SpA finalizzata all'aggiornamento del Piano Economico-Finanziario regolatorio previsto alla scadenza del primo periodo regolatorio
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* n.d.
-

- *Cliente/Incarico:* **Milano Serravalle-Milano Tangenziali S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione del PEF in relazione all'ipotesi di aggregazione con APL S.p.A. ex art. 5 del D.L. n. 133 del 2014
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 5 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Acque S.p.A.**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2015
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)

- *Descrizione delle attività svolte:* Svolgimento di un'analisi sugli scenari di affidamento e gestione sui territori idrici in Toscana
- *Valore del Progetto (se applicabile):* n.d.

-
- *Cliente/Incarico:* **Caremar S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2011-2012
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Redazione del Piano Industriale della società Caremar ai fini della privatizzazione della Società
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 50 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Linea M4 S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2014-2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla SPV Linea M4 SpA in ambito di review del modello finanziario relativo alla realizzazione della Linea Metro 4 di Milano
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 1,2 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **M5 S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla SPV M5 SpA nell'ambito di review del modello finanziario relativo alla realizzazione della Linea Metro 5 di Milano
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 800 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **S.i.a.s. S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2014
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Analisi e valutazioni ai fini del supporto alla società SIAS SpA per l'asseverazione del Piano Aggregato come previsto dall'art. 5 del D.L. n.133 del 2014
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 2,5 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Ativa S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2014
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'attività di asseverazione del piano aggregato della società Ativa
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 410 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Ferrovie della Calabria**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013

- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza gestionale a Ferrovie della Calabria per la redazione di un Piano industriale e relativo supporto a livello economico-finanziario
- *Valore del Progetto (se applicabile):* 60 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Acque S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Review del modello finanziario nell'ambito della richiesta di waiver per l'estensione dei termini della concessione dal 2021 al 2026 dell'ATO 2 basso Valdarno
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 650 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Autorità Portuale di Venezia**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Senior Advisor responsabile dell'area PPP (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza all'Autorità Portuale di Venezia per il progetto "Terminal Offshore Onshore di Venezia", co-finanziato dall'UE attraverso i fondi TEN-T, da realizzare in una particolare tipologia di "PPP unbundled" (costituito da una gara di appalto e due gare di concessione). Oltre alle predisposizione del PEF e all'attività di modellistica, PwC sta fornendo assistenza all'Autorità Portuale in diverse attività: implementazione del modello di PPP, l'analisi e l'allocatione dei rischi del progetto, il sistema delle garanzie, la *value for money assessment* grazie al *public sector comparator*, la predisposizione della documentazione necessaria in sede CIPE e di Agenzia TEN-T, la documentazione da porre a base di gara, la valutazione delle proposte e il supporto nell'aggiudicazione delle diverse gare
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 2 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla società di progetto Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A. nella predisposizione di un nuovo PEF relativo al progetto "Autostrada Pedemontana Lombarda", da considerarsi il progetto *greenfield* di maggiore importo nel settore autostradale in Europa, definendo diversi scenari ed analisi di sensitività. In particolare è stato introdotto il meccanismo di defiscalizzazione previsto dalla recente normativa. È stato poi fornito il supporto necessario al cliente nei rapporti con controparti pubbliche e private relativamente al reperimento di risorse finanziarie
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 4,1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)

- *Descrizione delle attività svolte:* Review del modello finanziario relativo alla concessione per la costruzione e gestione di un'autostrada in Romania
- *Valore del Progetto (se applicabile):* 1,1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Multiservizi S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Review del modello finanziario nell'ambito della procedura di "Finanziamento a medio e lungo termine della Multiservizi SpA , società di gestione del SII dell'ATO 2 Marche-Centro
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 70 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Comune di Bologna**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza al Comune di Bologna in merito alla verifica del piano economico finanziario del progetto di realizzazione del sistema di trasporto automatico di collegamento Aeroporto-Stazione FS ("People Mover"), aggiornando il PEF sulla base delle variazioni intervenute nel progetto esecutivo ed analizzando l'impatto delle variazioni di costo sull'equilibrio del piano
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 700 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Regione Campania**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2012 – 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla Regione Campania nell'ambito del progetto di "Privatizzazione della società Caremar" e del connesso contratto di servizio
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 180 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Autorità Portuale di Ravenna**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2012
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Redazione del piano economico finanziario dell'Hub Portuale di Ravenna, inserito all'interno del "Programma delle Infrastrutture Strategiche – aggiornamento 2010" da sottoporre all'approvazione del CIPE
 - *Valore dell'intervento (se applicabile):* > 400 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Tram di Firenze S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2012
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)

- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla Tram di Firenze SpA in ambito di review del modello finanziario relativo alla convenzione delle linee 2 e 3
- *Valore del Progetto (se applicabile):* 1,3 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Provincia di Bolzano**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2011 – 2014
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla Provincia di Bolzano per il progetto “Nuovo Istituto Carcerario di Bolzano” che verrà realizzato in PF&PPP. Oltre alle attività di predisposizione di Piano e di modellistica finanziaria, PwC sta fornendo assistenza e consulenza alla Provincia nella predisposizione della documentazione da porre a base di gara, nella fase di pubblicazione del bando per l’individuazione del promotore/concessionario, nella fase di valutazione delle proposte e nell’aggiudicazione della concessione fino alla stesura del contratto
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 50 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Stretto di Messina S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2011
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza a Stretto di Messina S.p.A. nell’attività di financial model review
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 6 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **NTV S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2010
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza a NTV SpA nella review del modello economico finanziario relativo al finanziamento ed alla gestione delle tratte ferroviarie passeggeri AV
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 700 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Autostrade per l’Italia**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2010
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza al Consorzio guidato da Autostrade e la banca MLA, HSBC, nella predisposizione del modello finanziario e nei servizi IAS/IFRS per l’autostrada Mafraq – Gweifath (327 km) negli Emirati Arabi Uniti
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Autostrade per l’Italia**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2010
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)

- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza ad Autostrade per l'Italia, e il Financial Advisor Detusche Bank, nelle attività di verifica del modello finanziario relativo all'offerta per la gara del progetto Ecotax in Francia
- *Valore del Progetto (se applicabile):* 800 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Quadrilatero Marche-Umbria S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2009-2014
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Redazione del Piano industriale e assistenza nella fase di gara relativa alla procedura di PPP per la costruzione e gestione del collegamento stradale denominato "Quadrilatero Marche-Umbria"
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* n.d.

-
- *Cliente/Incarico:* **Acam Acque S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2009
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza ad ACAM Acque, e le banche finanziatrici Intesa Sanpaolo, CARIGE, CARISPE e MPS, nella verifica del modello finanziario relativo al rifinanziamento del progetto
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 100 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Sorical S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2007
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza a Sorical SpA, e la banca finanziatrice DEPPFA Bank, nelle attività di verifica del modello finanziario relativo ad un project
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 100 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Sorical S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2006
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione di un Modello Finanziario relativo al finanziamento in project financing per la copertura dei fabbisogni finanziari futuri legati agli investimenti della società
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 100 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Tirrenia S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2003-2009
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione piano industriale, elaborazione di proiezioni economico-finanziarie, studio per lo sviluppo di nuove rotte di cabotaggio
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* n.d.

Gabriele Ferrante

Curriculum vitae



Generalità

Nome: Gabriele Ferrante

Data di nascita: 15 giugno 1973

Nazionalità: Italiana

-  PricewaterhouseCoopers Italia, Largo Angelo Fochetti, 28
-  Mobile: **+39 348 1506808**
-  gabriele.ferrante@pwc.com

Gabriele è Director nel *team* di M&A Infrastructure, Project Finance & Public Private Partnership di PwC a Roma.

È laureato in Economia e Commercio presso l'Università Tor Vergata di Roma ed è in PwC dal 2011 dopo un'esperienza decennale nella PPP-PFI *unit* italiana (Unità Tecnica Finanza di Progetto) presso il Dipartimento per la Programmazione e Coordinamento della Politica Economica (DIPE) della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Si occupa di analisi e valutazioni finanziarie su progetti infrastrutturali ed energetici nei seguenti settori: sanità, autostrade, trasporto pubblico locale, porti & logistica, energia, aeroporti, idrico, ambiente, sport & entertainment, social *infrastructure*, *education* e *housing* sociale. Nel corso della sua esperienza ha partecipato, tra l'altro, alla i) redazione e strutturazione di Modelli Economico Finanziari complessi, ii) valutazione economico-finanziaria di progetti di PPP & Project Finance, iii) implementazione di operazioni di M&A nel settore infrastrutturale, iv) valutazione di società operanti nei settori infrastrutturali e di trasporto.

Titoli di studio e specializzazioni

Si riportano di seguito il titolo di Studio conseguiti:

- Laurea Specialistica in Economia e Commercio presso l'Università Tor Vergata di Roma

Anni di esperienza: 20

Esperienze professionali selezionate:

- *Cliente/Incarico*: **Caronte & Tourist S.p.A.**
 - *Ruolo*: Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico*: ongoing
 - *Descrizione delle attività svolte*: Assistenza nella predisposizione del Piano Economico Finanziario relativo al **subentro** all'attuale gestore a Venezia del servizio di TPL di navigazione dell'ambito di unità di rete dell'area urbana
 - *Valore del Progetto (se applicabile)*: undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Mobit**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2017
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* Asseverazione nella predisposizione del Piano Economico Finanziario relativo al **subentro** agli attuali gestori del servizio di TPL nella regione Toscana
- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 100 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **FER - Ferrovie Emilia Romagna**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2018
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'ambito dell'identificazione del ramo infrastrutturale finalizzata alla **vendita** di tale ramo
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **Centostazioni S.p.A. (Gruppo Ferrovie dello Stato)**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2018
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'ambito dell'identificazione del ramo retail e successiva vendita al mercato
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **Busitalia S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza a Busitalia nella attività di predisposizione del Piano Economico Finanziario relativo al **subentro** all'attuale gestore in Emilia Romagna del servizio di TPL nell'ambito TARO
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 30 mln euro

Principali esperienze professionali:

- *Cliente/Incarico:* **Ferrovie dello Stato**
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Anno di svolgimento incarico:* 2019-2020
- *Descrizione delle attività svolte:* Supporto alla predisposizione di ulteriori analisi in merito alla risposta alle autorità europee sul procedimento SA.32179 (Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA e FS Logistica SpA)
- *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

- *Cliente/Incarico:* **Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A.**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2019
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha fornito assistenza allo sviluppo del Piano Economico Finanziario di SAAA 2019-2049 ed all'implementazione del nuovo Piano Finanziario Regolatorio
- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Concessioni Autostradali Venete (CAV) S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha fornito assistenza allo sviluppo del Piano Economico Finanziario di CAV 2019-2049 ed all'implementazione del nuovo Piano Finanziario Regolatorio
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Autovie Venete S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito l'implementazione e la valutazione degli impatti del nuovo Piano Finanziario Regolatorio (PFR) dettato dall'ART
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* n.d.

-
- *Cliente/Incarico:* **Autovie Venete S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito l'aggiornamento del Piano Economico Finanziario ai fini del finanziamento
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Autostrada Cispadana**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2017
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito la Regione Emilia Romagna nell'attività di supporto al RUP, in riferimento al progetto "Autostrada Cispadana"
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Banca Europea per gli Investimenti (BEI)**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2016-2017
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito la BEI nella predisposizione del PEF per la costruzione di un'autostrada nel Nord-Est ai fini del finanziamento
- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **A.T.I. tra Salini Impregilo S.p.A. (mandataria) Astaldi S.p.A., Impresa Pizzarotti & C. S.p.A., Ghella S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito l'A.T.I. costituita da Salini Impregilo S.p.A. (mandataria), Astaldi S.p.A., Impresa Pizzarotti & C. S.p.A., Ghella S.p.A. per la predisposizione del PEF relativo al progetto di costruzione e gestione del "Corridoio intermodale Roma-Latina e Collegamento Cisterna-Valmontone" al fine della partecipazione alla gara di concessione bandita da Autostrade del Lazio S.p.A.
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 4,1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Concessioni Autostradali Venete (CAV) S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito CAV nella review del Modello Finanziario relativo al refinancing del Passante di Mestre con sottoscrizione di un Project Bond garantito da BEI
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione del PEF per il progetto di collegamento autostradale «A14-Porto di Ancona»
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 500 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione dei PEF e della documentazione di gara per il "Northern Marmara Highway Project " in Turchia

- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 500 mln euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Concessioni Autostradali Venete (CAV) S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito la società Concessioni Autostradali Venete SpA finalizzata all'aggiornamento del Piano Economico-Finanziario regolatorio previsto alla scadenza del primo periodo regolatorio
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Milano Serravalle-Milano Tangenziali S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione del PEF in relazione all'ipotesi di aggregazione con APL S.p.A. ex art. 5 del D.L. n. 133 del 2014
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2014-2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Predisposizione del PEF e della documentazione di gara per il progetto "Autostrada Pontina"
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito la società di progetto Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A. nella predisposizione di un nuovo PEF relativo al progetto "Autostrada Pedemontana Lombarda", da considerarsi il progetto *greenfield* di maggiore importo nel settore autostradale in Europa, definendo diversi scenari ed analisi di sensitività. In particolare è stato introdotto il meccanismo di defiscalizzazione previsto dalla recente normativa. È stato poi fornito il supporto necessario al cliente nei rapporti con controparti pubbliche e private relativamente al reperimento di risorse finanziarie
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 4,1 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Salini Impregilo S.p.A.**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2013
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* PwC è stata incaricata della attività di review del modello finanziario relativo alla concessione per la costruzione e gestione di un'autostrada in Romania
- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 500 mln euro

Altre esperienze professionali:

- *Cliente/Incarico:* **Riqualificazione urbana area ex Expo Milano**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2017
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* redazione del piano economico finanziario relativo alla riqualificazione urbana dell'area ex Expo Milano 2015, per partecipazione alla relativa gara con concessione a favore dell'aggiudicatario per l'esecuzione dei lavori e la gestione delle opere.
- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1,4 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Arbo S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2017
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla società ARBO SpA, società incaricata di implementare una riqualificazione urbana
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 1 mld euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Infracapital**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2017
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Potenziale acquisizione del Gruppo investimenti Portuali SpA delle concessioni greenfield e brownfield
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 100 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Talete S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2017
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nella procedura pubblica relativa alla operazione di partnership e alla predisposizione di un piano di aggregazione della Società
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 50 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Busitalia S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2017
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza a Busitalia nella review del Business Plan relativo alla NewCo partecipata dalla Società e da Simet SpA
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **Multiservizi S.p.A.**

- *Anno di svolgimento incarico:* 2016-2017
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* Asseverazione “del piano economico-finanziario relativo all’affidamento in house del servizio di igiene ambientale per il periodo 2015 - 2030
- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 100 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Aeroporto di Lugano**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza al Comune in Lugano per l’implementazione di modelli di PPP per il coinvolgimento di capitali privati nella società di gestione dell’aeroporto Airport SA
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 100 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Global Ports Holding**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito Global Ports Holding come financial advisor per la gara d’appalto per la costruzione di Porto di Livorno 2000
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 50 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Aeroporto FVG**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Servizi di assistenza allo sviluppo del Business Plan 2016-2020 per l’aeroporto di Trieste gestito dalla società AFVG SpA
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 20 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Aeroporto di Lugano**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Analisi strategica delle possibili opzioni per la vendita delle partecipazioni azionarie del Comune di Lugano nella società di gestione dell’aeroporto di Lugano
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 20 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **RTC S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Asseverazione del Piano Economico Finanziario relativo all’implementazione e gestione della concessione demaniale marittima nel porto di Civitavecchia

- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 20 mln euro
-

- *Cliente/Incarico:* **S.I.A.S. S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* PwC ha assistito la società Sias Parking nella predisposizione del modello economico finanziario relativo al riequilibrio della concessione del parcheggio della Fiera di Milano
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* 25 mln euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Caremar S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2014-2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Redazione del Piano Industriale della società Caremar ai fini della privatizzazione della Società
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 30 mln euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Linea M4 S.p.A.**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2014-2015
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla SPV Linea M4 SpA in ambito di review del modello finanziario relativo alla realizzazione della Linea Metro 4 di Milano
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1,2 mld euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Ferrovie della Calabria**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2013
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza gestionale a Ferrovie della Calabria per la redazione di un Piano industriale e relativo supporto a livello economico-finanziario
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 200 mln euro
-

- *Cliente/Incarico:* **Autorità Portuale di Venezia**
- *Anno di svolgimento incarico:* 2013
- *Ruolo:* Senior Advisor responsabile dell'area PPP (PwC Advisory S.p.A.)
- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza all'Autorità Portuale di Venezia per il progetto "Terminal Offshore Onshore di Venezia", co-finanziato dall'UE attraverso i fondi TEN-T, da realizzare in una particolare tipologia di "PPP unbundled" (costituito da una gara di appalto e due gare di concessione). Oltre alle predisposizione del PEF e all'attività di modellistica, PwC sta fornendo assistenza all'Autorità Portuale in diverse attività: implementazione del modello di PPP, l'analisi e l'allocatione dei rischi del progetto, il sistema delle garanzie, la *value for money assessment* grazie al *public sector comparator*; la predisposizione della documentazione

necessaria in sede CIPE e di Agenzia TEN-T, la documentazione da porre a base di gara, la valutazione delle proposte e il supporto nell'aggiudicazione delle diverse gare

- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 2 mld euro

- *Cliente/Incarico:* **Comune di Bologna**

- *Anno di svolgimento incarico:* 2013

- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)

- *Descrizione delle attività svolte:* PwC sta assistendo il Comune di Bologna in merito alla verifica del piano economico finanziario del progetto di realizzazione del sistema di trasporto automatico di collegamento Aeroporto-Stazione FS ("People Mover"), aggiornando il PEF sulla base delle variazioni intervenute nel progetto esecutivo ed analizzando l'impatto delle variazioni di costo sull'equilibrio del piano

- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 700 mln euro

- *Cliente/Incarico:* **Regione Campania**

- *Anno di svolgimento incarico:* 2012 – 2013

- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)

- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla Regione Campania nell'ambito del progetto di "Privatizzazione della società Caremar" e del connesso contratto di servizio

- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 180 mln euro

- *Cliente/Incarico:* **Autorità Portuale di Ravenna**

- *Anno di svolgimento incarico:* 2012

- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)

- *Descrizione delle attività svolte:* Redazione del piano economico finanziario dell'Hub Portuale di Ravenna, inserito all'interno del "Programma delle Infrastrutture Strategiche – aggiornamento 2010" da sottoporre all'approvazione del CIPE

- *Valore dell'intervento (se applicabile):* > 400 mln euro

- *Cliente/Incarico:* **Tram di Firenze S.p.A.**

- *Anno di svolgimento incarico:* 2012

- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)

- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla Tram di Firenze SpA in ambito di review del modello finanziario relativo alla convenzione delle linee 2 e 3

- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 500 mln euro

- *Cliente/Incarico:* **Provincia di Bolzano**

- *Anno di svolgimento incarico:* 2011 – 2014

- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)

- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla Provincia di Bolzano per il progetto "Nuovo Istituto Carcerario di Bolzano" che verrà realizzato in

PF&PPP. Oltre alle attività di predisposizione di Piano e di modellistica finanziaria, PwC sta fornendo assistenza e consulenza alla Provincia nella predisposizione della documentazione da porre a base di gara, nella fase di pubblicazione del bando per l'individuazione del promotore/concessionario, nella fase di valutazione delle proposte e nell'aggiudicazione della concessione fino alla stesura del contratto

- *Valore del Progetto (se applicabile):* > 50 mln euro

-
- *Cliente/Incarico:* **Metro 5 Milano**
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2006-2008
 - *Ruolo:* Senior Advisor presso il CIPE
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza al CIPE, al MIT e MM spa per il progetto "Nuova linea 5 della Metropolitana di Milano" realizzata in PF&PPP
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* > 1,8 mld euro

Principali pubblicazioni:

- "Analisi e valutazione finanziaria di un'operazione di PPP", AIAF, in corso di redazione;
- "Clausole di benefit sharing e profit sharing", Finanza di Progetto temi e prospettive, Editoriale scientifica 2015;
- "Project bond e sviluppo infrastrutturale", AREL, 2013;
- "Stadium financing", Coni, 2012;
- "Il PPP per gli investimenti nelle energie rinnovabili", AIAF, 2011;
- "Settore ferroviario e rolling stock company, UTFP News n.11 (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2010;
- Il "Partenariato Pubblico Privato ed il finanziamento in Project Financing delle infrastrutture ferroviarie", SRM – Associazione Studi e Ricerche per il Mezzogiorno, 2010;
- "Equilibrio economico finanziario e valutazione di congruità del contributo pubblico", Finanza di Progetto temi e prospettive, Editoriale scientifica 2010;
- "Il PPP e il PF per il finanziamento delle infrastrutture ferroviarie", UTFP News n.10 (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2010;
- "Il Project Finance, elementi introduttivi", UTFP (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2010;
- "Il PPP e il PF per le energie rinnovabili", coautore, SRM – Associazione Studi e Ricerche per il Mezzogiorno, 2010;
- "La riforma dei SPL: il PPP e la gestione del servizio settore idrico", UTFP News n.8 (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2010;
- "La crisi finanziaria e l'impatto sul PPP", UTFP News n.6 (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2009;
- "Cento domande e risposte sul PPP e PF", UTFP (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2009;
- "Risorse Idriche e Sviluppo Economico", coautore, SRM – Associazione Studi e Ricerche per il Mezzogiorno, 2009;
- "Lo studio di fattibilità non basta, meglio fare anche il PPP test, Edilizia e Territorio, il sole 24 ORE – numero 3, 2009;
- "Risorse Idriche, due nuovi fondi per sostenere le infrastrutture", Edilizia e Territorio, il sole 24 ORE – numero 8, 2009;

- “Il PPP e il PF: il punto di vista dell’Amministrazione”; UTFP (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2008;
- “La bancabilità dei progetti di grandi impianti per le energie rinnovabili, Edilizia e Territorio, il sole 24 ORE – numero 32, 2008;
- Project Financing, i vantaggi della clausola che ridistribuisce la redditività extra; Edilizia e Territorio, il sole 24 ORE – numero 25, 2008;
- “Il tasso di remunerazione del capitale investito”, UTFP News n.2 (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2008;
- “Settore Idrico: State Revolving Fund”, UTFP News n.1 (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2008;
- “PPP: valutazione di congruità del contributo pubblico”, UTFP News n.0 (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2008;
- “I possibili schemi di Partenariato Pubblico Privato per la TO-LI”, audizione osservatorio Torino-Lione, 2007;
- “Studio di Fattibilità - PPP Procurement - Analisi dei Rischi, UTFP (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2006;
- “Un Focus sul trasporto pubblico locale”, Hermes, 2006;
- “Il PPP per la realizzazione di opere pubbliche: impatto sulla contabilità nazionale e sul debito pubblico”, UTFP (Presidenza del Consiglio dei Ministri), 2004.

Alessandro Pietrafesa Mendicini

Curriculum vitae






Generalità

Nome: Alessandro Pietrafesa Mendicini

Data di nascita: 9 febbraio 1985

Nazionalità: Italiana

-  PricewaterhouseCoopers Italia, Largo Angelo Fochetti, 28
-  Mobile: +39 348 4324173
-  alessandro.pietrafesa.medicini@pwc.com

Alessandro Pietrafesa Mendicini è un Senior Manager del team di Valuation & Economics di PwC Advisory S.p.A. Laureato in Economia Aziendale presso l'Università LUISS di Roma, è arrivato in PwC nel 2016, dopo 6 anni di esperienza maturata all'interno della divisione Investment Banking del gruppo Montepaschi, dove ha svolto attività di advisory nell'ambito di operazioni di M&A e Capital Markets (Equity e Debt).

Ha lavorato in numerosi progetti Italiani ed internazionali ed in diversi settori industriali, maturando una significativa esperienza in M&A e Business Valuations.

I business in cui è specializzato includono Industrial Products, Transportation, Energy & Utilities, Luxury Goods.

Le sue principali attività riguardano Business Planning, Valuation e M&A.

Titoli di studio e specializzazioni

Si riportano di seguito il titolo di Studio conseguiti:

- Laurea Specialistica in Business Administration presso l'Università LUISS Guido Carli di Roma

Anni di esperienza: 12

Esperienze professionali selezionate:

- **Cliente/Incarico: Ferrovie del Sud Est (Gruppo Ferrovie dello Stato)**
 - **Ruolo:** Parte del team di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - **Anno di svolgimento incarico:** 2016
 - **Descrizione delle attività svolte:** Assistenza nell'ambito della **acquisizione** da parte del Gruppo FS di Ferrovie del Sud Est con contestuale emissione di Fairness Opinion
 - **Valore del Progetto (se applicabile):** undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Gruppo Ferrovie dello Stato**
 - *Ruolo:* Parte del team di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2016
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'ambito delle attività di valutazione finalizzate all'**acquisizione** di Trainose da parte di Ferrovie dello Stato
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Busitalia (Gruppo Ferrovie dello Stato)**
 - *Ruolo:* Parte del team di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2018
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'ambito della predisposizione del Business Plan finalizzata allo **spin-off** di ATAF Gestioni S.r.l. e Li-Nea S.p.A.
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Gruppo Ferrovie dello Stato**
- *Ruolo:* Parte del team di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Anno di svolgimento incarico:* 2018
- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'ambito del processo di Due Diligence per la potenziale **acquisizione** di una partecipazione in Industria Italiana Autobus S.p.A.
- *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

Principali esperienze professionali:

- *Cliente/Incarico:* **Kuwait Petroleum Italia S.p.A**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019-2020
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza finanziaria nell'ambito di una potenziale operazione su alcune società partecipate
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Univergas Italia S.r.l**
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Anno di svolgimento incarico:* 2019
- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza finanziaria nell'ambito di una potenziale **acquisizione**
- *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **Toyota Financial Services Italia S.p.A**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza finanziaria nell'ambito di una potenziale **acquisizione**
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **SECI S.p.A**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza finalizzata alla valutazione delle partecipazioni industriali nell'ambito della proposta di concordato in bianco
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **Dufrital S.p.A**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza finanziaria nell'ambito di una potenziale operazione sul capitale
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **Safo Group S.p.A**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza finanziaria nell'ambito di una potenziale operazione sul capitale
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed

-
- *Cliente/Incarico:* **Eur S.p.A**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza finalizzata alla valutazione di alcune partecipazioni industriali
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Ilva**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza finanziaria nell'ambito di una potenziale operazione su alcune società partecipate
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **OMA Officina Meccanica Angelucci S.p.A**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2019
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza finanziaria nell'ambito di una potenziale operazione sul capitale
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Busitalia S.p.A.**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2018
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla valutazione nell'ambito della cessione della partecipazione detenuta in Busitalia da Simet S.p.A.
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Busitalia S.p.A.**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2018
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla valutazione nell'ambito della **acquisizione** di Qbuzz
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Qbuzz**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2018
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza alla valutazione nell'ambito della **acquisizione** di beni relativi a TPL nella zona di DAV (Drechtsteden, Alblasserwaard and Vijfheerenlanden)
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Nuovo Trasporto Viaggiatori (Italo S.p.A.)**
 - *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
 - *Anno di svolgimento incarico:* 2018
 - *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza nell'IPO, preparazione del Piano Strategico, del Modello finanziario ed Economico e revisione del Budget
 - *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed
-

- *Cliente/Incarico:* **Grandi Stazioni S.p.A.**
- *Ruolo:* Responsabile operativo di progetto (PwC Advisory S.p.A.)
- *Anno di svolgimento incarico:* 2018
- *Descrizione delle attività svolte:* Assistenza ai fini dell'expert opinion di cui all'art. 2501 bis
- *Valore del Progetto (se applicabile):* undisclosed



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **GUGLIELMINETTI PAOLO**
Indirizzo VIALE DI TRASTEVERE 114 – 00153 ROMA
Telefono +39 06 57083 2008 (ufficio) +39 348 4030558 - +39 333 6086893 (cell.)
Fax +39 06 57083 2536
E-mail paolo.guglielminetti@it.pwc.com

Nazionalità Italiana
Data di nascita 25/02/1970

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 02/07/2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro PricewaterhouseCoopers Advisory SpA
Via Monte Rosa, 91 – 20149 Milano (sede di lavoro: Via Angelo Fochetti, 28 - 00154 Roma)
- Tipo di azienda o settore Consulenza organizzativa e direzionale
- Tipo di impiego Partner (Dirigente) – Global rail & road transport leader
- Principali mansioni e responsabilità Paolo Guglielminetti, ingegnere Civile - Trasporti con PhD in ingegneria dei trasporti all' *Ecole Polytechnique* di Losanna, attualmente ricopre il ruolo di Partner di PwC dove coordina il gruppo che realizza i servizi di consulenza nel settore Transportation & Logistics per gli operatori e le imprese di settore. È Global Railway and Road transport leader di PwC. Coordina l'esecuzione e la gestione di progetti nel settore dei trasporti, delle infrastrutture, della logistica e degli impatti sull'economia, l'ambiente ed il territorio.
Possiede oltre 20 anni di esperienza sulla pianificazione strategica di sistemi infrastrutturali e di trasporto, a scala locale, regionale, nazionale ed internazionale e si è occupato particolarmente della regolazione del settore dei trasporti, studi di fattibilità di progetti infrastrutturali, di pianificazione dei trasporti, di valutazione per il potenziamento e ottimizzazione dei servizi di trasporto e logistica. Ha scritto oltre trenta pubblicazioni su tali argomenti.
Paolo ha una vasta esperienza di lavoro in ambito internazionale, avendo partecipato a numerosi progetti per la Commissione Europea, il Parlamento Europeo, la BERS, l'Associazione europea dei concessionari autostradali (ASECAP) e l'Unione Internazionale delle Ferrovie, per l'analisi delle politiche sui trasporti, nonché la valutazione di infrastrutture e a piani a carattere internazionale.
Conosce in modo approfondito le direttive comunitarie del settore, e da diversi anni assiste la Commissione Europea per la valutazione dei relativi impatti.

Principali progetti realizzati (in qualità di direttore di progetto o project manager)

Progetti riguardanti diverse modalità di trasporto

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2016 – ongoing)
Assistenza tecnica al Programma Operativo Nazionale Rete e Infrastrutture 2014/20.

European Commission – DG MOVE (2015 – ongoing)
Study for the updating of the workplan on the TEN-T Core Network corridor n. 3 Mediterranean

Regione Siciliana (2016)
Aggiornamento del Piano Regionale dei Trasporti

Ministero dei Trasporti – Albania / BERS (2015 – 2016)
Piano del trasporto sostenibile in Albania (tutte le modalità di trasporto, incluso trasporto aereo)

Commissione Europea – DG MOVE (settembre 2011 – settembre 2012)
Studio di traffico e costi-benefici sul corridoio ferroviario TEN-T PP22 Dresda – Praga – Sofia / Costantia – Athens

UNISERVIZI Napoli (ottobre 2007 - febbraio 2008)
Studio sulla logistica ed i corridoi terrestri e marittimi di collegamento per la crescita del territorio della provincia di Napoli

Commissione Europea – DG ENTR (2007)
Studio sulla promozione del mercato interno UE per tecnologie competitive per un'economia "low carbon"

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2005-2006)
Valutazione degli effetti ambientali del PON Trasporti e degli interventi trasportistica dei POR

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2005-2006)

Realizzazione di un modello applicativo per la stima dei costi esterni ai fini delle attività del Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti istituito ai sensi della legge n. 144/

Commissione Europea - DG Trasporti (2003/2004)

Progetto STAC (Scenarios, Traffic forecasts and Analysis of Corridors) Analisi dei progetti prioritari dell'UE, inclusi alcuni progetti aeroportuali (es. Lisbona)

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2003-2010)

Assistenza tecnica al Programma Operativo Nazionale Trasporti 2000/06, con particolare riferimento alla revisione della selezione degli interventi e alla valutazione economico – sociale dei grandi progetti.

*Trasporto pubblico locale***FNM SpA**

Analisi dei trend e dei benchmark nel settore della mobilità regionale (2019)

ACAMIR Agenzia Campana Mobilità Infrastrutture reti (2017)

Disegno della nuova organizzazione dell'Agenzia

Società di trasporto pubblico locale (2017 – 2018)

Studio tecnico-economico sull'adozione di bus elettrici per servizi di linea su linee TPL

Ferrovie dello Stato (2016)

Due diligence per l'acquisizione di Ferrovie del Sud-Est

Operatore di trasporto ferroviario – Italia (2014 – 2015)

Supporto per la partecipazione ad una gara per il trasporto ferroviario regionale

ATAC (settembre 2013 – gennaio 2014)

Servizio di consulenza direzionale e organizzativa a supporto dell'implementazione e attuazione del nuovo modello organizzativo

Ente Autonomo Volturno (2014 – 2015)

Rendicontazione dei servizi ferroviari e gomma sottoposti ad oneri di servizio pubblico

Ferrovie della Calabria (2013 – 2014)

Servizio di consulenza gestionale per la redazione di un Piano Industriale e il relativo supporto

ATAC (marzo – giugno 2012)

Definizione della macro-struttura organizzativa della maggiore azienda di trasporto pubblico urbano d'Italia

MEFIT (marzo 2010 – 2011)

Supporto per la redazione del Master Plan dei Trasporti della città di Khartoum (incluso trasporto ferroviario e su gomma nell'area metropolitana)

Ministère des Transports – Algérie (giugno 2009 – marzo 2011)

Sviluppo di una proposta di riorganizzazione del gruppo ferroviario - comprendente la progettazione organizzativa della nuova società per il trasporto ferroviario dell'area metropolitana

*Trasporto ferroviario: progetti comprendenti analisi di mercato***Ferrovie dello Stato (2017 – in corso)**

Supporto al progetto di Extended Customer Experience / Sviluppo della piattaforma per l'informazione e il pagamento di servizi di mobilità ("nugo")

Trenitalia (2016 – in corso)

Supporto alla revisione dei processi in area Customer Experience e CRM della Divisione Long Haul.

Rete Ferroviaria Italiana (2016 – in corso)

Studio di traffico per la linea AV Milano - Venezia

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2015 – 2016)

Servizi di consulenza sul trasporto ferroviario nel contesto regolatorio europeo (Sviluppo piano strategico dell'infrastruttura ferroviaria; Definizione nuovo contratto di servizio passeggeri lunga percorrenza; Supporto in materia di privatizzazione)

Centostazioni (2015-2016)

Identificazione delle opzioni di riorganizzazione e valorizzazione delle attività di Centostazioni S.p.A

European Commission – DG MOVE (2015 – in corso)

Analisi dei modelli di supporto per la realizzazione di infrastrutture di ultimo miglio ferroviario

European Commission – DG MOVE (2014)

Study on the TEN-T Core Network corridor n. 3 Mediterranean (Spain-France-Italy-Slovenia/Croatia-Hungary)

Commissione Europea – DG MOVE (luglio 2013 – settembre 2014)

Studio sul trasporto ferroviario di merci a carro singolo

Istituto Trasporti e Logistica dell'Emilia Romagna (febbraio 2013)

Supporto al progetto europeo EMPIRIC per l'effettuazione di un'inchiesta sui sussidi al trasporto combinato

Ferrovie dello Stato (luglio – settembre 2012)

Supporto per l'analisi del contratto di servizio Trenitalia Cargo relativi a relazioni sottoposte ad oneri di servizio pubblico

Rete Ferroviaria Italiana (febbraio 2012 – gennaio 2013)

Progettazione di un database del traffico merci

Autorità Portuale di Venezia (dicembre 2012 – maggio 2013)

Analisi della filiera di prodotti siderurgici da e per il porto di Venezia (via ferro e gomma)

Rete Ferroviaria Italiana (dicembre 2010 – dicembre 2011)

Studio propedeutico alla creazione di una società per la gestione del servizio di locomotive di spinta sulla linea storica Torino Lione

Commissione Europea – DG TREN (giugno 2008 – ottobre 2008)

Valutazione di impatto della proposta di una Rete ferroviaria con priorità al trasporto merci

Unione Internazionale delle Ferrovie UIC (giugno 2007- gennaio 2008)

TEMA – Terminal Management – Analisi delle *best practices* e definizione di soluzione per una gestione e pianificazione integrata di reti e terminali merci

Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2004 – 2008)

Studi preliminari all'approfondimento del modello di traffico

Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2004)

Valutazioni preliminari agli studi di approfondimento merci sulla capacità dei valichi alpini e i tempi di attesa alle frontiere

Regione Calabria (2001)

Studio di fattibilità per il potenziamento dei collegamenti ferroviari al servizio del nodo intermodale di Gioia Tauro.

Trasporto ferroviario: altri progetti

Rete Ferroviaria Italiana (febbraio – aprile 2017)

Supporto per la scelta della soluzione di progettazione ottimizzata dell'oraria e regolazione automatica del traffico

Network Rail (dicembre 2016 – gennaio 2017)

Analisi del modello di gestione dei servizi condivisi tra le diverse aree territoriali della rete ferroviaria gestita

MyHSR (2016 – in corso)

Supporto in ambito regolatorio per la realizzazione della linea AV Kuala L. - Singapore

Banca Europea Ricostruzione E Sviluppo / MRT – Ferrovie Macedoni (2016 – in corso)

Ridisegno della società ferroviaria con struttura divisionale

Rete Ferroviaria Italiana (agosto - dicembre 2016)

Supporto per l'analisi dell'offerta per il nuovo modello unico dell'infrastruttura ferroviaria

Rete Ferroviaria Italiana (gennaio 2016 – in corso)

Supporto per la realizzazione del nuovo modello amministrativo-contabile conforme alla Direttiva 2012/34 "Recast"

Secretaria de Comunicaciones, Mexico (2015)

Supporto per la progettazione dell'organizzazione e dei processi, nonché per la fase di avvio operativo della nuova autorità di regolazione del trasporto ferroviario

HS2 UK (2015)

Benchmarking study on construction costs of high speed lines

European Commission – DG MOVE (2014 – 2015)

Studio sulle modalità di finanziamento del sistema di segnalamento europeo ERTMS

PwC Russia / HSR (settembre 2013 – gennaio 2014)

Analisi dei costi di manutenzione e esercizio della nuova linea AV Moscow – Kazan

Serbian Railways / EBRD (febbraio – dicembre 2013)

Assistenza alla ristrutturazione delle ferrovie serbe: progettazione delle strategie di gestione degli asset

Rete Ferroviaria Italiana (febbraio – aprile 2017)

Supporto per la scelta della soluzione di progettazione ottimizzata dell'oraria e regolazione automatica del traffico

Commissione Europea – DG MOVE (gennaio – dicembre 2012)

Investigazione sulla catena delle responsabilità nella sicurezza del trasporto ferroviario

TRACTEBEL, Belgium (ottobre – dicembre 2010)

Supporto all'analisi di modelli di valutazione costi – benefici per i grandi investimenti ferroviari

Rete Ferroviaria Italiana (gennaio – luglio 2010)

Analisi costi benefici degli interventi sul nodo ferroviario di Bari

Operatore ferroviario privato (2010)

Analisi del rischio del "Go Live" del nuovo servizio ferroviario

Commissione Europea – DG TREN (giugno – dicembre 2009)

Sviluppo di una "best practice guide" per i Prospetti Informativi delle reti ferroviarie

SETEC International (luglio 2008 – giugno 2009)

Analisi costi benefici del progetto Torino – Lione nell'ambito dell'APR delle linee di accesso lato Francia

Nuovo Trasporto Viaggiatori (2008)

Supporto per la definizione del reporting e dei processi dell'area Amministrazione, Finanza, Pianificazione e Controllo

PricewaterhouseCoopers LLP London (2008)

Analisi dei costi di gestione delle linee ad alta velocità

Parlamento Europeo (2007 –2008)

Aggiornamento dei costi dei Progetti prioritari TEN-T.

Commissione Europea – DG TREN (2007)

Studio preparatorio per una valutazione di impatto dei Contratti di servizio multi-annuali per la qualità dell'infrastruttura ferroviaria

Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2007)

Analisi costi benefici nell'ambito dello Studio di Impatto Ambientale

Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2005 / 2007)

Definizione del sistema di tariffazione dell'infrastruttura ferroviaria

Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2005 - 2006)

Analisi costi benefici del nuovo collegamento ferroviario Lione – Torino PER Dichiarazione di Utilità Pubblica lato Francia

Union Internationale des Chemins de Fer (2005)

European Railway Infrastructure Masterplan – Business modeling of the Genoa / Milan – Rotterdam / Antwerp corridor

Commissione Europea - DG Energia e Trasporti (2005)

Redazione delle linee guida TEN-T (TransEuropean Networks -Transport)

Rete Ferroviaria Italiana (2003-2005)

Revisione del sistema di determinazione del canone di utilizzo dell' infrastruttura ferroviaria

Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2002 - 2003)

Analisi socio-economica del nuovo collegamento ferroviario Lione – Torino.

*Trasporto stradale***Telepass (2016-2017)**

Analisi di mercato sullo sviluppo dei sistemi di pagamento elettronico per le autostrade in paesi extra-europei

ASECAP (2014)

Analisi dei sistemi di concessione per le autostrade a pedaggio in Europa

European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) per conto dell'Agenzia per le Strade Statali" in Macedonia (2009 – dicembre 2011)

Assistenza all'Agenzia per l'implementazione della nuova legge sul settore stradale.

Newpass / AISCAT (novembre 2008 – luglio 2009)

Analisi dei percorsi del traffico autostradale sulla rete interconnessa

Commissione Europea – DG TREN (settembre 2007 - marzo 2008)

Valutazione di impatto della raccomandazione della commissione per un mandato di negoziazione del Trattato sul trasporto terrestre tra gli stati dei Balcani occidentali e l'UE

Parlamento Europeo (ottobre 2007 - gennaio 2008)

Studio sulla nuova regolamentazione sui tempi di guida e di riposo e del suo impatto, riguardante l'eliminazione dell'eccezione dei 12 giorni per i bus turistici

ANAS (2002)

Valutazione multicriteria delle soluzioni alternative per l'autostrada Livorno – Civitavecchia.

ASECAP (2001-2002)

Progetto CESARE II per un sistema unico a livello europeo di pagamento elettronico dei pedaggi autostradali

Trasporto aereo

SOGAER - Aeroporto di Cagliari (2016)

Incentivi ai vettori aerei – sviluppo del MEO test

Aeroporto di Palermo (2015 – 2016)

Supporto per l'aggiornamento delle tariffe aeroportuali

Aeroporto di Lugano (2016)

Sviluppo della business strategy (mercato, scenari, piano economico-finanziario)

Aeroporto di Pescara (2015 – 2016)

Supporto per l'aggiornamento delle tariffe aeroportuali

Aeroporto di Comiso (2015 – 2016)

Servizio di definizione e implementazione del test MEO per gli incentivi ai vettori

Aeroporto di Crotone (2014)

Sviluppo del Business Plan 2014 – 2018

SAC - Aeroporto di Catania (2014 – 2015)

Modello di progettazione e monitoraggio per gli incentivi ai vettori

Fondo di investimento nel settore infrastrutturale (2014)

Analisi degli aspetti regolatori e di mercato di 5 società di gestione aeroportuale nazionale

Autorità sovrana di investimento nel settore infrastrutturale (2014)

Analisi degli aspetti regolatori e di mercato di un grande aeroporto italiano, in vista di una possibile acquisizione

SEAP Società Aereopporti di Puglia (2002)

Master plan per lo sviluppo degli aeroporti pugliesi.

Provincia di Brindisi (2001)

Studio di fattibilità per un centro manutenzione e vestizione aerei.

*Trasporto marittimo e logistica***Autorità Portuale di Venezia (2015)**

Analisi costi-benefici e di impatto socio-economico del progetto per il miglioramento della capacità del porto di Venezia (piattaforma offshore)

Cliente confidenziale (2014)

Analisi per la Business Recovery di un terminalista portuale

Autorità Portuale di Venezia (settembre 2013 – 2014)

Studio di implementazione del PPP per il miglioramento della capacità del porto di Venezia (piattaforma offshore) e dei sistemi logistici collegati

ANCE Ass. Nazionale Costruttori Edili (marzo 2009 – luglio 2010)

Supporto per la realizzazione della conferenza "Ricostruire il Mediterraneo": proposta di piano d'azione sviluppo delle connessioni tra reti terrestri ed autostrade del mare, e della produzione di energie rinnovabili

Regione Emilia Romagna (Giugno/Dic. 2005)

I-LOG Cooperazione tra imprese per l'acquisto e la pianificazione integrata dei servizi logistici

• Date (da – a)	1996 - 2001
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	École Polytechnique Fédérale (Losanna, Svizzera) – Institut des Transport et Planification
• Tipo di azienda o settore	Università
• Tipo di impiego	Assistente universitario
• Date (da – a)	1995 - 1996
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Studio di ingegneria prof. Villa
• Tipo di azienda o settore	Studio professionale
• Tipo di impiego	Consulente Freelance

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	2001
• Nome e tipo di istituto di istruzione	École Polytechnique Fédérale (Losanna, Svizzera)
• Principali materie / abilità	Dottorato di ricerca (Ph.D) – Ingegneria dei trasporti
• Qualifica conseguita	Dottore in Scienze tecniche

- Date (da – a) 1994
- Nome e tipo di istituto di istruzione Politecnico di Torino
- Principali materie / abilità professionali Ingegneria Civile – Sezione Trasporti
 - Qualifica conseguita Laurea
- Livello nella classificazione nazionale Laurea quinquennale

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI.

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE

	FRANCESE	INGLESE	TEDESCO	SPAGNOLO
• Capacità di lettura	eccellente	eccellente	eccellente	eccellente
• Capacità di scrittura	eccellente	eccellente	buona,	buona,
• Capacità di espressione orale	eccellente	eccellente	buona	buona

- CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE
- Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*
- Microsoft Windows, Microsoft Office (Access, Excel, PowerPoint, Project, Word);
 - Lotus Notes, Eudora, Microsoft Outlook;
 - Matlab;
 - Software specifici per modelli trasportistici (Transit, Capres, etc.).

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo n. 196 del 30 giugno 2003.



INFORMAZIONI PERSONALI



Ruggero Palazzotto

Largo Angelo Fochetti, 29, 00154 Roma, Italy

+39 346 5073868

ruggero.palazzotto@pwc.com

Sesso M | Data di nascita 12/07/1981 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

(10/2008 - alla data attuale)

Senior Manager – PwC Transportation, Logistics & Infrastructure

Revisore Esperto del team PwC incaricato dell'audit del bilancio consolidato del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e delle sue controllate fino al 2014. Successivamente ha seguito, in particolare, rilevante incarico finalizzato all'implementazione del nuovo modello amministrativo-contabile di Rete Ferrovia Italiana SpA a seguito del disegno del nuovo Modello di Business compatibile con le esigenze legate al recepimento nell'ordinamento legislativo Italiano delle norme relative al "recast delle direttive UE sullo spazio ferroviario europeo unico" (direttiva 2012/34/UE) attraverso il D.Lgs. 112/2015 e la Delibera ART n.96/2015 con rilevanti impatti regolatori, specie sul tema dei principi e criteri per la determinazione dei canoni di accesso e utilizzo dell'infrastruttura ferroviaria e dei servizi alle imprese ferroviarie erogati dagli "operatori di impianto".

Ha maturato oltre 11 anni di esperienza in ambito contabile occupandosi di rilevanti incarichi di revisione legale e di servizi di accounting advisory (principi italiani e internazionali) per aziende operanti nel settore dei trasporti e della logistica. Ha sviluppato un'ottima competenza di business tramite una conoscenza dettagliata dell'attività del Gruppo FS, ivi inclusi i mercati in cui opera e gli indicatori chiave di performance.

Da 2 anni assiste il Gruppo FS nell'ambito dei procedimenti avviati dalla Commissione Europea, di cui all'articolo 108, paragrafo 2 del trattato sul funzionamento dell'Unione, predisponendo, anche a supporto dell'Ufficio Infringements, Competition and State Aid della Rappresentanza Italiana presso l'UE le osservazioni e le informazioni necessarie al fine di rispondere alla DG Comp in merito al procedimento SA. 32953 e al procedimento SA.32179.

La mansione richiede un'approfondita conoscenza delle direttive tecniche:

- Delibere dell'Autorità dei Trasporti ART;
- Regolamenti Europei;
- normative CONSOB;
- normativa antiriciclaggio;
- codice civile;
- principi contabili e di revisione nazionali ed internazionali;
- eventuali altri principi contabili e di revisione necessari per le varie tipologie di incarichi (es. US GAAP, US GAAS).



Principali incarichi svolti in
qualità di Advisor

Ferrovie dello Stato

(Novembre 2018 – Gennaio 2020)

Supporto alla predisposizione di ulteriori analisi in merito alla risposta alle autorità europee sul procedimento SA.32179 (Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA e FS Logistica SpA)

Ferrovie del Sud Est

(Giugno 2019 – Gennaio 2020)

Supporto in merito alla partecipazione alla procedura di affidamento tramite gara dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e supporto alla possibile estensione dell'affidamento diretto del contratto di servizio pubblico di trasporto per ferrovia

Ente Autonomo Volturno

(Giugno 2019 – Dicembre 2019)

Supporto in merito al recepimento delle Delibere ART 120 e 143 del 2018 recanti metodologie e criteri per garantire l'efficienza delle gestioni dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e per ferrovia

Ferrovie del Sud Est

(Giugno 2019 – Settembre 2020)

Analisi del contesto normativo e regolatorio di riferimento circa i criteri adottati da FSE relativamente alla separazione contabile predisposta ai fini della rendicontazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 dei ricavi, costi ed oneri per la prestazione degli obblighi di servizio pubblico, con riferimento alle attività di gestione dell'infrastruttura e di esercizio del trasporto ferroviario e su strada

Ferrovie dello Stato

(Gennaio 2018 – Gennaio 2019)

Supporto alla predisposizione della risposta alle autorità europee sul procedimento SA.32953 (2014/C) del 27.3.2014 Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA:

- Analisi dell'offerta di trasporto ferroviario merci in Italia nel periodo di vigenza del Contratto relativo ai servizi di trasporto merci di interesse nazionale a regime di Obbligo di Servizio Pubblico 2009-2014 e analisi circa le relazioni servite al fine di stabilire la presenza di Servizi di Interesse Economico Generale (SIEG);
- Analisi circa le motivazioni alla base della scelta dell'imposizione di un Obbligo di Servizio Pubblico (OSP) nell'ambito del Contratto di Servizio 2009-2014 e motivazioni che hanno portato nel 2014 all'interruzione degli OSP;
- Analisi dei contributi pubblici versati a Trenitalia rispetto ai contributi pubblici previsti dal Contratto di Servizio 2009-2014 e relazione con i costi netti da quest'ultima rendicontati per la prestazione dei servizi individuati nel Contratto di Servizio



Rete Ferroviaria Italiana SpA

(Gennaio 2016 – Maggio 2018)

Supporto all'implementazione del nuovo modello amministrativo-contabile: L'incarico ha riguardato il supporto a RFI al fine di implementare il nuovo modello di controllo affinché fosse rispondente a quanto previsto dalle misure regolatorie della Delibera n. 96/2015 che definiscono i principi e criteri in materia di condizioni economiche di offerta, ivi compresi gli obblighi di contabilità regolatoria, per:

- i. il canone di accesso per l'utilizzo dell'infrastruttura ferroviaria nazionale (servizi del c.d. "Pacchetto Minimo di Accesso" o PMdA, come definito dall'art. 13, comma 1, del D.Lgs. 112/2015);
- ii. i canoni ed i corrispettivi dei Servizi afferenti all'infrastruttura ferroviaria nazionale, non ricompresi nel canone del PMdA, qualora soggetti a regolamentazione, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 112/2015.

Rete Ferroviaria Italiana SpA

(Settembre 2017- Ottobre 2017)

Supporto alla predisposizione di un documento tecnico finalizzato all'approfondimento di criteri di determinazione del canone di accesso e utilizzo dell'infrastruttura.

Principali clienti di revisione
e settori di appartenenza

Religious, charitable & other not for profit org's

- Vatican City State - Bilancio consolidato della Santa Sede

Trasporto pubblico/infrastrutture/pianificazione urbanistica

- Ferrovie dello Stato Italiane
- RFI - Gestore nazionale dell'infrastruttura ferroviaria
- Trenitalia
- Amat – Trasporto pubblico Città di Palermo

Energy, utilities and mining

- Gruppo Terna - Gestore del sistema di trasmissione nazionale
- Amap - Servizio Idrico Integrato della Città di Palermo
- Greentech Energy Systems - constructing and operating renewable energy
- Raffineria di Milazzo - Oil & Gas

Gaming, Entertainment and media industry

- Gtech (Gruppo Lottomatica - Leader mondiale nel mercato regolamentato dei giochi)
- Aeroviaggi

Shipping

- Gruppo Mednav
- Gestioni Armatoriali

Telecommunication

- Gruppo Sielte - Sistemi tecnologici per trasporti e infrastrutture



- Engineering.it - Business continuity e gestione delle infrastrutture IT

Food & beverage

- Gruppo Parmalat

Luxury Sailing Yacht

- Gruppo Aicon

Insurance

- Progress Assicurazioni

Luxury Hotels and Real Estate

- Gruppo Franza

Precedenti esperienze lavorative

2007-2008 Deloitte & Touche S.p.A. – Auditor Global Financial Service Industry

2006-2006 Unicredit S.p.A. – Financial Analyst

Istruzione e formazione

2007-2008 **Master in Auditing**
SAA - Scuola di Amministrazione Aziendale – School of Management
Facoltà di Economia - Università degli Studi di Torino

2001-2007 **Laurea in Economia e Finanza**
Università degli Studi di Palermo

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B1	B1	B1	B1	B1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato

[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)



Competenze comunicative Gli anni trascorsi in PwC gli hanno permesso di sviluppare ottime competenze comunicative.

Competenze organizzative e gestionali Riesce a gestire il team in modo efficace ed efficiente, dando direttive sui lavori da svolgere e sul come svolgerli; controlla i tempi del team; fornisce coaching e “training on the job”.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

[Competenze digitali – Scheda per l'autovalutazione](#)

- Pacchetto Office

Patente di guida B

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **EMILIANO LUNADEI**
Indirizzo **PRICEWATERHOUSECOOPERS ADVISORY S.P.A.**
LARGO ANGELO FOCHETTI 28 – 00154 ROMA
EMILIANO.LUNADEI@IT.PWC.COM
340 1070033

Nazionalità **ITALIANA**
Data di nascita **29/07/1976**

TITOLO DI STUDIO

2002 Laurea in Scienze Politiche (indirizzo politico economico), Università di Roma "La Sapienza"
Laurea nel tema dell'assegnazione dei permessi di decollo e atterraggio negli aeroporti
congestionati in Europa secondo il regolamento europeo 95/93.

2003 Master in Economia e Gestione dei Sistemi di Trasporto, Università di Roma "Tor Vergata"

PROFILO PROFESSIONALE

Manager di PwC Advisory nell'area "Capital projects and Economics".
Emiliano ha avuto diverse esperienze di lavoro in cui ha supportato operatori di trasporto e gestori delle infrastrutture di trasporto nella valutazione del mercato potenziale, nella ottimizzazione della organizzazione aziendale, nella analisi dei rischi, nel benchmarking dei costi etc, anche nel settore del trasporto pubblico locale.
Lavora su progetti relativi a grandi infrastrutture di trasporto stradali, ferroviarie e aeroportuali e anche nel settore dell'energia.
Ha lavorato anche in progetti di: assistenza tecnica, controlli di conformità, verifica del rispetto della normativa in materia di Aiuti di Stato.
Ha supportato la Commissione Europea nella redazione dello studio sul trasporto merci a carro singolo e il Parlamento Europeo nella redazione di una nota per la proposta di modifica del regolamento comunitario sui sistemi di prenotazione telematica dei biglietti aerei (CRS); entrambi i documenti sono stati pubblicati.

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date Dicembre 2005 – presente
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **PriceWaterhouseCoopers Advisory S.p.A. – Roma L.go Angelo Fochetti 28, 00154**
• Tipo di azienda o settore Consulenza strategica e direzionale
• Tipo di impiego Manager
Esperienza lavorativa complessiva: 14 anni (incluse esperienze precedenti)

Principali mansioni e progetti rilevanti

2019 ottobre in corso – Cotral Gestore TPL extraurbano Lazio – Assessment organizzativo –
Analisi dell'attuale modello organizzativo delle U.O. a riporto del Direttore Generale (Direzione Esercizio, Manutenzione, Risorse Umane, Acquisti, Facility Management, IT, Affari Generali).
Elaborazione di un nuovo modello organizzativo e pesatura delle posizioni.

2019 – in corso – Ente Autonomo del Volturno –Separazione delle Essential Facilities relative al

trasporto ferroviario ai sensi della normativa d.lgs 112/2015. Identificazione delle EF e individuazione del soggetto terzo che sarà gestore responsabile.

• Altri mansioni e responsabilità maturate

2013 – ATAC – Membro del team incaricato della revisione dei principali processi aziendali e della struttura organizzativa aziendale

2019 febbraio - in corso - EBRD - Repubblica di Croazia - Membro del team di sviluppo del progetto: chiarimento dei titoli di legge dei terreni e dei beni immobili, riconciliazione dei beni con lo stato attuale della pratica, gestione della proprietà ferroviaria e dei terreni, gestioni patrimoniali eccedentari/Scrap asset management, valutazione dei beni secondo gli standard professionali applicabili, riforma delle procedure di gestione patrimoniale, miglioramento del finanziamento del capitale operativo attraverso un migliore utilizzo dei beni, finanziamenti aggiuntivi potenzialmente ottenibili attraverso la cessione di beni non strategici.

2019 luglio - in corso - Ministero dello Sviluppo Ferroviario - Servizi di consulenza in materia di "financial transactions" per lo sviluppo di un sistema di transito metropolitano su rotaia leggera a Kumasi e dintorni.

2019 maggio - luglio - Ministero dei trasporti e delle comunicazioni della Lituania - Determinazione dei costi e preparazione della metodologia di audit di compensazione dell'allocatione dei costi ammissibili per l'impresa ferroviaria che fornisce servizi di trasporto pubblico di passeggeri per ferrovia.

2018/2019 Ministero delle Infrastrutture e Trasporti – Assistenza Tecnica al Piano di rafforzamento amministrativo del MIT (nell'ambito del progetto PON Infrastrutture e Reti 2014-2020) – Supporto nell'ambito degli interventi di "realizzazione/rafforzamento di attività di tutoring a favore dei beneficiari compreso tematiche amministrativo-contabili" con la creazione ad esempio di un webinar sul project management per i beneficiari finali del PON I&R.

2018/2019 EBRD - Repubblica della Macedonia del Nord – Supporto per la valutazione della adeguatezza della impresa ferroviaria macedone alla privatizzazione e per la definizione di un piano di *fleet management*

2018/2019 Italferr – Supporto per la realizzazione delle linee guida aziendali per la implementazione e gestione dello *stakeholder engagement* nei grandi progetti infrastrutturali.

2018/2019 – Aeroporto di Alghero - Capo progetto del team incaricato della redazione del piano industriale aziendale.

2018 – Aeroporto di Alghero - Capo progetto del team incaricato della valutazione del corrente assetto organizzativo aziendale.

2017 – Autostrada Ferroviaria Alpina Capo progetto del team incaricato di supportare il cliente (partecipato dalle ferrovie italiane e francesi) nel predisporre la manifestazione di interesse a supporto del rinnovo della concessione del servizio di navettamento ferroviario degli autotreni lungo il tunnel del Frejus.

2017 – Aeroporto di Catania - Capo progetto del team incaricato di uno studio di mercato (fatto con i dati MIDT) mirante a definire le potenzialità di traffico delle rotte dallo scalo di Catania verso il far east e altre macro regioni.

2017 – Regione Autonoma Sardegna - Capo progetto del team incaricato di supportare la regione nella predisposizione di uno strumento a favore dei vettori aerei per ridurre la stagionalità di offerta dei collegamenti.

2017 - Network Rail Capo progetto del team incaricato del Benchmarking delle procedure di manutenzione ferroviaria in Francia e Italia rispetto a quelle in uso in UK.

2016 - ENEL Capo progetto a supporto di ENEL e di due PMI italiane per presentare la domanda di ammissione al finanziamento di un Grande Progetto (valore > 5milioni di €) all'interno del PON – Imprese e Competitività bando gestito dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE).

2016 - Comitato Promotore Roma 2024 – Supporto al direttore delle aree operative Trasporti ed Accomodation. Predisposizione di report sulla mobilità sostenibile, sul prezzo medio atteso per gli alberghi olimpici al 2024, partecipazione alle riunioni dei due gruppi di lavoro e coordinamento con gli stakeholder nazionali.

Supporto alla responsabile del settore Pianificazione e controllo di gestione per la predisposizione di parte del dossier olimpico nella parte riguardante la mappatura e censimento degli spazi pubblicitari pubblici e privati in prossimità degli impianti olimpici, negli aeroporti e

stazioni e sui mezzi del TPL

2016 Hitachi Rail Italia: Aggiornamento del risk assessment svolto all'atto della cessione di Ansaldo Breda da Finmeccanica a Hitachi Rail

2015 - 2016 - EBRD - Repubblica d'Albania – Supporto per la redazione del Piano Nazionale dei Trasporti Sostenibile - Nel corso dell'incarico si è provveduto a valorizzare il consumo e gli inquinanti per modalità e poi a formulare best practices per garantire la sostenibilità ambientale degli interventi infrastrutturali previsti (in particolare aeroportuali e stradali);

2015 – Autostrada Pedemontana Lombarda – Supporto nella predisposizione dei manuali operativi per la gestione del nuovo sistema di esazione del pedaggio di tipo “free flow”.

2015 – HS2 UK - Supporto per il benchmarking dei costi di costruzione di una nuova linea HS rispetto alle altre esperienze internazionali similari. Definizione dei drivers che determinano un innalzamento dei costi nel corso di costruzione in alcune sezioni della linea.

2015- in corso – Regione Autonoma Sardegna - Analisi a consuntivo dei costi e ricavi sostenuti da una compagnia aerea per l'erogazione dei servizi di trasporto aereo su rotte operate con oneri di servizio pubblico.

Attività: verifica del rispetto dei livelli di produzione attesi, analisi a consuntivo dei costi e dei ricavi sostenuti dalle compagnie Alitalia, Air One e Meridiana operanti rotte in oneri di servizio pubblico;

2014 - Commissione Europea DG MOVE – Studi sui corridoi TEN-T del core network – Lotto 3 (i.e. Corridoio Mediterraneo Algeciras – Lione – Milano – Ljubljana – Budapest) – Il progetto prevedeva il supporto alla DG MOVE per una serie di studi che evidenziano i principali colli di bottiglia presenti nei corridoi, l'identificazione di tutti i parametri tecnici etc.;

2014 - Trenitalia: Valutazione ed asseverazione delle ipotesi industriali usate come base per il nuovo Contratto di Servizio per fornire servizi di trasporto pubblico locale in Emilia Romagna.

2014 - Ansaldo Breda: Risk Assessment delle varie commesse in essere in Ansaldo Breda all'atto della cessione da parte del gruppo Finmeccanica a terzi. In particolare sono stati esaminati tre commesse per verificare la consistenza della stima dei rischi effettuata da AB considerando quanto riportato dai dati economici e dai documenti a supporto (contratti / stati di avanzamento delle commesse etc. etc.). Per associare il possibile impatto di ogni rischio è stato identificato il possibile impatto economico rispetto al valore della commessa. Infine, rischi ed impatti sono stati mappati in un tabella conclusiva in cui si evidenziano i rischi ricadenti in aree di serio rischio che potessero rendere meno appetibile la commessa.

2013 Commissione Europea DG MOVE – Studio sul trasporto ferroviario delle merci a carro singolo in Europa – Il progetto prevede il supporto alla DG MOVE per realizzare uno studio sulle potenzialità / criticità del trasporto a carro singolo e per identificare le possibili policies e regolamenti da adottare per rivitalizzare il settore;

2013 ENI BELGIO: Valutazione e revisione del modello del credito per il client B2B and B2C

2013 -- Airgest – Aeroporto di Trapani – Assistenza per la definizione di un bando di gara per il finanziamento dello start-up delle nuove rotte dall'aeroporto in conformità con le normative nazionali e comunitarie – Il progetto prevede l'assistenza al gestore aeroportuale per definire le modalità di selezione delle rotte da ammettere al finanziamento, il calcolo del contributo da corrispondere e la redazione della parte tecnica del bando di gara nel rispetto della normativa comunitaria di riferimento relativa anche agli Aiuti di Stato;

2013 -- EUROPEAID - Repubblica di Serbia – Assistenza per la ristrutturazione della impresa ferroviaria Serba – Il progetto prevede l'assistenza alla impresa ferroviaria locale per realizzare un modello di gestione degli “asset” che permetta di valorizzare tali risorse;

2012 TIGAZ ZRT (ENI Ungheria): Coordinatore del team addetto alla valutazione, mappatura e alla identificazione dei problemi del processo adottato per il calcolo degli stanziamenti del gas.

2012- RFI SpA - Gestore dell'infrastruttura ferroviaria italiana

Sviluppo di un database di trasporto merci che combina le statistiche ufficiali, i dati, la

modellazione analitica con mappe (GIS).

2011 – *Ente Nazionale Aviazione Civile - Analisi a consuntivo dei costi e ricavi sostenuti da una compagnia aerea per l'erogazione dei servizi di trasporto aereo su rotte operate con oneri di servizio pubblico;*

Attività: verifica del rispetto dei livelli di produzione attesi, analisi a consuntivo dei costi e dei ricavi sostenuti dalle compagnie Alitalia, Meridiana e Darwin Airline operante rotte in oneri di servizio pubblico;

2011 – *Banca Europea degli Investimenti (BEI) – Proactive Integrity Review di due lotti dell'A3 Salerno – Reggio Calabria.* Responsabile della verifica del circuito finanziario adottato da ANAS durante la realizzazione degli interventi finanziati dalla BEI sui due lotti;

2012 - *Aeroporto di Bologna* - Analisi economico finanziaria nell'ambito dello studio di fattibilità all'integrazione fra gli aeroporti di Bologna, Forlì e Rimini

2011 – 2012 – Commissione Europea DG MOVE – *Analisi e studio sulla realizzazione del Progetto prioritario 22 della rete TEN-T.* Analisi costi e benefici, analisi di traffico, stima degli impatti ambientali, regionali e sociali derivanti dalla realizzazione del Progetto Comunitario n 22 ovvero il corridoio ferroviario Dresda – Atene.

2011 – 2012 – Commissione Europea DG MOVE – Studio sulla responsabilità di tutti gli attori del trasporto ferroviario nella Unione Europea dal punto di vista della sicurezza in conseguenza della normativa comunitaria adottata. Identificazione di politiche e raccomandazioni per il recast della direttiva sulla sicurezza.

2010 – 2011 - *Aeroporto di Crotone* *Supporto per la ricerca e analisi delle opportunità di incentivi*
Attività: analisi della normativa in materia di aiuti e degli orientamenti nel settore aeroportuale

2009 - 2011 - *EUROPEAID - Repubblica Democratica Algerina – Supporto per la riforma del settore ferroviario e dell'impresa ferroviaria statale* nel corso dell'incarico si è provveduto a formalizzare il piano per il riassetto organizzativo della impresa ferroviaria algerina (SNTF) basato su una divisionalizzazione delle varie strutture aziendali secondo unità di affari indipendenti e orientate al mercato;

2010 - *Nuovo Trasporto Viaggiatori* - *Risk Assessment per la fase di start-up dei servizi;*

2008 - *Commissione Europea - DG TREN* - Analisi dell'impatto derivante della creazione di una rete ferroviaria orientata ai servizi merci;

2008 - *Parlamento Europeo* - Elaborazione di una breve nota sulla proposta di modifica del regolamento comunitario sui sistemi di prenotazione telematica dei biglietti aerei;

2008 - 2010 - *Ministero delle Infrastrutture e Trasporti – Prestazioni tecnico-specialistiche relative all'attività di monitoraggio finanziario e di segreteria del Gruppo di Controllo finanziario del PIC Interreg III B Medocc;* Assistenza al Secretariato Tecnico Congiunto nelle attività di programmazione e attuazione del programma; Supporto alla definizione di un sistema organizzativo efficiente per la gestione e il controllo del Programma, per la redazione dei Rapporti Annuali; Supporto alla preparazione di strumenti e linee guida per la verifica del rispetto della normativa sui lavori pubblici

2007 - 2009 – *Ente Nazionale Aviazione Civile - Analisi a consuntivo dei costi e ricavi sostenuti da una compagnia aerea per l'erogazione dei servizi di trasporto aereo su rotte operate con oneri di servizio pubblico* verifica del rispetto dei livelli di produzione attesi, analisi a consuntivo dei costi e dei ricavi sostenuti dalla compagnia Air One operante rotte in oneri di servizio pubblico;

2007 - 2008 - *Union International Chemins de fer - Terminal Management (TEMA)* Stima della capacità disponibile (attuale e futura) presso i terminali oggetto di studio. Analisi dei modelli gestionali-operativi dei principali terminali intermodali europei adibiti a traffico container;

identificazione di policies e best practices.

2007 - *Lyon Turin Ferroviaire sas* - Analisi e studio di fattibilità di un collegamento ferroviario ad alta velocità transalpino lungo la direttrice Lione – Torino.

2006 - *Ministero delle Infrastrutture e Trasporti* - *Analisi della coerenza dei progetti per infrastrutture aeroportuali* realizzate con finanziamenti comunitari nell'ambito del QCS 2000-2006 (progetti PON e POR);

2006 - *Commissione Europea - DG TREN* - Analisi dell'impatto derivante dalla implementazione dei contratti di manutenzione pluriennali nella gestione delle reti ferroviarie europee;

2006 - *Ministero delle Infrastrutture e Trasporti* - *Analisi e studio di fattibilità dei progetti per infrastrutture di trasporto* attivati con finanziamenti comunitari nell'ambito del QCS 2000-2006 (progetti PON e POR).

- Date (Febbraio - Dicembre 2005)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ground Support Equipment – Roma Via del Vignola 44, 00196

Realizzazione di componenti per aerei ed elicotteri.

Consulente

Attività commerciale e di marketing nel settore aeronautico a supporto della direzione aziendale. Predisposizione delle offerte tecniche, economiche e della documentazione amministrativa per la partecipazione a gare di organismi pubblici e privati.

Traduzione dall'italiano all'inglese del manuale di qualità interna a norma ISO 9001:2000.

- Date (Febbraio - Settembre 2004)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Aeroporti di Roma – Roma Via dell'Aeroporto di Fiumicino 320, 00100

Gestione servizi aeroportuali degli aeroporti di Roma Fiumicino e Ciampino.

Stage

Analisi macroeconomica della Catchement Area del sistema aeroportuale di Roma.

Analisi della potenzialità del sistema aeroportuale attraverso l'analisi dei dati MIDT.

Analisi macroeconomica a supporto del lancio della "Cargo City" di Fiumicino.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

OTTIMO

OTTIMO

OTTIMO

FRANCESE (CERTIFICATO DELF A6)

OTTIMO

OTTIMO

OTTIMO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

CONOSCENZE INFORMATICHE

Windows 95, 98, 2000, XP, Win7, Win 8, Win 10 – Linux – MS DOS.

Google Suite

SAP Business Client / Piattaforma aziendale basata su salesforce

Word, Power Point, Excel, Access, FrontPage, Visio, Project.

IBM Lotus Notes;

MAPINFO Professional (e add-on Chronomap e Chronovia);

Autocad;

Mappoint;

Adobe Acrobat e Adobe Photoshop.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

GESTIONE DELLA QUALITÀ SECONDO LA NORMA ISO 9001

MAPPATURA DEI PROCESSI AZIENDALI;

CONTROLLO DI GESTIONE;

BUSINESS CONTROL OPTIMIZATION;

NOZIONI SUI FONDI STRUTTURALI COMUNITARI PER LA PROGRAMMAZIONE 2007-2013;

METODI E STRUMENTI PER LA CONSULENZA NEL SETTORE DEI TRASPORTI E DELLA LOGISTICA;

TIME MANAGEMENT.

METODOLOGIE ACQUISITE IN CORSI EROGATI DALLA PRICEWATERHOUSECOOPERS.

PUBBLICAZIONI

Study on Single Wagonload Traffic in Europe – challenges, prospects and policy options; July 2015 Brussels, European Commission DG MOVE Unit C.3 — Single European Rail Area

The Revision of the Code of Conduct for Computerised Reservation System; May 2008 Brussels, European Parliament (IPOL-TRAN_NT(2008)397257_EN)

Il sottoscritto è a conoscenza di quanto previsto dall'art 76 del DPR 445/2000 ed autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. lgs n. 196/2003

Curriculum Vitae



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Data di nascita
Luogo di nascita
Cellulare
C.F.

GUIDO AJELLO

PwC TLS Avvocati e Commercialisti
Largo Angelo Fochetti, 28 - 00154 Roma, Italia
12/08/1978
Palermo
346 5073474
JLLGDU78M12G273N

PROFILO PROFESSIONALE

Avvocato abilitato al patrocinio dinanzi alle Giurisdizioni Superiori, ha maturato un'esperienza di oltre 15 anni in materia di Diritto Amministrativo, con particolare riguardo ai settori degli appalti pubblici, gestione fondi comunitari, concessioni ed autorizzazioni amministrative, diritto sanitario e *regulatory* (diritto ambientale e dell'energia, settore idrico integrato).

Esperto delle materie di Istituzioni di Diritto Pubblico e Scienza dell'Amministrazione è componente dell'Ufficio studi TLS e co-redattore di una Newsletter in materia legale e fiscale relativamente alle tematiche di diritto pubblico.

Ha maturato un'ampia esperienza in materia di anticorruzione e trasparenza, con particolare riferimento alla disciplina prevista dalla Legge 6 novembre 2012, n. 190 sulla prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione (i.e. piano nazionale anticorruzione, responsabile della corruzione, metodi e strumenti di prevenzione della corruzione amministrativa, analisi dei rischi, ANAC etc.) e dal D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (i.e., diritto di accesso civico, trasparenza, diritto alla riservatezza, responsabile della trasparenza, etc.).

PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

APRILE 2008 – IN CORSO

PwC TLS Avvocati e Commercialisti

Consulenza
Director/Associato

Cliente

Regione Siciliana – Dipartimento Regionale dell'Istruzione e della Formazione Professionale (2009 – in corso)

Titolo del Progetto/Attività

Servizio di Assistenza Tecnica per l'attuazione del Programma Operativo Regionale 2007/2013-2014/2020 del Fondo Sociale Europeo. Consulente senior – Coordinatore del gruppo di lavoro per il supporto tecnico-giuridico in materia di diritto amministrativo e di appalti pubblici (redazione bandi di gara, supporto nell'espletamento della procedura di selezione e dei correlati adempimenti previsti dalla normativa in materia di trasparenza).

Predisposizione rapporti informativi per la difesa in giudizio dell'Amministrazione innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per la Sicilia sedi di Palermo e Catania, al Consiglio di Giustizia Amministrativa per la Regione Siciliana avverso ricorsi proposti contro graduatorie di bandi e/o avvisi pubblici, nonché innanzi all'Autorità Giurisdizionale Ordinaria avverso citazioni in giudizio contro provvedimenti di revoca totale o parziale dei finanziamenti pubblici concessi a valere sui fondi comunitari.

Cliente

PricewaterhouseCoopers S.p.A. (novembre 2018 – giugno 2019)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio - Roma per l'annullamento previa sospensione del provvedimento di aggiudicazione di una gara indetta da Consip S.p.A. e di tutti gli atti presupposti o connessi.

Cliente

PricewaterhouseCoopers S.p.A. (novembre 2018 – dicembre 2018)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio - Roma per l'annullamento previa sospensione del provvedimento di aggiudicazione di una gara indetta da Fondir - Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua dei Dirigenti del Terziario e di tutti gli atti presupposti o connessi.

Cliente

PricewaterhouseCoopers Advisory S.p.A. (giugno 2018 - settembre 2018)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per la Lombardia - Milano per l'annullamento previa sospensione del provvedimento di aggiudicazione di una gara indetta da Ambiente Energia Brianza S.p.A. - AEB S.p.A. e di tutti gli atti presupposti o connessi.

Cliente

GRUPPO DI AZIONE COSTIERA (GAC) Soc. Cons. a r.l. "IL SOLE E L'AZZURRO – TRA SELINUNTE, SCIACCA E VIGATA (luglio 2018)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per la Sicilia - Palermo per l'annullamento previa sospensione del Decreto n. 72/Pesca del 21.03.2017 a firma del Direttore Generale del Dipartimento Regionale della Pesca Mediterranea dell'Assessorato dell'Agricoltura, dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea, della Regione Siciliana, col quale è stata approvata la nuova graduatoria delle Strategie di Sviluppo Locale ammesse, dalla quale è stato escluso il ricorrente assistito.

Cliente

PricewaterhouseCoopers S.p.A. (marzo 2018)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per la Sicilia - Palermo per l'annullamento previa sospensione del provvedimento di esclusione da una gara indetta dalla Fondazione Teatro Massimo di Palermo.

Cliente

Comune di S.Flavia (marzo 2018)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella difesa in giudizio del Comune di S.Flavia (PA), per resistere al ricorso proposto da impresa siciliana innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per la Sicilia - Palermo per l'annullamento previa sospensione della delibera n. 81 del 30.9.2015 del Consiglio comunale di Santa Flavia avente ad oggetto la "Approvazione variante al P.R.G. vigente da Z.T.O. "D" Industriale a Z.T.O. "F" Annonaria e Turistico ricettiva- Riproposizione";

Cliente

Football Club Bari 1908 S.p.A. (settembre 2018 – ottobre 2018)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per la Puglia – Bari per l'annullamento di una serie di atti con istanza di decreto monocratico ex articolo 56 c.p.a.

Cliente

PricewaterhouseCoopers S.p.A. (febbraio 2018)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale - Palermo per l'annullamento previa sospensione dei verbali, delle comunicazioni e degli atti di gara, con istanza di decreto monocratico ex articolo 56 c.p.a.

Cliente

PricewaterhouseCoopers Advisory S.p.A. (ottobre 2017)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio - Roma per accertare l'illegittimità del parziale diniego di accesso del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, formatosi a seguito del mancato riscontro sulla istanza inviata per pec in data 11 maggio 2017;

Cliente

PricewaterhouseCoopers S.p.A. (dicembre 2017)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio - Roma per ottenere l'annullamento della Determina del Direttore Generale della Fondazione Cinema per Roma n. 8/2017, datata 24 maggio 2017, comunicata via PEC in data 25 maggio 2017, con cui è stata aggiudicato alla Società Mazars S.p.A. il servizio di revisione legale dei conti e del bilancio della Fondazione Cinema per Roma per il triennio 2016/2018;

Cliente

Twister Communication Group S.p.A. (luglio 2017)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio - Roma per ottenere l'annullamento del provvedimento di aggiudicazione definitiva comunicato da Consip S.p.A. in data 2 febbraio 2017, con nota prot. n. 2576, in favore di altro concorrente;

Cliente

Associazione Agnus Dei (aprile 2017)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per la Sicilia - Catania per ottenere l'annullamento del provvedimento di esclusione della ricorrente dalla procedura bandita per l'affidamento delle attività di organizzazione e gestione del Taormina Film Festival, 63° Edizione 2017;

Cliente

La Maddalena S.p.A. (dicembre 2016)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per la Sicilia - Catania per ottenere l'annullamento del provvedimento di esclusione della ricorrente dalla procedura bandita dall'Azienda Sanitaria Provinciale di Catania per l'affidamento della procedura aperta per la fornitura di "diagnostici per medicina nucleare radiofarmaci e kit di marcatura per indagini scintigrafiche e radiofarmaco F18-FDG" per l'U.O. di Medicina Nucleare dell'Ospedale Gravina di Caltagirone;

Cliente

Automobile Club Palermo (29 marzo 2018 – in corso)

Titolo del progetto/Attività

Svolgimento dei servizi professionali di assistenza e consulenza legale di natura sia giudiziale che stragiudiziale finalizzati al recupero di crediti vantanti dall'Ente.

Cliente

Automobile Club Palermo (2016 – 2019)

Titolo del Progetto/Attività

Svolgimento dei servizi professionali di assistenza e consulenza legale di natura stragiudiziale finalizzati alla tutela del marchio Targa Florio.

Cliente

Automobile Club Palermo (2016)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale e stragiudiziale; ricorso per sequestro ed inibitoria ex artt. 129, 131 Codice della proprietà industriale e 700, Codice di Procedura Civile.

Clients

Federazione Italiana Canoa e Kajak (2016 – in corso)

Federazione Italiana Cronometristi (2016 – in corso)

Federazione Italiana Golf (2017 – in corso)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza continuativa gare pubbliche – **consulente per supporto legale per la gestione delle gare indette dalle menzionate Federazioni Nazionali Sportive**

(i) supporto nella predisposizione della documentazione di Gara e dei relativi atti di indizione, sia per le procedure sotto soglia, sia sopra soglia comunitaria ed assistenza al RUP nella conduzione dei relativi procedimenti, ivi inclusi gli adempimenti relativi alla

pubblicazione e caricamento dei dati sui siti previsti dalla normativa in materia di trasparenza;

(ii) consulenza nel corso dello svolgimento delle relative procedure di appalto e, precisamente, dal supporto nella predisposizione di risposte di chiarimento (FAQ) sui quesiti inviati dai potenziali partecipanti, all'assistenza nella verifica delle dichiarazioni rese dai partecipanti alla gara in relazione al possesso dei requisiti soggettivi ed oggettivi, oltreché della documentazione a corredo di eventuali subappalti, avvalimenti, accordi preliminari di subappalto e di RTI (Raggruppamento Temporaneo di Imprese);

(iii) assistenza nella predisposizione e/o revisione degli atti/regolamenti interni delle Federazioni (tra cui, a titolo esemplificativo ma non esaustivo: l'adeguamento dei relativi Regolamenti di Amministrazione e Contabilità alle disposizioni del D.Lgs. n. 50/2016; la predisposizione dell'Albo fornitori delle Federazioni; il supporto di natura specialistica in qualsivoglia problematica di natura pubblicistica tra cui, a titolo esemplificativo, la conduzione di procedimenti in materia di accesso agli atti.

Cliente

Automobile Club Palermo (ottobre 2015 – agosto 2016)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza giudiziale nella predisposizione di un ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per la Sicilia - Palermo per l'annullamento previa sospensione di una serie di atti, con istanza di decreto monocratico ex articolo 56 c.p.a.

Cliente

Regione Lazio (febbraio 2015 – gennaio 2019)

Titolo del Progetto/Attività

Servizio di assistenza organizzativa/gestionale e legale e supporto tecnico-specialistico alla Direzione Regionale Centrale Acquisti – **componente gruppo di lavoro per supporto legale per la gestione delle gare indette dalla Centrale Acquisti** (predisposizione bandi di gara, assistenza al RUP ed alla Commissione giudicatrice, supporto fase esecuzione contratti aggiudicati, supporto per gli adempimenti in materia di anticorruzione e trasparenza).

Cliente

CONI Servizi S.p.A. (2015 – in corso)

Titolo del Progetto/Attività

Servizio di affiancamento e supporto specialistico per l'esecuzione di affidamenti in modalità telematica. – **componente gruppo di lavoro per supporto legale per la gestione delle gare indette da Coni Servizi S.p.A.:**

(i) supporto nella predisposizione della documentazione di Gara e dei relativi atti di indizione, sia per le procedure sotto soglia, sia sopra soglia comunitaria ed assistenza al RUP nella conduzione dei relativi procedimenti, ivi inclusi gli adempimenti relativi alla pubblicazione e caricamento dei dati sui siti previsti dalla normativa in materia di trasparenza;

(ii) consulenza nel corso dello svolgimento delle relative procedure di appalto e, precisamente, dal supporto nella predisposizione di risposte di chiarimento (FAQ) sui quesiti inviati dai potenziali partecipanti, all'assistenza nella verifica delle dichiarazioni rese dai partecipanti alla gara in relazione al possesso dei requisiti soggettivi ed oggettivi, oltreché della documentazione a corredo di eventuali subappalti, avvalimenti, accordi preliminari di subappalto e di RTI (Raggruppamento Temporaneo di Imprese).

Cliente

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (2013 – 2017)

Titolo del Progetto/Attività

Servizio di assistenza tecnica all'Autorità di Audit del PON FESR "Ambienti per l'Apprendimento" 2007-2013 – Obiettivo Convergenza - n. 2007 16 1 PO 004 e del PON FSE "Competenze per lo Sviluppo" 2007-2013 - Obiettivo Convergenza n. 2007 05 1 PO 007 - Obiettivo Convergenza - a titolarità del MIUR, ai sensi del D. Lgs.163/2006 – **esperto legale componente gruppo di lavoro.**

Cliente

Regione Calabria (2014 – 2017)

Titolo del Progetto/Attività

Servizio di assistenza tecnica all'autorità di gestione per il coordinamento, attuazione, sorveglianza e verifica del programma operativo cofinanziato dal FSE alla Regione Calabria per il periodo 2007/2013 – **esperto legale componente gruppo di lavoro.**

Cliente

Riscossione Sicilia S.p.A. (2013-2014)

Titolo del Progetto/Attività

Servizio di consulenza legale avente ad oggetto la conformità alla normativa nazionale e regionale vigente in materia di appalti pubblici di una serie di procedure competitive indette dalla Società; assistenza alle Commissioni di gara, ai Responsabili del

Procedimento ed ai Direttori dell'Esecuzione del Contratto, finalizzata alla corretta applicazione della normativa di cui al D.Lgs. n. 163/2006 e s.m.i. ed al DPR n. 207/2010 e s.m.i.

Cliente

Automobile Club Palermo (2013)

Titolo del Progetto/Attività

Servizio di consulenza legale e redazione pareri legali in merito alle modalità di affidamento e svolgimento delle attività pubblicitarie nell'ambito della 96° edizione dell'evento "Targa Florio – Rally Internazionale di Sicilia" ed analisi delle possibili questioni controverse con le controparti.

Cliente

Catania Multiservizi S.p.A. (2010)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza legale finalizzata alla riorganizzazione tramite gara pubblica dei servizi pubblici locali affidati dal Comune di Catania a Sostare S.r.l., società controllata al 100% da Catania Multiservizi S.p.A., a sua volta interamente posseduta dal Comune di Catania.

Cliente

Sogin S.p.A. (2011)

Titolo del Progetto/Attività

Consulenza legale ricognitiva delle modalità di affidamento delle commesse pubbliche da parte della Società pubblica partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Cliente

Comune Pomezia (2010)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza in merito all'affidamento di alcuni servizi pubblici aventi rilevanza economica attraverso indizione di gara c.d. "a doppio oggetto".

Cliente

Talete S.p.A. (2009)

Titolo del Progetto/Attività

Assistenza legale in merito all'affidamento del servizio idrico integrato (S.I.I.) nell'ambito territoriale ottimale n°1 Lazio nord – Viterbo intervenuto tra l'A.A.T.O. n. 1 Lazio nord - Viterbo Talete e Talete - gestione S.I.I. A.T.O. 1.

Cliente

Insedimenti Produttivi Savonesi S.c.p.a. (2009)

Titolo del Progetto/Attività

Consulenza legale in merito alla gestione dei contributi erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nell'ambito del Programma di Sviluppo per l'Aria di Crisi di Savona.

Cliente

Arriva Italy S.r.l. (2009)

Titolo del Progetto

Consulenza legale in merito alla gestione del servizio di trasporto pubblico locale di persone nella Provincia di Udine.

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

NOVEMBRE 2004 – APRILE 2008

Studio legale Prof. Avv. Pensabene Lioni

Avvocato

Project finance, con particolare riferimento alla costituzione, finanziamento e regolamentazione delle questioni contrattuali e regolatorie, incluse le tariffe, di progetti infrastrutturali nei settori dei trasporti, ospedaliero, portuale, autostradale e servizi pubblici. Redazione di pareri e ricorsi giurisdizionali in materia di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture. Consulenza ed assistenza legale in favore di imprese nazionali ed internazionali.

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

OTTOBRE 2003 – OTTOBRE 2005

Avvocatura Distrettuale dello Stato di Palermo

Avvocato praticante (abilitato al patrocinio dal 24/10/2004)

Redazione pareri legali ed atti giuridici in difesa delle Amministrazioni dello Stato e della Regione Siciliana, *ope legis* rappresentate e difese in giudizio dall'Avvocatura dello Stato, in particolare nelle materie degli appalti pubblici, pubblico impiego privatizzato, diritto ambientale, diritto sanitario, servizi pubblici locali.

- Date (da – a) 2003 – 2004
- Nome del datore di lavoro **Fondazione Bonino – Pulejo** (Borsa di studio presso l'Università degli Studi Roma Tre)
- Tipo di impiego Assistente – Ricercatore
- Principali mansioni e responsabilità Ricerca – Docenza

- Date (da – a) 2001 – 2002
- Nome del datore di lavoro **Università degli Studi di Palermo** (Borsa di Studio Socrates presso l'Università di Valencia)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) NOVEMBRE 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Catania
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio International Business and Public Policies
- Qualifica conseguita MASTER di II livello
- Date (da – a) APRILE 2003
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Palermo
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Giurisprudenza
- Qualifica conseguita Laurea in giurisprudenza (votazione: 110/110 con lode)

CAPACITÀ E COMPETENZE

ADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

- | | INGLESE | SPAGNOLO |
|---------------------------------|---------|----------|
| • Capacità di lettura | Buona | Buona |
| • Capacità di scrittura | Buona | Buona |
| • Capacità di espressione orale | Buona | Buona |

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ottima conoscenza generale dei sistemi operativi WINDOWS 95, 98, XP e dei programmi WORD, WORKS, EXCEL, ACCESS, OUTLOOK, POWERPOINT, AUTOCAD.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Conseguita la patente europea ECDL.

01/07/2006 - Cultore della materia Istituzioni di Diritto Pubblico e Scienze dell'Amministrazione presso l'Università degli Studi di Palermo, Facoltà di Scienze Politiche.

Iscritto all'Albo degli Avvocati di Palermo dal **27/07/2006** ed all'Albo speciale dei patrocinatori davanti alle Giurisdizioni superiori dal **26/10/2018**.

Relazioni, Pubblicazioni e Docenze

- Relatore seminario "La separazione contabile e funzionale nei settori dell'energia elettrica e gas", Roma 29 settembre 2008;
- Relatore corso di formazione "Spending review e società pubbliche: questioni interpretative dell'articolo 4 del Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135", Roma 16 dicembre 2013;
- Relatore seminario "La disciplina del controllo negli enti pubblici", Seveso 30 maggio 2014;
- Relatore corso di formazione "Appalti pubblici tra Decreto del Fare e Legge di Stabilità 2014: verso la centralizzazione del modello concorrenziale", Milano 23 giugno 2014;
- Relatore corso di formazione "La Riforma dei Contratti Pubblici: vecchie e nuove incognite tra obblighi di trasparenza ed esigenze di semplificazione", Roma 10 e 14 giugno 2016, presso la Direzione Centrale Acquisti per la Regione Lazio;
- Relatore su "La procedura di gara: vecchi e nuovi sistemi di affidamento", presso l'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" 28 giugno 2016;
- Docente corso di formazione per l'Azienda Sanitaria Provinciale di Trapani, "Novità legislative sugli Appalti Pubblici. Entrata in vigore del D.Lgs. 50 del 18 aprile 2016, centralizzazione degli acquisti, ruolo dell'ANAC.", Trapani 13 settembre 2016, Modulo

sugli appalti, sull'anticorruzione e sulla trasparenza.

- Docente corso di formazione per l'Azienda Sanitaria Provinciale di Agrigento, "Novità legislative sugli Appalti Pubblici. Entrata in vigore del D.Lgs. 50 del 18 aprile 2016, centralizzazione degli acquisti, ruolo dell'ANAC.", Agrigento 21 e 22 luglio 2016, Modulo sugli appalti, sull'anticorruzione e sulla trasparenza
- Docente corso di formazione per l'Azienda Sanitaria Provinciale di Siracusa, "Novità legislative sugli Appalti Pubblici. Entrata in vigore del D.Lgs. 50 del 18 aprile 2016, centralizzazione degli acquisti, ruolo dell'ANAC.", Siracusa 27 giugno 2016;
- Docente corso di formazione per Coni Servizi S.p.A. e per le Federazioni Nazionali Sportive, "La Riforma dei Contratti Pubblici: vecchie e nuove incognite tra obblighi di trasparenza ed esigenze di semplificazione", Roma 18 novembre 2016, 24 novembre 2016, 6 dicembre 2016, 7 dicembre 2016, 13 dicembre 2016 e 19 dicembre 2016: Modulo sugli appalti: avente ad oggetto l'analisi del D.lgs. 50/2016; Modulo sull'anticorruzione: analisi della legge 190/2012, dei decreti attuativi, nonché una panoramica sulle principali deliberazioni ANAC; Modulo sulla trasparenza: analisi del d.lgs. del 14 marzo 2013, n. 33 e delle principali pronunce giurisprudenziali in materia.
- Docente corso di formazione per la Regione Sicilia – Dipartimento Regionale Tecnico – Servizio 1 – Osservatorio contratti pubblici, "Attività di formazione ed aggiornamento professionale con training on the job in materia di contratti pubblici ex D. Lgs. 50/2016 e s.m.i per il personale del Dipartimento Regionale Tecnico ed uffici periferici incardinati della Regione Siciliana", novembre 2017: Modulo sugli appalti: avente ad oggetto l'analisi del D.lgs. 50/2016; Modulo sull'anticorruzione: analisi della legge 190/2012, dei decreti attuativi, nonché una panoramica sulle principali deliberazioni ANAC; Modulo sulla trasparenza: analisi del d.lgs. del 14 marzo 2013, n. 33 e delle principali pronunce giurisprudenziali in materia.
- Docente corso di formazione al Comitato Italiano Paraolimpico sull'aggiornamento e formazione professionale dei dipendenti del Comitato Italiano Paraolimpico sulla alla normativa sugli appalti (D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50): Modulo sugli appalti: analisi del D.Lgs 50/2016 e delle principali pronunce giurisprudenziali sugli argomenti trattati; Modulo sull'anticorruzione: analisi della legge 190/2012, dei decreti attuativi e delle principali funzioni e deliberazioni dell'ANAC
- Relatore convegno organizzato dall'Associazione Nazionale Costruttori Edili di Palermo (ANCE) "Decreto correttivo del codice dei contratti: vecchie e nuove criticità", Palermo 31 maggio 2017;
- Relatore convegno organizzato da AON Risk Solutions "GDPR: elementi di novità e obiettivi della Riforma", Firenze 10 aprile 2018, intervento su "Il trattamento dei dati personali nel rispetto delle norme sulla trasparenza";
- Il Decreto Sblocca Cantieri: novità o ritorno al passato?, in TLS Newsalert del 9 maggio 2019;
- Appalti pubblici e oneri di sicurezza: l'ultima parola alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea, in TLS Newsletter, n. 10 del 2016;
- Il Vademecum dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato contro le criticità concorrenziali negli appalti pubblici, in TLS Newsletter, n. 12 del 2013;
- La solidarietà negli appalti: chiarimenti dell'Agenzia delle Entrate, in TLS Newsletter, n. 7 del 2013;
- L'affidamento dei servizi pubblici locali tra referendum abrogativo e Corte Costituzionale: gara o non gara...questo è il problema! in TLS Newsletter, n. 5 del 2013;
- Stampa meno, pensa di più! Sono nulli i contratti pubblici in formato cartaceo, in TLS Newsletter, n. 4 del 2013;
- Documento Unico di Regolarità Contributiva: e la "decertificazione"?, in Azienda & Fisco, n. 6 del 2012;
- Salva, Cresci e Semplifica Italia: ancora modifiche al Codice dei Contratti Pubblici, in TLS Newsletter, n. 6 del 2012;
- La Legge n. 183 del 12 novembre 2011: parola d'ordine "decertificare", in TLS Newsletter, n. 3 del 2012;
- Le nuove ed uniche clausole di esclusione del bando di gara, in TLS Newsletter, n. 12 del 2011;
- La nuova *class action* pubblica: ancora da definire la portata applicativa, in TLS Newsletter, n. 12 del 2010.

protezione dei dati personali” e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Il sottoscritto Avv. Guido Ajello, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Roma, febbraio 2020


Avv. Guido Ajello

INFORMAZIONI PERSONALI

Avv. Michele Giuliani



 Largo Angelo Fochetti, 29 Roma;
Via Monte Rosa, 91 Milano.

 +39 346 5073210

 michele.giuliani@pwc.com

Sesso M | Data di nascita 23/10/1980 | Nazionalità Italiana

TLS Associazione Professionale di Avvocati e Commercialisti
PwC TLS Avvocati e Commercialisti

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Giugno 2006/Presente

Associato Anziano (Director)

PwC TLS Avvocati e Commercialisti

Specializzato nella gestione di tematiche societarie, commerciali, afferenti la crisi di impresa e i c.d. *Business Recovery Services*.

Ha maturato una significativa esperienza fornendo assistenza e consulenza legale, di natura giudiziale e stragiudiziale, nell'ambito delle procedure relative alla crisi di impresa, con specifica attenzione ai profili di *governance*, gestione e risoluzione dei conflitti tra soci e alle problematiche aziendali derivanti da momenti di tensione finanziaria, inclusa la gestione e il supporto nelle procedure concorsuali (tra cui, accordi di ristrutturazione ex art. 182-bis, L.F., concordati preventivi e processi di rinegoziazione del debito).

Ha fornito assistenza nell'ambito degli accordi di ristrutturazione del debito e nei processi di analisi, negoziazione e riduzione dei debiti di natura commerciale.

Ha sviluppato ampia conoscenza delle principali tematiche in ambito societario e fallimentare con specifico riferimento alle questioni attinenti la responsabilità degli organi sociali.

Dicembre 2005/Giugno 2006

Collaboratore – praticante legale

Studio legale Tonon Gorini Hannuna

(Via Arenula, 21, Roma)

Studio Legale Associato

Commerciale / societario, proprietà industriale ed intellettuale

Luglio 2005/Dicembre 2005

Collaboratore – praticante legale

Trabalza & Associati Studio Legale

(Via Armellini, 1, Terni)

Studio Legale Associato

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Settembre 2009/Ottobre 2010

Master in Legge (LL.M.) in *International Commercial Law*

(London Metropolitan University) – *Dissertation in Comparative Trade Mark Law.*

Lecturer: Prof. Tim Mills

Novembre 2008 (sessione
d'esame 2007)

Ammissione all'Albo degli Avvocati

Ordine di Milano

Luglio 2005/Dicembre 2005

Summer Legal Course

(Northwestern University of Chicago)

Settembre 1999/Luglio 2005

Laurea magistrale in Giurisprudenza a pieni voti

Tesi in Diritto Privato Comparato – Relatore: Prof. Avv. Carlo Castronovo
(Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano)

Settembre 1994/Giugno 1999

Liceo Scientifico Galileo Galilei – Terni**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione Orale	
Inglese	Eccellente	Eccellente	Eccellente	Eccellente	Eccellente
Tedesco	Buona	Buona	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente
Replace with name of language certificate. Enter level if known.					

Competenze tecniche

- Ottima conoscenza del pacchetto office (word; excel e powerpoint).

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

Coautore del volume *“What about Italy? Easy guide to your Italian Business”* redatto con la collaborazione dei professionisti di PwC Tax and Legal Services, edizioni 2009 e 2010.

Coautore di molteplici articoli pubblicati nella rivista *Azienda & Fisco*, edita da IPSOA – Gruppo Wolters Kluwer (tra gli altri: *“L’assoluzione del manager non esclude automaticamente la responsabilità amministrativa dell’impresa”*, *“Donazione di azioni a familiari: casi di illecita influenza sull’assemblea”*, *“Bancarotta fraudolenta per l’amministratore che non recupera i crediti vantati dall’azienda”*).

Coautore di molteplici articoli pubblicati nella *TLS Newsletter*, pubblicazione mensile di aggiornamento in materia legale e fiscale edita da PwC Tax and Legal Services (tra gli altri: *“Google. La Corte di Giustizia si pronuncia in merito all’addebito della responsabilità del motore di ricerca”*, *“Il rito societario nelle cause in materia di diritto industriale e concorrenza sleale”*).

Relatore in molteplici convegni in materia di crisi di impresa, con specifico riferimento al *“Codice della Crisi d’Impresa e dell’Insolvenza”* ex D.Lgs. 14/2019.

Dati personali

Autorizzo sin d’ora alla diffusione dei miei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e D.Lgs. 196/2003 così come modificato ai sensi del D.Lgs. 101/2018.

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	CLAUDIO COSTANTINO
Indirizzo	VIA MARCHESE UGO N. 60, 90143, PALERMO, ITALIA
Telefono	3407433075
Fax	091301321
E-mail	c.costantino@it.pwc.com
Nazionalità	Italia
Data di nascita	17.10.1983

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 1 febbraio 2010 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **PwC Tax and Legal Services, Associazione Professionale di Avvocati e Commercialisti,**
Largo Fochetti 9, Roma
- Tipo di azienda o settore *Law firm*, - Studio legale internazionale
- Tipo di impiego *Legal Senior Manager - Associato*
- Principali mansioni e responsabilità Esperto in diritto Amministrativo e diritto dell'Unione Europea, con particolare riferimento ai seguenti settori: appalti e contratti pubblici, servizi pubblici locali, diritto sanitario, *energy* e diritto ambientale, rapporti di lavoro nelle P.A.
Esperto nella redazione di atti di natura legale previsti dal D.Lgs. n. 50 del 18 aprile 2016 e s.m.i. (i.e.: bando di gara, estratto del bando di gara, disciplinare di gara, manifestazione di interesse, etc.) e nella verifica, sotto il profilo legale, della correttezza delle gare pubbliche svolte e degli affidamenti disposti da enti pubblici e P.A. Consulente nella gestione dei contratti pubblici e nella risoluzione delle problematiche sorte ed insorgende.

Cliente

Provincia di Potenza (2019)

Titolo del Progetto

Servizio di supporto e assistenza legale e finanziaria finalizzato alla rappresentazione della situazione economica e finanziaria di APEA S.r.l. e alla redazione di uno studio di fattibilità per lo sviluppo societario della partecipata.

Attività di assistenza e supporto legale di natura amministrativa afferente alla:

- individuazione della modalità di attuazione della strategia proposta, tenuto conto degli aspetti riguardanti il piano economico finanziario ed il piano industriale di APEA S.r.l., considerata la natura pubblica dei soggetti coinvolti e previa verifica circa la sussistenza o meno di incompatibilità o limiti alle possibili operazioni prospettate, di fonte normativa o regolamentare,
- fattibilità, regolamentare e normativa (tenuto anche conto della disciplina pubblicistica allo stato applicabile all'ente locale), delle eventuali soluzioni prospettate nell'ambito dello studio di fattibilità sotto il profilo societario alla luce della normativa di diritto pubblico vigente.

Ruolo

Responsabile attività legali

Cliente

Ente Regionale per il Diritto agli Studi Universitari di Catania (2019)

Titolo del Progetto

Assistenza nella predisposizione degli atti di gara per l'affidamento del servizio di ristorazione agli studenti universitari, dipendenti e utenti esterni presso le mense universitarie "Centro" e "Cittadella" di Catania:

(i) Supporto nella predisposizione della documentazione di gara e dei relativi atti di indizione, preparazione di modelli di dichiarazione per le imprese partecipanti sia in forma singola che associata, assistenza al RUP nella conduzione dei relativi procedimenti, ivi inclusi gli adempimenti relativi alla pubblicazione e caricamento dei dati sui siti previsti dalla normativa in materia di trasparenza;

(ii) Consulenza nel corso dello svolgimento della procedura di appalto e, precisamente, supporto nella predisposizione di risposte di chiarimento (FAQ) sui quesiti inviati dai potenziali partecipanti, assistenza nella verifica delle dichiarazioni rese dagli operatori economici in relazione al possesso dei requisiti soggettivi ed oggettivi.

Ruolo

Responsabile attività legali

Cliente

Automobile Club Palermo (29 marzo 2018 – in corso)

Titolo del Progetto

Svolgimento dei servizi professionali di assistenza e consulenza legale di natura sia giudiziale che stragiudiziale in favore dell'Ente

Ruolo

Responsabile attività legali

Cliente

PricewaterhouseCoopers Advisory S.p.A. (SETTEMBRE 2018)

Titolo del Progetto

Supporto relativo all'analisi normativa di diritto amministrativo e in specie in materia ambientale ed urbanistica, con riferimento alle discariche site in contrada Tiriti e Valanghe di inverno, Comune di Motta Sant'Anastasia (CT)

Ruolo

Responsabile attività legali

Clienti

Federazione Italiana Golf (DICEMBRE 2017 – in corso)

Federazione Italiana Cronometristi (GENNAIO 2017 – in corso)

Federazione Italiana Canoa Kayak (DICEMBRE 2016 – in corso)

Titolo dei Progetti

Affidamento, in regime di accordo quadro, del servizio di: (i) Supporto nella predisposizione della documentazione di gara e dei relativi atti di indizione; (ii) assistenza nel corso delle relative procedure di appalto, nell'esecuzione dei relativi contratti e nella risoluzione delle problematiche sorte ed insorgende; (iii) assistenza nella predisposizione e/o revisione degli atti/regolamenti interni del Cliente.

Ruolo

Consulente Senior – componente del gruppo di lavoro legale per il supporto tecnico-giuridico in materia di diritto amministrativo e di appalti pubblici

Cliente

Regione Basilicata. (FEBBRAIO 2017 – in corso)

Titolo del Progetto

Svolgimento, in subappalto di PwC Advisory S.p.A., delle attività legali relative al "Servizio di consulenza strategica e gestionale in materia di trasferimento tecnologico finalizzato alla valorizzazione delle potenzialità di innovazione del sistema produttivo della Regione Basilicata".

Ruolo

Responsabile delle attività legali

Cliente

Tecnis S.p.A. (2017)

Titolo del Progetto

Assistenza per lo svolgimento di alcuni servizi di cui "all'accordo quadro del 10 marzo 2016" relativi all'analisi e alla verifica tecnica e legale sulla correttezza delle procedure aggiudicate alla società Tecnis S.p.A.

Ruolo

Responsabile delle attività legali

Cliente

CONI Servizi S.p.A. (OTTOBRE 2016 – in corso)

Titolo del Progetto

Affidamento, in regime di accordo quadro, del servizio di affiancamento e supporto specialistico per l'esecuzione di affidamenti in modalità telematica.

Ruolo

Consulente senior – componente del gruppo di lavoro legale per il supporto tecnico-giuridico in materia di diritto amministrativo e di appalti pubblici (redazione bandi di gara, supporto nell'espletamento della procedura di selezione e risoluzione delle problematiche connesse all'esecuzione degli appalti).

Cliente

Automobile Club Palermo (2016 – in corso)

Titolo del Progetto

Svolgimento dei servizi professionali di assistenza e consulenza legale di natura sia giudiziale che stragiudiziale finalizzati alla tutela del marchio Targa Florio

Ruolo

Consulente senior

Cliente

Regione Siciliana – Dipartimento Regionale dell'Istruzione e della Formazione Professionale (MAGGIO 2011 – DICEMBRE 2015)

Titolo del Progetto

Servizio di Assistenza Tecnica per l'attuazione del Programma Operativo Regionale 2007/2013 del Fondo Sociale Europeo

Ruolo

Consulente senior – Componente del gruppo di lavoro per il supporto tecnico-giuridico in materia di diritto amministrativo e di procedure ad evidenza pubbliche (Supporto nella gestione delle problematiche sorte ed insorgende relative alla concessione di finanziamenti europei da parte della Regione in materia di istruzione e formazione professionale – Predisposizione di rapporti informativi e supporto nella gestione dei relativi contenziosi con i soggetti beneficiari).

Cliente

Riscossione Sicilia S.p.A. (Anni 2013 e 2014)

Titolo del Progetto

Servizio di consulenza legale avente ad oggetto la conformità alla normativa nazionale e regionale vigente in materia di appalti pubblici di una serie di procedure competitive indette dalla Società; assistenza alle Commissioni di gara, ai Responsabili del Procedimento ed ai Direttori dell'Esecuzione del Contratto, finalizzata alla corretta applicazione della normativa di cui al D.Lgs. n. 163/2006 e s.m.i. ed al DPR n. 207/2010 e s.m.i..

Ruolo

Consulente senior

Cliente

Automobile Club Palermo (Anni 2013 – 2014)

Titolo del Progetto

Servizio di consulenza legale avente ad una serie di procedure competitive indette dall'Ente; redazione pareri legali in merito alle modalità di affidamento delle attività pubblicitarie ed analisi delle possibili questioni controverse con le controparti.

Ruolo

Consulente senior

Cliente

PwC Advisory S.p.A. (FEBBRAIO 2010 – in corso)

Titolo del progetto

Supporto legale ed assistenza continuativa in occasione di partecipazione alle gare di appalto pubblico e relativa esecuzione dei contratti aggiudicati da parte di Amministrazioni centrali e regionali.

Ruolo

Consulente Junior

Cliente

Ente Autonomo Volturno (ANNO 2010)

Titolo del progetto

Verifica legale di natura pubblicistica finalizzata a verificare la regolarità delle procedure d'appalto espletate (procedure aperte, cottimi fiduciari ed affidamenti diretti)

Ruolo

Consulente Junior

Dal 1 febbraio 2011 al 31 dicembre 2011

CERISDI - Centro Ricerche e Studi Direzionali – Castello Utveglio, Palermo

Associazione costituita nel dicembre del 1988, su iniziativa del governo della Regione siciliana, riconosciuto come persona giuridica con un decreto del presidente della Regione siciliana il 27 novembre del 1990

Docente – Professore di fascia A - del Master di II livello Euromediterraneo in Health management e politiche pubbliche. Docenze (lezioni frontali in aula) nel modulo di diritto dell'Unione Europea e di diritto Amministrativo

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1 Luglio 2009 a Dicembre 2014

Università degli Studi Kore di Enna, Facoltà di Scienze giuridiche ed economiche

Diritto dell'Unione Europea e Diritto Internazionale

Culture della materia

Membro della Commissione esaminatrice nelle materie Diritto Amministrativo, Diritto dell'Unione Europea e Diritto Internazionale

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 13 giugno 2008 al 16 dicembre 2008

Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali – Direzione Generale delle Risorse Umane e degli Affari Generali, Divisione IV

Tirocinio formativo/stage

Attività di ricerca richiesta dalla Direzione Generale su "I rapporti di lavoro nelle P.A.: la misurazione e la valutazione della qualità dei servizi"

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 12 novembre 2007 al 30 gennaio 2011

Consiglio Universitario Nazionale (CUN)

Organo di consulenza attiva del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR)
Consigliere CUN

Membro della Giunta di presidenza; Segretario e Vice Presidente, della Commissione *Governance e autonomia universitaria*; membro del Comitato d'area n. 12 – Area Giuridica.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 26 giugno 2007 al 30 luglio 2010

Consiglio Nazionale degli Studenti Universitari (CNSU)

Organo di consulenza attiva del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR)
Consigliere CNSU

Membro della Commissione *Università e rapporti con il mondo del lavoro*

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 25 ottobre 2007 al 30 dicembre 2009

Studio legale Prof. Avv. Giovanni Liguori

Diritto Amministrativo, diritto civile e diritto del lavoro

Praticante avvocato abilitato al patrocinio (dal 19 febbraio 2008)

Esperienza maturata dinanzi alla giurisdizione amministrativa, contabile e civile ed, in particolare, nelle seguenti materie: diritto amministrativo, contratti pubblici e appalti, diritto civile e del lavoro.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a) 28 novembre 2013

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)

**Abilitazione all'esercizio della Professione Forense
Corte d'Appello di Palermo**
Avvocato
Superamento dell'esame di abilitazione con la votazione di 401/450
Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Palermo in data 19/12/2013

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)

Università degli Studi Kore di Enna, Facoltà di Giurisprudenza
Diritto dell'Unione Europea e Diritto Internazionale
Dottorato di ricerca in "Politica e Diritto comparati della Regione Euromediterranea".
Dottorato di ricerca con borsa di studio – Titolo Tesi: *L'accesso ai servizi pubblici in Europa tra Stato, Mercato e Welfare: un nuovo diritto sociale?* Esame Finale: 20 Febbraio 2014

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da – a)

University of London, Institute of Advanced Legal Studies (IALS), London
Attività di studio e ricerca in materia di Diritto dell'Unione Europea e Diritto Internazionale
Servizi pubblici locali, liberalizzazioni e privatizzazioni, sistemi di welfare, mercato e concorrenza, diritti sociali, diritti umani
Visiting Student

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da – a)

London School of Economic and Political Science (LSE), London.
Attività di studio e ricerca in materia di Diritto dell'Unione Europea e Diritto Internazionale
Diritti sociali, diritti umani, sistemi di welfare, relazioni internazionali
Visiting Student

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)

London School of Economic and Political Science (LSE), London
What Kind of Europe? Crisis, Reform and the International Role of the European Union
Specializzazione in Diritto dell'Unione Europea e Diritto Internazionale
Course

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da – a)

National Library of Ireland, Dublin
Attività di studio e ricerca in materia di Diritto dell'Unione Europea e Diritto Amministrativo Europeo
Visiting Student

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
 - Date (da – a)

Università degli Studi Roma La Sapienza, Facoltà di Giurisprudenza
Master di II livello in *Funzionamento ed organizzazione della pubblica amministrazione* con tesi su *Dubbi interpretativi e questioni giuridiche aperte: l'evoluzione dell'avvalimento dei requisiti tra le limitazioni del legislatore italiano*, relatore Prof. Avv. Mario Sanino
Conseguito con il massimo dei voti (110/110) e con borsa di studio
Master di II livello, in collaborazione con LUISS e SSPA, specializzazione in diritto amministrativo

- Date (da – a) Dal 1 ottobre 2005 al 24 ottobre 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università degli Studi di Palermo, Facoltà di Giurisprudenza**
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di laurea specialistica in giurisprudenza (22/S)
Tesi in Diritto Amministrativo su "Incarichi dirigenziali e valutazione del risultato"
 - Qualifica conseguita Prof.ssa Maria Immordino
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Conseguito con il massimo dei voti e lode (110/110 con lode)
- Date (da – a) Dal 1 ottobre 2002 al 10 ottobre 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università degli Studi di Palermo, Facoltà di Giurisprudenza**
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di laurea triennale in scienze giuridiche
Tesi in Diritto Amministrativo su "Il responsabile del procedimento amministrativo".
- Date (da – a) Dal 1996 al 2001
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Istituto Gonzaga Palermo**
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Liceo Classico
 - Qualifica conseguita Diploma di Scuola Superiore

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

*Pubblicazioni in Riviste scientifiche
e/o registrate
edite a stampa*

1. ***Servizi Fiscali e legali : solo per avvocati e commercialisti ! (Tax & Legal Services : exclusively for lawyers and accountants !)*** in PwC TLS Newsletter - Rivista giuridica nazionale di PwC TLS Avvocati e Commercialisti, luglio 2018.
2. Monografia dal titolo « **Il libero accesso ai servizi pubblici. Un diritto discendente dal concetto di cittadinanza europea** » Aracne, luglio 2015, (ISBN 978-88-548-8568-4).
3. ***La regolazione europea dei servizi pubblici: una svolta per l'affermazione del concetto di cittadinanza amministrativa?*** in *Koreuropa, Rivista online del Centro di Documentazione Europea dell'Università Kore di Enna*, gennaio 2014 (ISSN 2281-3349).
4. ***La politica sanitaria ed ambientale dell'Unione Europea : evoluzione di settori strettamente interconnessi***, in A.A.V.V. *Liber Amicorum Augusto Sinagra*, Aracne, 2013.
5. ***Spending review e società pubbliche: le linee guida dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (Spending review and public companies: the guidelines of Antitrust Authority)***, in TLS Newsletter - Rivista giuridica nazionale di PricewaterhouseCoopers, Tax & Legal Services, aprile, 2013.
6. ***Spending review e società pubbliche. Fine di un'era? (Spending review and public companies. End of an era?)*** in TLS Newsletter - Rivista giuridica nazionale di PricewaterhouseCoopers, Tax & Legal Services, febbraio, 2013.
7. ***Servizi di interesse economico generale ed aiuti di Stato: il Regolamento n. 360/2012 e la soglia de minimis per le compensazioni degli obblighi di servizio pubblico***, in *Rivista online del Centro di Documentazione Europea dell'Università Kore di Enna*, dicembre 2012 (ISSN 2281-3349).

8. **La public governance euromediterranea : una svolta per la crisi politico- economica intergovernativa**, in Costituzione, Globalizzazione e Tradizione Giuridica europea, a cura di F. Vecchio, B. Andò, Cedam, 2012, (ISBN 978-88-13-33161-0).
9. **Documento Unico di Regolarità Contributiva : e la decertificazione ?**, in Azienda e Fisco, consulenza aziendale e soluzioni operative, Ipsoa, n. 6, Anno XXI, giugno 2012.
10. **Salva, cresci e semplifica Italia : ancora modifiche al Codice dei contratti pubblici (Saves, Grow and Simplifies Italy: still modifications to the Public Tender Code)**, in TLS Newsletter - Rivista giuridica nazionale di PricewaterhouseCoopers, Tax & Legal Services, giugno, 2012.
11. **La Legge n. 183 del 12 novembre 2011: parola d'ordine "decertificare" (The Law 12 November 2011 n. 183: rallying cry "de-certification")**, in TLS Newsletter - Rivista giuridica nazionale di PricewaterhouseCoopers, Tax & Legal Services, marzo, 2012.
12. **La class action contro la Pubblica Amministrazione: avanti tutta! (The public class action against Public Administrations: full speed ahead!)**, in TLS Newsletter - Rivista giuridica nazionale di PricewaterhouseCoopers, Tax & Legal Services, dicembre, 2011.
13. **La nuova class action pubblica: ancora da definire la sua portata applicativa (The new public class action: still to be defined the scope of application)**, in TLS Newsletter - Rivista giuridica nazionale di PricewaterhouseCoopers, Tax & Legal Services, dicembre, 2010.
14. **Il primo codice italiano del processo amministrativo in Italia: una svolta epocale per il nostro ordinamento (The first Code of administrative proceedings in Italy: a turning point for our legal system)** in TLS Newsletter - Rivista giuridica nazionale di PricewaterhouseCoopers, Tax & Legal Services, ottobre, 2010.
15. **La tutela multilevel dei diritti della salute e dell'ambiente nella materia dell'inquinamento elettromagnetico**, in Rivista scientifica internazionale Mediterranean Journal of Human Rights, rivista trimestrale, maggio, giugno, luglio 2010 (ISSN 1027-4375).
16. **Per una nuova governance delle pubbliche amministrazioni: L'Università quale modello di sviluppo per l'area Euro mediterranea**, in Atti del Convegno "La Sicilia e la crisi: ripensare lo sviluppo", Catania, 16 - 17 aprile 2010.
17. **La valutazione del sistema universitario: stakeholders ed attori del sistema**, in Atti del Convegno "La Valutazione dell'Università: strumento per una riforma", Università del Molise, Campobasso, 31 marzo 2010.
18. **Danni subiti da una società a partecipazione pubblica: i nuovi limiti della giurisdizione della Corte dei Conti**, (Damages suffered by a public corporation: the jurisdiction of the Italian Corte dei Conti has been narrowed) in TLS Newsletter - Rivista giuridica nazionale di PricewaterhouseCoopers, Tax & Legal Services, febbraio 2010.

PRIMA LINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Eccellente

Buono

Buono

Corso di Inglese Giuridico, London School of Economic and Political Science, Luglio, 2013.

Certificazione di lingua inglese, Upper Intermediate, 5° grade, Trinity College, London.

Conseguimento corso di lingua inglese presso University of Reading (UK).

ALTRE LINGUE FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono
Sufficiente
Sufficiente

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Relatore nei seguenti convegni:

- Strumenti e metodi per la lotta alla corruzione nella Pubblica Amministrazione, 9 novembre 2018, Università degli Studi di Napoli "Parthenope", Napoli
- Costituzione, globalizzazione e tradizione giuridica europea, 1 dicembre, 2013, Università degli Studi Kore di Enna
- Cittadinanza europea e tutela dei diritti fondamentali in Europa, 17 aprile 2013, Università degli Studi Kore di Enna
- Università: formazione della classe dirigente e sviluppo del mezzogiorno, Palermo, Palazzo Steri, 1 dicembre 2010.
- Il ponte sullo stretto: la sfida dell'ingegneria, Catania, Hotel Excelsior, 21 maggio, 2010;
- Ripensare lo sviluppo: la Sicilia e la crisi, Catania, Palazzo ESA, 16 -17 aprile, 2010;
- La valutazione nell'Università: strumento per una riforma, Campobasso, Università degli Studi, 31 marzo 2010;
- Università e Sviluppo del Mezzogiorno, Taormina, Hotel Villa Diodoro, 29-30 giugno 2009;
- L'Europa e l'ambiente: Ambiente e legalità, esperienze sul territorio, sostenuto dalla Rappresentanza in Italia della Commissione Europea, Facoltà di Giurisprudenza, 27 marzo 2009, Palermo;
- Università e sistema paese: per un governo partecipato dello sviluppo, Aula CNR, 18-19 giugno 2008, Roma;

Membro del Comitato di redazione della Rivista online del Centro di Documentazione Europea dell'Università Kore di Enna, da settembre 2012 (ISSN 2281-3349).

Membro del Comitato scientifico della Fondazione culturale Nuovo Mezzogiorno, da marzo 2010.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Dal 2006 ad oggi, Presidente di seggio elettorale con nomina della Corte d'Appello di Palermo. Sono stato tra gli organizzatori, in qualità di responsabile dell'Unione degli Universitari di Palermo, insieme all' ESIB - The National Unions of Student in Europe - della "VI European Student Convention" tenutasi a Palermo, nella facoltà di Giurisprudenza dal 23 al 26 Ottobre 2003.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Buone capacità di utilizzo dei software Windows e Office. Attestato di partecipazione al corso di Web Master della durata di 35 ore presso "Helper Assistant", Palermo, 2001.

PATENTE O PATENTI

A e B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE 679/2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati).

Roma, febbraio 2020

Claudio Costantino
