



Allegato CV

Allegato CV

29

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Partner e global leader di PwC per il **settore ferroviario e stradale**. Laureato con lode in Ingegneria Civile - sezione Trasporti presso il Politecnico di Torino, ha **più di 20 anni di esperienza nella pianificazione dei trasporti** e nella valutazione di progetti infrastrutturali, nonché in studi economici su progetti energetici e ambientali. Paolo ha lavorato come assistente universitario presso l'Istituto Trasporti e Pianificazione (ITEP) dell'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (Svizzera), dove ha anche conseguito un dottorato di ricerca.

Paolo ha maturato una significativa esperienza nel settore ferroviario, in particolare per quanto riguarda l'organizzazione degli operatori ferroviari e dei gestori delle infrastrutture, la **regolamentazione del settore** analizzando e delineando **linee guida** del settore, lo **sviluppo della pianificazione aziendale** e l'analisi dei principali investimenti ferroviari.

Ha maturato esperienza in progetti realizzati in diversi paesi come Italia, Francia, Svizzera, Algeria, Stati Baltici, Russia, Serbia, Messico, Malesia, ecc. collaborando con **organizzazioni internazionali come l'Unione Internazionale delle Ferrovie (UIC)** e la **Commissione Europea**.

Grazie all'esperienza maturata su **progetti per grandi operatori ferroviari e di trasporto pubblico**, Paolo ha una conoscenza diretta dei volumi e della segmentazione del traffico ferroviario, delle modalità di miglioramento della customer experience e di studi di mercato nel settore ferroviario.

Paolo è stato coinvolto in diverse iniziative di PPP nel settore dei trasporti, specializzandosi in ambito dei processi di valutazione finanziaria, tecnica e di sostenibilità ex - ante, nello specifico attraverso DD commerciali, industriali e regolamentari per M&A in tale ambito. Ha inoltre realizzato, in qualità di Responsabile del progetto, **attività di pianificazione dei trasporti e di progettazione organizzativa** in tutte le altre modalità di trasporto.

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Esperienze specifiche nell'ambito del trasporto pubblico

TPER (2022)

Supporto tecnico specialistico finalizzato alla definizione di linee guida da proporre agli Enti Istituzionali di riferimento della Regione Emilia Romagna per l'allocazione delle risorse disponibili destinate al ristoro degli effetti dell'emergenza COVID 19 relativamente ai servizi di trasporto in OSP affidati ai sensi del Regolamento 1370/2007.

Ferrovie dello Stato Italiane e Trenitalia (2022)

Supporto tecnico specialistico per la predisposizione del documento di analisi prodromico alle interlocuzioni con il MIMS e il MEF relativamente alla declaratoria conclusiva del primo periodo regolatorio del CdS in regime di OSP per il servizio di trasporto ferroviario di passeggeri a media e lunga percorrenza 2017/2026 di Trenitalia, in linea con quanto disposto dal Regolamento CE 1370/2007.

Trenord (2021-2022)

Supporto all'individuazione degli input da fornire a Regione Lombardia ai fini della redazione del Piano Economico e Finanziario e del Piano Raggiungimento Obiettivi in ottemperanza alla Delibera ART 120/2018

Trenitalia (2021-2022)

Supporto alle attività propedeutiche alla definizione dei valori patrimoniali della Divisione Passeggeri Regionale di Trenitalia ai fini della rendicontazione regolatoria prevista dai Contratti di Servizio regionali in ottemperanza alla Delibera ART 120/2018

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: **Partner**

Esperienza: **27 anni**



Esperienze specifiche nell'ambito del trasporto pubblico

Ente Autonomo Volturno (2021-2022)

Supporto nella definizione e avvio di un'ipotesi di riordino delle società regionali del trasporto locale. In particolare, PwC sta supportando EAV, e indirettamente la Regione Campania, con un'assistenza tecnica di *advisory* strategica e industriale nelle attività propedeutiche al riassetto delle società regionali di TPL, mediante:

- supporto per la definizione del Piano Industriale 2022-2026 delle società post riassetto;
- Supporto nell'approfondimento degli aspetti organizzativi correlati alla definizione del ruolo della società Holding/capogruppo e dell'impostazione della gestione finanziaria infragruppo, nel rispetto della normativa di settore (D.lgs. 112/2015) e della regolamentazione ART di riferimento (Delibere ART 96/2015, 120/2018, 154/2019);
- Supporto per l'impostazione e redazione della relazione complessiva per le valutazioni della Regione;
- Supporto alle strutture della società chiamate ad attuare le operazioni di conferimento.

Ferrovie del Sud Est (2020-2021)

Supporto alla predisposizione da parte di FSE del documento di "Metodologia e Rendicontazione di Contabilità Regulatoria" riguardante i servizi del Pacchetto Minimo di Accesso (PMdA) di cui all'art. 13 del d.lgs. 112/2015, nonché supporto all'elaborazione di simulazioni del canone di pedaggio indicato nel PIR 2021 e 2022, in ottemperanza a quanto previsto dalla Delibera ART 96/2015

Ente Autonomo Volturno (2020-2022)

Supporto alla redazione del PEF 2022-2030 del Gestore dell'Infrastruttura Regionale EAV separando le componenti economiche e patrimoniali in linea con i servizi definiti dall'art. 13 del D.Lgs. 112/2015 di recepimento della Direttiva 2012/34/UE (PMdA, Servizi a diritto di accesso garantito, Servizi Industriali Complementari ed Ausiliari), nonché di quanto previsto dalla Delibera ART 96/2015

ATM, Trenord, Gruppo Arriva, Autoguidovie (2020)

Supporto al tavolo di lavoro di alcuni operatori TPL della Lombardia costituito al fine di coordinare le interlocuzioni con gli Enti Istituzionali con riferimento agli effetti dell'emergenza COVID-19 sull'equilibrio dei servizi di trasporto in OSP affidati ai sensi del Regolamento 1370/2007.

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Esperienze specifiche nell'ambito del trasporto pubblico

ATAC (2020-2021)

Supporto tecnico specialistico finalizzato al perfezionamento del subentro di altro gestore nell'esercizio delle linee ferroviarie Roma Lido e Roma Viterbo, sulla base degli indirizzi stabiliti dall'Ente affidante Regione Lazio. Nello specifico, l'attività di consulenza ed il supporto tecnico specialistico che PwC ha svolto consiste:

- Nell'affiancamento delle strutture aziendali preposte nello svolgimento delle attività multidisciplinari necessarie;
- coordinamento del PMO per il monitoraggio dell'avanzamento del programma generale delle attività;
- analisi del contesto normativo e regolatorio ART attinente al ramo delle ferrovie regionali;
- supporto per la stesura delle istanze da inoltrare agli organi della procedura concordataria, mediante anche supporto e assistenza di natura legale.

Trenord (2020-2021)

Supporto alla revisione del Piano Industriale, per gli esercizi 2020 e 2021, predisposto dalla società ai sensi dello IAS 36.

La Linea (2020-2021)

Supporto alla revisione del Piano Industriale La Linea- Martinibus, per gli esercizi 2020-2021, predisposto dalla società FNM ai sensi dello IAS 36.

ATV (2020-2021)

Supporto alla revisione del Piano Industriale, per gli esercizi 2020-2021, predisposto dalla società ai sensi dello IAS 36.

Trenord (2020-2021)

Supporto alla verifica delle dinamiche dei costi e dei ricavi alla luce degli efficientamenti richiesti da ART in ottemperanza alle delibere 154/2019 e 120/2018

FNM Autoservizi (2020)

Supporto alla revisione del Piano Industriale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, predisposto dalla società ai sensi dello IAS 36.

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Esperienze specifiche nell'ambito del trasporto pubblico

Ferrovie del Sud Est (2019-2021)

Supporto in merito alla partecipazione alla procedura di affidamento tramite gara dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e supporto alla possibile estensione dell'affidamento diretto del contratto di servizio pubblico di trasporto per ferrovia ai sensi di quanto disposto dalle [Delibere ART 154/2019 e 120/2018](#)

Ferrovie del Sud Est (2019-2020)

Analisi del [contesto normativo e regolatorio previsto dall'Autorità di Regolazione dei Trasporti ART](#) di riferimento circa i criteri adottati da FSE relativamente alla separazione contabile predisposta ai fini della rendicontazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 dei ricavi, costi ed oneri per la prestazione degli obblighi di servizio pubblico, con riferimento alle attività di gestione dell'infrastruttura e di esercizio del trasporto ferroviario e su strada

Trenord (2019-2020)

Approfondimenti sugli impatti derivanti dall'applicazione delle [delibere ART](#) relativamente al nuovo framework contrattuale

Ente Autonomo Volturno (2019)

Supporto in merito al recepimento delle [Delibere ART 120 e 143 del 2018](#) recanti metodologie e criteri per garantire l'efficienza delle gestioni dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e per ferrovia.

Trenitalia (2018-2020)

Supporto alla revisione della relazione illustrativa sugli schemi di rendicontazione contabile di cui all'Annesso 3 della [Delibera ART 120/2018](#) relativi al trasporto ferroviario di persone con obblighi di servizio pubblico per gli esercizi 2018-2020.

Ferrovie del Sud Est (2018-2020)

Supporto alla revisione della relazione illustrativa sugli schemi di rendicontazione contabile di cui all'Annesso 3 della [Delibera ART 120/2018](#) relativi al trasporto ferroviario di persone con obblighi di servizio pubblico per gli esercizi 2018-2020.

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: **Partner**

Esperienza: **27 anni**



Esperienze specifiche nell'ambito del trasporto pubblico

Ferrovie dello Stato (2018-2020)

Supporto alla predisposizione della risposta alle autorità europee sul procedimento SA.32953 (2014/C) del 27.3.2014 Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA:

- Analisi dell'offerta di trasporto ferroviario merci in Italia nel periodo di vigenza del Contratto relativo ai servizi di trasporto merci di interesse nazionale a regime di Obbligo di Servizio Pubblico 2009-2014 e analisi circa le relazioni servite al fine di stabilire la presenza di Servizi di Interesse Economico Generale (SIEG);
- Analisi circa le motivazioni alla base della scelta dell'imposizione di un Obbligo di Servizio Pubblico (OSP) nell'ambito del Contratto di Servizio 2009-2014 e motivazioni che hanno portato nel 2014 all'interruzione degli OSP;
- Analisi dei contributi pubblici versati a Trenitalia rispetto ai contributi pubblici previsti dal Contratto di Servizio 2009-2014 e relazione con i costi netti da quest'ultima rendicontati per la prestazione dei servizi individuati nel Contratto di Servizio

Ferrovie dello Stato (2018-2020)

Supporto alla predisposizione di analisi in merito alla risposta alle autorità europee sul procedimento SA.32179 (Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA e FS Logistica SpA)

Ferrovie del Sud Est (2018-2020)

Supporto alla revisione dei Prospetti di rendicontazione, per gli esercizi 2018-2019-2020, predisposti dalla società FSE, al fine di rendicontare alla Regione Puglia i ricavi, costi ed oneri sostenuti per lo svolgimento dei servizi disciplinati dal Contratto per i Servizi Ferroviari ex art.8 D.lgs 422/1997 predisposto ai sensi di quanto previsto dal Regolamento CE 1370/2017:

- la gestione dell'infrastruttura regionale;
- l'effettuazione dei servizi "minimi" di trasporto ferroviario;
- i servizi automobilistici sostitutivi e/o integrativi.

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: **Partner**

Esperienza: **27 anni**



Esperienze specifiche nell'ambito del trasporto pubblico

Ente Autonomo Volturno (2018-2020)

Supporto alla revisione dei Prospetti di rendicontazione, per gli esercizi 2018-2019-2020, predisposti dalla società EAV, al fine di rendicontare alla Regione Campania i ricavi, costi ed oneri sostenuti per:

- la gestione dell'infrastruttura ferroviaria regionale, come disciplinato dal Contratto di Programma per il periodo 2017-2022;
- la prestazione degli obblighi di servizio di trasporto pubblico ferroviario di interesse regionale e locale, disciplinato dal Contratto di Servizio per il periodo 2017-2018, successivamente prorogato fino al 2019 e, infine, ai sensi del Contratto di Servizio 2020-2025 predisposto ai sensi della Delibera ART 49/2015 e 120/2018;
- la prestazione degli obblighi di servizio di trasporto pubblico automobilistico della Regione Campania (coerentemente al Piano Economico Finanziario della Divisione Trasporto Automobilistico), in regime di obbligo ex art. 5 par. 5 Regolamento CE 1370/2007.

Ferrovie dello Stato (2016)

Due Diligence dell'operatore locale di ferrovie e autobus "Ferrovie del Sud-Est".

ATAC (2013 - 2014)

Servizio di consulenza direzionale e organizzativa a supporto dell'implementazione e attuazione del nuovo modello organizzativo

ATAC (2012)

Definizione della macro-struttura organizzativa dell'azienda

Trenitalia SpA (2022)

Supporto all'asseverazione del Piano Economico Finanziario (PEF), relativo all'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale ferroviario nelle linee Adria-Venezia Mestre-Venezia S.L., Rovigo-Chioggia, Rovigo-Verona per il periodo 2023-2032 redatto da Trenitalia SpA, predisposto in ottemperanza alle Delibere ART 154/2019, 120/2018 e 16/2018, nonché sulle ipotesi e sugli elementi posti alla base della formulazione di tali previsioni, secondo le procedure di revisione internazionali previste dall'ISAE 3400 "The Examination of Prospective Financial Information".

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Settore ferroviario - pianificazione e valutazione di progetti

Italferr (2021 – in corso)

Supporto tecnico specialistico per la definizione del concept, la progettazione funzionale e la realizzazione della Piattaforma tecnologica dello Stakeholder Engagement & Monitoring.

Italferr (2021 – in corso)

Supporto alla redazione di Studi di Sostenibilità di progetti di sviluppo infrastrutturale.

Rete Ferroviaria Italiana (2020 – in corso)

Accordo Quadro per l'erogazione di servizi attinenti all'analisi economico – sociale, economico finanziaria, valutazione dei rischi, costi – efficacia e costi del non fare relative ai programmi di investimento per le infrastrutture di trasporto.

Italferr (2020 – 2021)

Supporto per lo svolgimento di Analisi e Studi di Sostenibilità in fase di sviluppo dei progetti infrastrutturali – Variante ferroviaria di Latisana e progetto condiviso del Terzo Valico.

Commissione Europea – DG MOVE (2018 – in corso)

Aggiornamento dello studio per l'implementazione del corridoio Mediterraneo (analisi delle criticità infrastrutturali, studio di traffico e individuazione degli interventi prioritari e monitoraggio del relativo avanzamento) e del relativo Piano di Lavoro

Commissione Europea – DG MOVE (2016 – 2017)

Aggiornamento dello studio per l'implementazione dei corridoi Mediterraneo e Reno – Alpi (analisi delle criticità infrastrutturali, studio di traffico e individuazione degli interventi prioritari e monitoraggio del relativo avanzamento) e del relativo Piano di Lavoro

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Settore ferroviario - pianificazione e valutazione di progetti

HS2 UK (2015)

Studio di benchmarking sui costi di costruzione delle linee ad alta velocità

Rete Ferroviaria Italiana (2014 – 2015)

Preparazione dell'analisi finanziaria e dell'analisi costi-benefici di 3 progetti ferroviari da presentare al bando CEF del febbraio 2014

Commissione Europea – DG TREN (2011- 2012)

Studio sul progetto prioritario TEN-T PP22 (Corridoio ferroviario Dresda - Atene via CZ, AT, HU, RO, BG): analisi delle infrastrutture esistenti, previsione del traffico ed analisi costi-benefici

TRACTEBEL, Belgio (2010)

Valutazione finanziaria e tecnica ex-ante (costi-benefici) dell'investimento previsto nel nodo di Bari (a supporto della richiesta di finanziamento a fondi italiani e comunitari)

Rete Ferroviaria Italiana (2010)

Aggiornamento dello studio per l'implementazione del corridoio Mediterraneo (analisi delle criticità infrastrutturali, studio di traffico e individuazione degli interventi prioritari e monitoraggio del relativo avanzamento) e del relativo Piano di Lavoro

Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2007)

Analisi costi-benefici per la valutazione di impatti ambientali, compresi gli impatti economici e ambientali sugli aeroporti e sul traffico aereo dovuti al trasferimento modale verso la ferrovia

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Settore ferroviario - pianificazione e valutazione di progetti

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2005 - 2006)

Valutazione degli impatti ambientali dei nuovi progetti ferroviari, aerei, stradali e marittimi nel Sud Italia cofinanziati dall'UE (Fondi strutturali).

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2005 - 2006)

Definizione di un modello per il calcolo dei costi esterni del trasporto ferroviario, aereo, stradale e marittimo.

Commissione Europea - DG TREN (2005)

Relazione di attuazione delle linee guida TEN-T

Commissione Europea (2002 – 2003)

Scenari, previsioni di traffico e analisi dei corridoi sulla rete di trasporto transeuropea - progetto STAC, sviluppo del traffico e analisi economica dei progetti prioritari TEN-T (autostrade, ferrovie, aeroporti e porti)

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2001 - 2008)

Assistenza tecnica al Programma Operativo per i Trasporti 2000-2006 (cofinanziato con i Fondi Strutturali dell'UE), compresa la preparazione delle domande per i grandi progetti

Regione Calabria (2001)

Studio di fattibilità per lo sviluppo del collegamento ferroviario che collega il nodo intermodale di Gioia Tauro

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Settore Ferroviario - organizzazione aziendale e pianificazione aziendale, regolamentazione del settore

CAF – Rolling stock producer - Spain (2019)

Supporto alla definizione della strategia aziendale e all'identificazione delle opportunità di mercato legate all'intermodalità

HZ – Hrvatske Željeznice – Croatian railways (2019 – 2020)

Supporto alla gestione degli asset (identificazione e valutazione degli asset di dominio pubblico; completamento della ripartizione degli asset tra le aziende; valutazione degli asset – specialmente quelli non-core – al fine di massimizzare l'autofinanziamento; strategia che ottimizza la gestione dei asset)

ANSALDO STS (2017)

Pianificazione strategica del business

ANSALDO STS (2017)

Valutazione del mercato ferroviario globale, focalizzato su previsioni a 5 anni di progetti di sistemi di segnalamento e di gestione del traffico, valutazione della concorrenza, del posizionamento tecnologico e delle tendenze

Ferrovie dello Stato (2017)

Assistenza tecnica per la preparazione della posizione di FS nel procedimento con le autorità europee sul trasferimento di alcuni beni (siti di manutenzione e aree di stoccaggio) tra diverse società del gruppo

Rete Ferroviaria Italiana SpA (2017)

Supporto alla predisposizione di un documento tecnico finalizzato all'approfondimento di criteri di determinazione del canone di accesso e utilizzo dell'infrastruttura ai sensi della [Delibera ART 96/2015](#).

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Settore Ferroviario - organizzazione aziendale e pianificazione aziendale, regolamentazione del settore

Trenitalia - Divisione Trasporti a lungo raggio (2016)

Supporto alla revisione dei processi in area Customer Experience e CRM della Divisione Long Haul. Supporto al progetto di Extended Customer Experience

Ministero dei Trasporti (Macedonia) – EBRD (2016 – in corso)

Sviluppo della nuova segmentazione del business per la società di trasporto ferroviario MRT

Ferrovie dello Stato (2015-2016)

Valutazione della conformità normativa delle nuove misure proposte a sostegno dei servizi ferroviari di trasporto merci

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2015 – 2016)

Assistenza per la preparazione del nuovo contratto di servizio pubblico per i servizi di trasporto ferroviario passeggeri a lunga percorrenza, nonché per la definizione della strategia per lo sviluppo dell'infrastruttura ferroviaria prevista dalla Direttiva 2012/34

Commissione Europea – DG MOVE (2013 - 2014)

Studio sul trasporto ferroviario di merci a carro singolo

Commissione Europea – DG MOVE (2015 - 2016)

Studio sulle misure di sostegno per i collegamenti ferroviari dell'ultimo miglio

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Settore Ferroviario - organizzazione aziendale e pianificazione aziendale, regolamentazione del settore

Rete Ferroviaria Italiana (2012)

Progettazione esecutiva e realizzazione di un sistema di business intelligence finalizzato al supporto dei processi decisionali in ambito strategico (progettazione preliminare e definitiva) che comprende definizione e implementazione di matrici di domanda, progettazione di analisi what-if e di un modello di simulazione merci

Ferrovie dello Stato (2012)

Valutazione delle condizioni economiche e di mercato a supporto dello sviluppo di un contratto di obbligo di servizio pubblico (OSP) per i servizi ferroviari di trasporto merci da/per il Sud Italia

Commissione Europea – DG TREN (2012 - 2013)

Indagine sulle responsabilità in materia di sicurezza dei diversi attori del trasporto ferroviario

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



PPP e M&A nel settore dei trasporti

High Speed Rail Kuala Lumpur – Singapore management company (2016 – 2017)

Studio per la definizione del framework di regolazione della nuova linea AV Kuala Lumpur – Singapore

Ferrovie dello Stato (2016 – 2017)

Supporto per la due diligence industriale, la pianificazione aziendale e l'analisi normativa dell'operatore ferroviario greco Trainose, come parte del processo di acquisizione da parte di FS

Commissione Europea – DG MOVE (2015 - 2016)

Soluzioni di finanziamento, compresi i PPP, per il sistema di gestione del traffico ferroviario interoperabile ERTMS

Autorità Portuale di Venezia (2013 - 2015)

Studio di implementazione del PPP per il miglioramento della capacità del porto di Venezia (piattaforma offshore) e dei sistemi logistici collegati

ASECAP – Associazione europea delle autostrade (2014)

Analisi dei sistemi di concessione per le autostrade a pedaggio in Europa

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: Partner

Esperienza: 27 anni



Altri settori di trasporto

Adria Port – Società pubblica Ungherese (2021 – in corso)

Studio di fattibilità economica relativo alla realizzazione del futuro terminal multipurpose localizzato nell'area delle Noghère del porto di Trieste

SOGAER – Società di gestione dell'aeroporto di Cagliari (2016)

Supporto per la definizione delle politiche commerciali dell'aviazione, compresi gli incentivi alle compagnie aeree

EBRD / Ministero dei Trasporti Albania (2015 – 2016)

Piano di trasporto sostenibile per l'Albania

EBRD a nome dell'Agenzia per le strade statali in Macedonia (2009 – 2011)

Assistenza all'Agenzia per l'implementazione della nuova legge sul settore stradale. Stima degli impatti a livello organizzativo e in termini di competenze delle modifiche regolamentari introdotte dalla nuova legge

MEFIT – Sudan (2010 – 2011)

Sostegno allo sviluppo del Piano direttivo per i trasporti e la mobilità di Khartoum

Commissione Europea – DG ENTR (2007)

Studio finalizzato a "Favorire il mercato interno dell'UE per tecnologie competitive per un'economia a basse emissioni di carbonio".

Parlamento Europeo (2007)

Aggiornamento sui costi dei progetti prioritari TEN-T

Paolo Guglielminetti

Partner

Global railways & roads coordinator

Figura professionale richiesta: **Partner**

Esperienza: **27 anni**



Altri settori di trasporto

ANAS (2002)

Valutazione multicriteria di percorsi alternativi per l'autostrada Livorno - Civitavecchia

Provincia di Brindisi (2001)

Studio di fattibilità per un centro di manutenzione e allestimento di aeromobili

Riccardo Maria Togni

Partner

Lead Financial Advisor & Head Infrastructure and Project Finance

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(Change management / ristrutturazioni industriali/ Business Plan aziende TPL)

Esperienza: 24 anni



Partner responsabile delle attività di Infrastructure, **Project Finance & Public Private Partnership di PwC Italia**, in cui entra a far parte **nel 1998**.

Laureato in Economia e Commercio all'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", si occupa di contabilità e finanza e ha oltre 20 anni di esperienza in attività di consulenza per società pubbliche e private nel processo di privatizzazione, operazioni di fusione e acquisizione, assistenza nell'attività di **redazione e strutturazione di Modelli Economico Finanziari complessi**, asseverazione di **Piani Economici Finanziari**, direzione di progetti di Partenariato Pubblico Privato e Finanza di Progetto, project management, consulenza strategica e finanziaria, valutazione di società.

Riccardo ha una consolidata esperienza nel ruolo di Project director nel **settore trasporti, servizi pubblici locali**, servizi pubblici e dell'energia, in particolare di energie rinnovabili ed efficienza energetica.

Nello specifico, la sua attività interessa i seguenti ambiti: (i) **trasporto urbano**, compreso il servizio ferroviario suburbano (metropolitana), concessione del servizio di **trasporto pubblico locale**, (ii) trasporto aereo, comprese le concessioni aeroportuali, tariffe aeroportuali e analisi di fattibilità delle rotte, (iii) **nuovi servizi di mobilità e mobilità sostenibile**.

Riccardo Maria Togni

Partner

Lead Financial Advisor & Head Infrastructure and Project Finance

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(Change management / ristrutturazioni industriali/ Business Plan aziende TPL)

Esperienza: 24 anni



Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di Trasporto

Busitalia Sita Nord S.r.l. (2018)

Servizi di assistenza nella preparazione del modello finanziario per valutare lo studio di fattibilità della nuova impresa TDE

ATAF Gestioni S.r.l. (2017 – 2018)

Assistenza con la predisposizione del Piano Finanziario relativo al “Contratto Ponte”.

Ferrovie della Calabria (2013)

Assistenza gestionale per la redazione del Piano industriale e relativo supporto economico-finanziario.

Trenitalia SpA (2022)

Supporto all'asseverazione del Piano Economico Finanziario (PEF), relativo all'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale ferroviario nelle linee Adria-Venezia Mestre-Venezia S.L., Rovigo-Chioggia, Rovigo-Verona per il periodo 2023-2032 redatto da Trenitalia SpA, predisposto in ottemperanza alle Delibere ART 154/2019, 120/2018 e 16/2018, nonché sulle ipotesi e sugli elementi posti alla base della formulazione di tali previsioni, secondo le procedure di revisione internazionali previste dall'ISAE 3400 “*The Examination of Prospective Financial Information*”.

Caronte & Tourist S.p.A (2019 – 2020)

Supporto al Management per la predisposizione del Piano Economico Finanziario relativo alla procedura ristretta di gara "Affidamento di concessione dei servizi di trasporto pubblico locale di navigazione dell'ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia.

Riccardo Maria Togni

Partner

Lead Financial Advisor & Head Infrastructure and Project Finance

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(Change management / ristrutturazioni industriali/ Business Plan aziende TPL)

Esperienza: 24 anni



Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di Trasporto

SPV Linea M4 S.p.A.

assistenza alla SPV Linea M4 S.p.A. in ambito di review del modello finanziario relativo alla realizzazione della Linea Metro 4 di Milano

SPV Metro 5 S.p.A. e Metro 5 Lilla S.r.l.

assistenza professionale per la review del modello finanziario unificato per la realizzazione della Linea Metro 5 di Milano

Tram di Firenze S.p.A

attività di model review del Piano Economico Finanziario per Tram di Firenze S.p.A..

Mobit S.c.a.r.l.

assistenza al Raggruppamento Temporaneo di Imprese con Mobit S.c.a.r.l. in qualità di impresa mandataria nell'ambito della procedura di gara relativa all'affidamento in concessione dei servizi di trasporto pubblico locale nell'Ambito territoriale ottimale della Regione Toscana, tramite risposte a quesiti provenienti dalla società e inerenti il PEF posto a base di gara.

Busitalia - Sita Nord S.r.l.

assistenza alla società Busitalia - Sita Nord S.r.l. nell'attività di sviluppo di un Business Plan biennale nell'ambito della stipula del Contratto Ponte, effettuata in attesa dell'esito della controversia giudiziaria nata a seguito dell'assegnazione della gara per l'affidamento del servizio di TPL in Toscana a bacino unico regionale.

Busitalia – Sita Nord S.r.l. (2016)

asseverazione del Piano Economico Finanziario predisposto da Busitalia – Sita Nord S.r.l. relativo alla gara per l'affidamento del servizio di TPL del bacino provinciale di Parma (Ambito Taro)

Riccardo Maria Togni

Partner

Lead Financial Advisor & Head Infrastructure and Project Finance

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(Change management / ristrutturazioni industriali/ Business Plan aziende TPL)

Esperienza: 24 anni



Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di Trasporto

Busitalia – Sita Nord S.r.l. (2018)

assistenza economico-finanziaria a Busitalia – Sita Nord S.r.l. nella definizione del perimetro di riferimento del ramo Busitalia Veneto, ai fini del conferimento di tale ramo in una società di nuova costituzione

Busitalia – Sita Nord S.r.l.

assistenza al gruppo Busitalia nell'elaborazione e predisposizione di un Business Plan relativo all'ipotesi di scissione totale di due società del gruppo, quali ATAF gestioni Srl e Li-nea SpA, per la ripartizione delle linee di TPL tra Busitalia e gli altri soci

Busitalia - Sita Nord S.r.l. (2017)

supporto alla società Busitalia - Sita Nord S.r.l. e alla sua partecipata olandese Qbuzz nel processo di acquisizione di alcuni asset detenuti dal precedente gestore del servizio di TPL dell'area DAV (Drechtsteden, Alblasserwaard and Vijfheerenlanden);

ATM S.p.A. (2019)

assistenza alla società ATM S.p.A. nell'attività di analisi di congruità del PEF, in seguito alla presentazione da parte della società stessa di una proposta spontanea ex art. 183 comma 15 del decreto legislativo 50/2016

Busitalia Campania S.p.A. (ongoing)

Supporto nella predisposizione dei Piani Economico Finanziari relativi a 3 Lotti nell'ambito della gara con procedura ristretta per l'affidamento in concessione *net cost* dei servizi minimi di TPL su gomma di interesse regionale nella Regione Campania

Riccardo Maria Togni

Partner

Lead Financial Advisor & Head Infrastructure and Project Finance

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(Change management / ristrutturazioni industriali/ Business Plan aziende TPL)

Esperienza: 24 anni



Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di grandi dimensioni legate al settore delle infrastrutture e/o dei trasporti

Vibo Hospital Service S.p.A (2020 – 2021)

Supporto al Management per la redazione del Piano Economico Finanziario relativo al progetto finalizzato alla realizzazione e finanziamento del nuovo Ospedale di Vibo Valentia e successiva gestione dei servizi di supporto.

CDP Equity S.p.A (2019)

Aggiornamento del PEF fino alla presentazione della proposta spontanea al MIT per dichiarazione di pubblico interesse

GESAP S.p.A. (Aeroporto Palermo) (2019 – 2020)

Supporto al Management per la redazione del Piano Industriale.

Porto di Sanremo S.r.l. (2019)

Assistenza e supporto nella review e nell'aggiornamento del Piano Economico Finanziario nell'ambito della concessione per la ristrutturazione del vecchio Porto di Sanremo e lo sfruttamento dello stesso ai fini commerciali.

Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. (2019)

Assistenza allo sviluppo del Piano Economico Finanziario di SAAS 2019-2049 ed all'implementazione del nuovo Piano Finanziario Regolatorio

Concessioni Autostradali Venete (CAV) S.p.A (2019)

Assistenza allo sviluppo del Piano Economico Finanziario di CAV 2019-2049 ed all'implementazione del nuovo Piano Finanziario Regolatorio

Autovie Venete S.p.A (2019)

Assistenza per l'implementazione e la valutazione degli impatti del nuovo Piano Finanziario Regolatorio (PFR) secondo normativa ART e aggiornamento del Piano Economico Finanziario (PEF)

Riccardo Maria Togni

Partner

Lead Financial Advisor & Head Infrastructure and Project Finance

Figura professionale richiesta: Senior Manager
(Change management / ristrutturazioni industriali/ Business Plan aziende TPL)

Esperienza: 24 anni



Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di grandi dimensioni legate al settore delle infrastrutture e/o dei trasporti

KPE Italy S.p.A. (2018)

Studio di Fattibilità sotto il profilo economico finanziario in relazione al progetto WtoE Plant.

Abertis Infraestructuras, SA (2018)

Assistenza nell'attività di valutazione nell'ambito dell'acquisizione di Abertis Infraestructuras S.A da parte di Atlantia S.p.A.

SOGEAAL (Aeroporto Alghero) (2018)

Servizi di assistenza allo sviluppo del Business Plan 2019-2047 per l'aeroporto di Alghero gestito dalla società SOGEAAL SpA

SACAL (Aeroporti Lamezia Terme, Crotone, Reggio Calabria) (2018)

Servizi di assistenza allo sviluppo del Business Plan 2018-2022 per gli aeroporti di Lamezia Terme, Crotone e Reggio Calabria

Riqualificazione urbana area ex Expo Milano (2018)

Redazione del Piano Economico Finanziario relativo alla riqualificazione urbana dell'area ex Expo Milano 2015, per partecipazione alla relativa gara con concessione a favore dell'aggiudicatario per l'esecuzione dei lavori e la gestione delle opere.

Autostrada Cispadana (2017 – 2019)

Assistenza alla Regione Emilia Romagna nell'attività di supporto al RUP, in riferimento al progetto "Autostrada Cispadana".

Autovie Venete (2016 – 2017)

Assistenza in collaborazione con la BEI, in predisporre il PEF per la costruzione di un'autostrada nel Nord-Est.

Riccardo Maria Togni

Partner

Lead Financial Advisor & Head Infrastructure and Project Finance

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(Change management / ristrutturazioni industriali/ Business Plan aziende TPL)

Esperienza: 24 anni



Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di grandi dimensioni legate al settore delle infrastrutture e/o dei trasporti

Autostrade Tech S.p.A. (2016 – 2017)

Assistenza alla società nella predisposizione del PEF.

A.T.I. tra Salini Impregilo S.p.A. (mandataria) Astaldi S.p.A., Impresa Pizzarotti & C. S.p.A., Ghella S.p.A. (2016)

Assistenza per la predisposizione del PEF relativo al progetto di costruzione e gestione del “Corridoio intermodale Roma-Latina e Collegamento Cisterna-Valmontone” al fine della partecipazione alla gara di concessione bandita da Autostrade del Lazio S.p.A

Aeroporto di Lugano (2016)

Assistenza al Comune in Lugano per l’implementazione di modelli di PPP per il coinvolgimento di capitali privati nella società di gestione dell’aeroporto Airport SA.

Salini Impregilio S.p.A. (2016)

Predisposizione del PEF per il progetto di collegamento autostradale «A14-Porto di Ancona»

Milano Serravalle-Milano Tangenziali S.p.A. (2015)

Predisposizione del PEF in relazione all’ipotesi di aggregazione con APL S.p.A.

Acque S.p.A. (2015)

Svolgimento di un’analisi sugli scenari di affidamento e gestione sui territori idrici in Toscana

Riccardo Maria Togni

Partner

Lead Financial Advisor & Head Infrastructure and Project Finance

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(Change management / ristrutturazioni industriali/ Business Plan aziende TPL)

Esperienza: 24 anni



Esperienze specifiche in progetti simili per imprese di grandi dimensioni legate al settore delle infrastrutture e/o dei trasporti

Autorità Portuale di Venezia (2013)

Assistenza all'Autorità Portuale di Venezia per il progetto "Terminal Offshore Onshore di Venezia", co-finanziato dall'UE attraverso i fondi TEN-T. Predisposizione del PEF e attività di modellistica, assistenza all'implementazione del modello di PPP, analisi e allocazione dei rischi del progetto, garanzie, value for money assessment, predisposizione della documentazione di gara, valutazione delle proposte e supporto nell'aggiudicazione.

Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A. (2013)

Assistenza alla predisposizione del nuovo PEF, sia in ambito normativo che di relazione con le controparti pubbliche e private per il reperimento delle risorse finanziarie.

Autorità Portuale di Ravenna (2012)

Redazione del piano economico finanziario dell'Hub Portuale di Ravenna.

Provincia di Bolzano (2011 – 2014)

Assistenza alla Provincia di Bolzano per il progetto "Nuovo Istituto Carcerario di Bolzano", realizzato in PF&PPP. Attività di predisposizione di Piano e di modellistica finanziaria, consulenza nella predisposizione della documentazione a base di gara, nella fase di pubblicazione del bando per l'individuazione del promotore/concessionario, nella fase di valutazione delle proposte e nell'aggiudicazione della concessione fino alla stesura del contratto.

Quadrilatero Marche-Umbria S.p.A. (2009 – 2014)

Redazione del Piano industriale e assistenza nella fase di gara relativa alla procedura di PPP per la costruzione e gestione del collegamento stradale denominato "Quadrilatero Marche-Umbria"

Ruggero Palazzotto

Senior Manager

Capital Projects & Economics | Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(adempimenti ART)

Esperienza: 15 anni



Senior Manager delle attività Capital Projects & Economics - Transportation, Logistics & Infrastructure di PwC.

Laureato in Economia e Finanza con Master in Auditing conseguito presso la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino, Ruggero è **revisore esperto del team PwC** incaricato dell'audit del bilancio consolidato del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e delle sue controllate dal 2008 fino al 2014.

Successivamente ha seguito, in particolare, rilevante incarico finalizzato all'**implementazione del nuovo modello amministrativo-contabile di Rete Ferrovia Italiana S.p.A** a seguito del disegno del nuovo Modello di Business compatibile con le esigenze legate al recepimento nell'ordinamento legislativo italiano delle norme relative al "recast delle direttive UE sullo spazio ferroviario europeo unico" (direttiva 2012/34/UE) attraverso il D.Lgs. 112/2015 e la Delibera ART n.96/2015 con rilevanti impatti regolatori, specie sul tema dei principi e criteri per la determinazione dei canoni di accesso e utilizzo dell'infrastruttura ferroviaria e dei servizi alle imprese ferroviarie erogati dagli "operatori di impianto".

Ha maturato 15 anni di esperienza in ambito contabile occupandosi di rilevanti incarichi di **revisione legale** e di servizi di **accounting advisory** (principi italiani e internazionali) per aziende operanti nel **settore dei trasporti** e della logistica. Ha sviluppato un'ottima competenza di business tramite una conoscenza dettagliata dell'attività del **Gruppo FS e dei primari player del settore TPL** (ATAC, Trenitalia, Trenord, TPER, Ferrovie del Sud Est, EAV, GTT).

In particolare, Ruggero ha sviluppato una competenza esclusiva nella **regolazione dei trasporti emanata dall'ART** e dei relativi impatti industriali e contabili per le aziende del settore, ambito in cui assiste da anni il Gruppo FS nell'ambito dei **procedimenti di infrazione** avviati dalla Commissione Europea, predisponendo, anche a supporto della Rappresentanza Italiana presso l'UE, le osservazioni e le informazioni necessarie in **ambito economico, industriale e regolatorio**, nonché come consulente dei primari *player* del settore **Trasporto Pubblico Locale** per tutte le tematiche di natura regolatoria imposte dall'Authority di settore, sviluppo dell'**analisi strategica di partecipazione alle gare pubbliche in ambito TPL**, sviluppo di **piani industriali, finanziari ed organizzativi** per la ristrutturazione o la creazione di nuovi business nel settore, nonché la redazione, in linea con quanto disposto dall'ART con Delibera 154/2019, del **Piano Economico Finanziario** nonché del documento di programmazione **Piano Raggiungimento Obiettivi regolatori** nel quale deve essere esplicitato il processo di miglioramento progressivo, tecnicamente perseguibile, dell'efficacia e dell'efficienza circa la gestione dei servizi affidati.

Ruggero Palazzotto

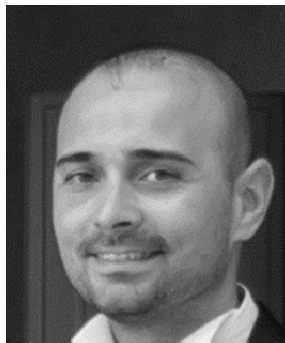
Senior Manager

Capital Projects & Economics | Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(adempimenti ART)

Esperienza: 15 anni



Esperienze acquisite in aziende nel settore del TPL

Trenitalia SpA (2009-2014)

Revisione della rendicontazione relativa ai ricavi, costi ed oneri per la prestazione degli obblighi di servizio predisposta da Trenitalia SpA in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 5.6 del Contratto di Servizio di trasporto ferroviario passeggeri di interesse nazionale 2009 – 2014 sottoscritto con il Ministero dei Trasporti e delle Infrastrutture (MIT), di concerto con il MEF, in linea con quanto disposto dal Regolamento CE 1370/2007.

Ente Autonomo Volturno Srl (2018-2020)

Supporto in qualità di esperto alla revisione dei Prospetti di rendicontazione, per gli esercizi 2018-2019-2020, predisposti dalla società EAV, al fine di rendicontare alla Regione Campania i ricavi, costi ed oneri sostenuti per:

- la gestione dell'infrastruttura ferroviaria regionale, come disciplinato dal Contratto di Programma per il periodo 2017-2022;
- la prestazione degli obblighi di servizio di trasporto pubblico ferroviario di interesse regionale e locale, disciplinato dal Contratto di Servizio per il periodo 2017-2018, successivamente prorogato fino al 2019 e, infine, ai sensi del Contratto di Servizio 2020-2025 predisposto ai sensi della Delibera ART 49/2015 e 120/2018;
- la prestazione degli obblighi di servizio di trasporto pubblico automobilistico della Regione Campania (coerentemente al Piano Economico Finanziario della Divisione Trasporto Automobilistico), in regime di obbligo ex art. 5 par. 5 Regolamento CE 1370/2007.

Ferrovie del Sud Est Srl (2018-2020)

Supporto in qualità di esperto alla revisione dei Prospetti di rendicontazione, per gli esercizi 2018-2019-2020, predisposti dalla società FSE, al fine di rendicontare alla Regione Puglia i ricavi, costi ed oneri sostenuti per lo svolgimento dei servizi disciplinati dal Contratto per i Servizi Ferroviari ex art.8 D.lgs 422/1997 predisposto ai sensi di quanto previsto dal Regolamento CE 1370/2017:

- la gestione dell'infrastruttura regionale;
- l'effettuazione dei servizi "minimi" di trasporto ferroviario;
- i servizi automobilistici sostitutivi e/o integrativi.

Ruggero Palazzotto

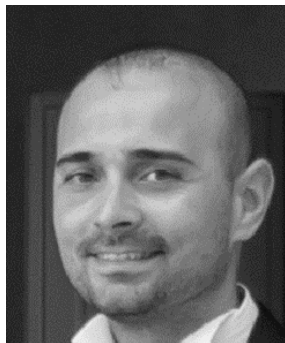
Senior Manager

Capital Projects & Economics | Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(adempimenti ART)

Esperienza: 15 anni



Esperienze acquisite in aziende nel settore del TPL

Trenitalia SpA (2018-2020)

Supporto in qualità di esperto alla revisione della relazione illustrativa sugli schemi di rendicontazione contabile di cui all'Annesso 3 della Delibera ART 120/2018 relativi al trasporto ferroviario di persone con obblighi di servizio pubblico per gli esercizi 2018-2020

Ferrovie del Sud Est Srl (2018-2020)

Supporto in qualità di esperto alla revisione della relazione illustrativa sugli schemi di rendicontazione contabile di cui all'Annesso 3 della Delibera ART 120/2018 relativi al trasporto ferroviario di persone con obblighi di servizio pubblico per gli esercizi 2018-2020

Ferrovie del Sud Est Srl (2019-2020)

Analisi del contesto normativo e regolatorio previsto dall'Autorità di Regolazione dei Trasporti ART di riferimento circa i criteri adottati da FSE relativamente alla separazione contabile predisposta ai fini della rendicontazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 dei ricavi, costi ed oneri per la prestazione degli obblighi di servizio pubblico, con riferimento alle attività di gestione dell'infrastruttura e di esercizio del trasporto ferroviario e su strada

Trenord Srl (2019-2020)

Approfondimenti sugli impatti derivanti dall'applicazione delle delibere ART relativamente al nuovo framework contrattuale

Ferrovie del Sud Est Srl (2019-2021)

Supporto in merito alla partecipazione alla procedura di affidamento tramite gara dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e supporto alla possibile estensione dell'affidamento diretto del contratto di servizio pubblico di trasporto per ferrovia ai sensi di quanto disposto dalle Delibere ART 154/2019 e 120/2018

Ente Autonomo Volturmo Srl (2019)

Supporto in merito al recepimento delle Delibere ART 120 e 143 del 2018 recanti metodologie e criteri per garantire l'efficienza delle gestioni dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e per ferrovia

Trenord Srl (2020-2021)

Supporto alla verifica delle dinamiche dei costi e dei ricavi alla luce degli efficientamenti richiesti da ART in ottemperanza alle delibere 154/2019 e 120/2018

Ruggero Palazzotto

Senior Manager

Capital Projects & Economics | Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(adempimenti ART)

Esperienza: 15 anni



Esperienze acquisite in aziende nel settore del TPL

Trenord Srl (2020-2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione del Piano Industriale, per gli esercizi 2020 e 2021, predisposto dalla società ai sensi dello IAS 36.

FNM Autoservizi SpA (2020)

Supporto in qualità di esperto alla revisione del Piano Industriale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, predisposto dalla società ai sensi dello IAS 36.

La Linea SpA (2020-2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione del Piano Industriale La Linea- Martinibus, per gli esercizi 2020-2021, predisposto dalla società FNM ai sensi dello IAS 36.

ATV Srl (2020-2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione del Piano Industriale, per gli esercizi 2020-2021, predisposto dalla società ai sensi dello IAS 36.

Ferrovie del Sud Est Srl (2020-2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione della relazione illustrativa sugli schemi di rendicontazione contabile di cui alla Delibera ART 190/2020 relativamente al Pacchetto Minimo di Accesso (servizi di cui all'art. 13, comma 1 del d.lgs. 112/2015) e ai Servizi svolti in qualità di Operatore di Impianto (servizi di cui all'art. 13, commi 2, 9, 11 del d.lgs. 112/2015) per gli esercizi 2020-2021

GTT Gruppo Torinese Trasporti Srl (2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione della relazione illustrativa sugli schemi di rendicontazione contabile di cui alla Delibera ART 194/2020 relativamente al Pacchetto Minimo di Accesso (servizi di cui all'art. 13, comma 1 del d.lgs. 112/2015) e ai Servizi svolti in qualità di Operatore di Impianto (servizi di cui all'art. 13, commi 2, 9, 11 del d.lgs. 112/2015) per l'esercizio 2020

Ruggero Palazzotto

Senior Manager

Capital Projects & Economics | Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Senior Manager**

(adempimenti ART)

Esperienza: **15 anni**



Esperienze acquisite in aziende nel settore del TPL

Ferrovie del Sud Est Srl (2020-2021)

Supporto alla predisposizione da parte di FSE del documento di “Metodologia e Rendicontazione di Contabilità Regulatoria” riguardante i servizi del Pacchetto Minimo di Accesso (PMdA) di cui all’art. 13 del d.lgs. 112/2015, nonché supporto all’elaborazione di simulazioni del canone di pedaggio indicato nel PIR 2021 e 2022, in ottemperanza a quanto previsto dalla Delibera ART 96/2015

Ente Autonomo Volturno Srl (2020-2022)

Supporto alla redazione del PEF 2022-2030 del Gestore dell’Infrastruttura Regionale EAV separando le componenti economiche e patrimoniali in linea con i servizi definiti dall’art. 13 del D.Lgs. 112/2015 di recepimento della Direttiva 2012/34/UE (PMdA, Servizi a diritto di accesso garantito, Servizi Industriali Complementari ed Ausiliari), nonché di quanto previsto dalla Delibera ART 96/2015

ATM, Trenord, Gruppo Arriva, Autoguidovie (2020)

Supporto al tavolo di lavoro di alcuni operatori TPL della Lombardia costituito al fine di coordinare le interlocuzioni con gli Enti Istituzionali con riferimento agli effetti dell’emergenza COVID-19 sull’equilibrio dei servizi di trasporto in OSP affidati ai sensi del Regolamento 1370/2007.

ATAC SpA (2020-2021)

Supporto tecnico specialistico finalizzato al perfezionamento del subentro di altro gestore nell’esercizio delle linee ferroviarie Roma Lido e Roma Viterbo, sulla base degli indirizzi stabiliti dall’Ente affidante Regione Lazio. Nello specifico, l’attività di consulenza ed il supporto tecnico specialistico che PwC ha svolto consiste:

- Nell'affiancamento delle strutture aziendali preposte nello svolgimento delle attività multidisciplinari necessarie;
- coordinamento del PMO per il monitoraggio dell’avanzamento del programma generale delle attività;
- analisi del contesto normativo e regolatorio ART attinente al ramo delle ferrovie regionali;
- supporto per la stesura delle istanze da inoltrare agli organi della procedura concordataria, mediante anche supporto e assistenza di natura legale.

ATAC SpA (2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione del “Cash Flow Forecast 2021 Proiezione 1° quadrimestre 2022” di ATAC secondo le procedure di revisione internazionali previste dall’ISAE 3400 “*The Examination of Prospective Financial Information*”.

Ruggero Palazzotto

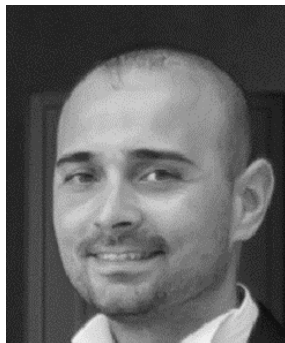
Senior Manager

Capital Projects & Economics | Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Senior Manager**

(adempimenti ART)

Esperienza: **15 anni**



Esperienze acquisite in aziende nel settore del TPL

Trenord Srl (2021-2022)

Supporto all'individuazione degli input da fornire a Regione Lombardia ai fini della redazione, da parte di quest'ultimo, del Piano Economico e Finanziario e del Piano Raggiungimento Obiettivi in ottemperanza alla Delibera ART 120/2018

Trenitalia (2021-2022)

Supporto alle attività propedeutiche alla definizione dei valori patrimoniali della Divisione Passeggeri Regionale di Trenitalia ai fini della rendicontazione regolatoria prevista dai Contratti di Servizio regionali in ottemperanza alla Delibera ART 120/2018

Ente Autonomo Volturno Srl (2021-2022)

Supporto nella definizione e avvio di un'ipotesi di riordino delle società regionali del trasporto locale. In particolare, PwC sta supportando EAV, e indirettamente la Regione Campania, con un'assistenza tecnica di *advisory* strategica e industriale nelle attività propedeutiche al riassetto delle società regionali di TPL, mediante:

- supporto per la definizione del Piano Industriale 2022-2026 delle società post riassetto;
- Supporto nell'approfondimento degli aspetti organizzativi correlati alla definizione del ruolo della società Holding/capogruppo e dell'impostazione della gestione finanziaria infragruppo, nel rispetto della normativa di settore (D.lgs 112/2015) e della regolamentazione ART di riferimento (Delibere ART 96/2015, 120/2018, 154/2019);
- Supporto per l'impostazione e redazione della relazione complessiva per le valutazioni della Regione;
- Supporto alle strutture della società chiamate ad attuare le operazioni di conferimento.

TPER (2022)

Supporto tecnico specialistico finalizzato alla definizione di linee guida da proporre agli Enti Istituzionali di riferimento della Regione Emilia Romagna per l'allocazione delle risorse disponibili destinate al ristoro degli effetti dell'emergenza COVID 19 relativamente ai servizi di trasporto in OSP affidati ai sensi del Regolamento 1370/2007.

Ferrovie dello Stato Italiane e Trenitalia (2022)

Supporto tecnico specialistico per la predisposizione del documento di analisi prodromico alle interlocuzioni con il MIMS e il MEF relativamente alla declaratoria conclusiva del primo periodo regolatorio del CdS in regime di OSP per il servizio di trasporto ferroviario di passeggeri a media e lunga percorrenza 2017/2026 di Trenitalia, in linea con quanto disposto dal Regolamento CE 1370/2007.

Ruggero Palazzotto

Senior Manager

Capital Projects & Economics | Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Senior Manager**

(adempimenti ART)

Esperienza: **15 anni**



Esperienze acquisite in aziende nel settore del TPL

Trenitalia SpA (2022)

Supporto all'asseverazione del Piano Economico Finanziario (PEF), relativo all'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale ferroviario nelle linee Adria-Venezia Mestre-Venezia S.L., Rovigo-Chioggia, Rovigo-Verona per il periodo 2023-2032 redatto da Trenitalia SpA, predisposto in ottemperanza alle Delibere ART 154/2019, 120/2018 e 16/2018, nonché sulle ipotesi e sugli elementi posti alla base della formulazione di tali previsioni, secondo le procedure di revisione internazionali previste dall'ISAE 3400 "The Examination of Prospective Financial Information".

Esperienze acquisite in aziende di trasporto di grandi dimensioni, ovvero per Enti pubblici relativi al trasporto

Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane (2009-2014)

Revisione del bilancio civilistico e del bilancio consolidato del Gruppo FS e delle principali società tra cui Trenitalia SpA e Rete Ferroviaria Italiana SpA.

Trenitalia SpA (2009-2014)

Revisione della rendicontazione relativa ai ricavi, costi ed oneri per la prestazione degli obblighi di servizio predisposta da Trenitalia SpA in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 5 del Contratto di Servizio di trasporto ferroviario merci di interesse nazionale 2009 – 2014 sottoscritto con il Ministero dei Trasporti e delle Infrastrutture in linea con quanto disposto dall'art 10 del Regolamento CE 1370/2007.

Rete Ferroviaria Italiana SpA (2012-2014)

Revisione della rendicontazione predisposta ai sensi dell'art. 5 del Contratto di Programma - Parte Servizi - sottoscritto con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, mediante l'utilizzo del Sistema di Contabilità Regulatoria adottato da RFI, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 15 del decreto legislativo n° 188/2003, relativamente al Contratto di Programma sottoscritto con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti. In particolare l'attività ha riguardato:

- Analisi della segmentazione del Sistema di Contabilità Regulatoria e della tracciabilità delle partite contabili che la alimentano;
- Analisi della metodologia seguita nell'identificazione di costi diretti ed indiretti;
- Analisi del flusso logico e procedurale del processo di ribaltamento dei costi attraverso la verifica del processo di valorizzazione del costo pieno di funzionamento di ciascuna piramide organizzativa e del costo pieno (costi di funzionamento e costi diretti) delle macro attività erogate;
- Verifica della coerenza del sistema di contabilità dei costi rispetto al dettato normativo;

Ruggero Palazzotto

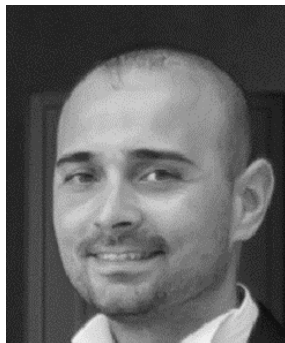
Senior Manager

Capital Projects & Economics | Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: Senior Manager

(adempimenti ART)

Esperienza: 15 anni



Esperienze acquisite in aziende di trasporto di grandi dimensioni, ovvero per Enti pubblici relativi al trasporto

Rete Ferroviaria Italiana SpA (2016-2018)

Supporto all'implementazione del nuovo modello amministrativo-contabile. L'incarico ha riguardato il supporto a RFI al fine di implementare il nuovo modello di controllo affinché fosse rispondente a quanto previsto dalle misure regolatorie della Delibera ART 96/2015 che definiscono i principi e criteri in materia di condizioni economiche di offerta, ivi compresi gli obblighi di contabilità regolatoria, per:

- il canone di accesso per l'utilizzo dell'infrastruttura ferroviaria nazionale (servizi del c.d. "Pacchetto Minimo di Accesso" o PMdA, come definito dall'art. 13, comma 1, del D.Lgs. 112/2015);
- i canoni ed i corrispettivi dei Servizi afferenti all'infrastruttura ferroviaria nazionale, non ricompresi nel canone del PMdA, qualora soggetti a regolamentazione, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 112/2015.

Rete Ferroviaria Italiana SpA (2017)

Supporto alla predisposizione di un documento tecnico finalizzato all'approfondimento di criteri di determinazione del canone di accesso e utilizzo dell'infrastruttura ai sensi della Delibera ART 96/2015.

Ferrovie dello Stato SpA (2018-2020)

Supporto alla predisposizione della risposta alle autorità europee sul procedimento SA.32953 (2014/C) del 27.3.2014 Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA:

- Analisi dell'offerta di trasporto ferroviario merci in Italia nel periodo di vigenza del Contratto relativo ai servizi di trasporto merci di interesse nazionale a regime di Obbligo di Servizio Pubblico 2009-2014 e analisi circa le relazioni servite al fine di stabilire la presenza di Servizi di Interesse Economico Generale (SIEG);
- Analisi circa le motivazioni alla base della scelta dell'imposizione di un Obbligo di Servizio Pubblico (OSP) nell'ambito del Contratto di Servizio 2009-2014 e motivazioni che hanno portato nel 2014 all'interruzione degli OSP;
- Analisi dei contributi pubblici versati a Trenitalia rispetto ai contributi pubblici previsti dal Contratto di Servizio 2009-2014 e relazione con i costi netti da quest'ultima rendicontati per la prestazione dei servizi individuati nel Contratto di Servizio

Ferrovie dello Stato SpA (2018-2020)

Supporto alla predisposizione di analisi in merito alla risposta alle autorità europee sul procedimento SA.32179 (Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA e FS₅₉ Logistica SpA)

Cataldo Rosito

Director

Capital Projects & Economics



Ha maturato oltre 17 anni di esperienza nell'ambito dei servizi di consulenza relativi al disegno dei processi amministrativi, industriali e commerciali, principalmente all'interno di aziende operanti nel settore dei trasporti e della logistica, occupandosi anche della definizione degli interventi di adeguamento in ambito organizzativo.

Nel corso della sua carriera professionale ha inoltre partecipato a progetti finalizzati all'implementazione di sistemi IT ed ha maturato specifiche esperienze nell'ambito dei processi amministrativo-contabili relativi alla gestione dei progetti di investimento per la realizzazione di opere infrastrutturali e dei cespiti patrimoniali che da questi scaturiscono.

Ha inoltre maturato un'approfondita conoscenza delle tematiche regolatorie correlate alla gestione delle infrastrutture e degli impianti ferroviari ed all'accesso non discriminatorio delle imprese ferroviarie agli stessi.

Gestisce gruppi di lavoro complessi, coordinando risorse interne ed esterne impiegate nelle attività progettuali di cui è responsabile.

Figura professionale richiesta: **Senior Manager aggiuntivo**

Al fine di offrire un miglioramento del mix di esperienza, viene inserito nel team di progetto un Director (livello PwC con esperienza superiore al Senior Manager) al posto di un Manager.

Esperienza: 17 anni

Cataldo Rosito

Director

Capital Projects & Economics



Figura professionale richiesta: **Senior Manager aggiuntivo**

Al fine di offrire un miglioramento del mix di esperienza, viene inserito nel team di progetto un Director (livello PwC con esperienza superiore al Senior Manager) al posto di un Manager.

Esperienza: 17 anni

Esperienze specifiche in progetti simili nel settore dei trasporti

GTT Gruppo Torinese Trasporti Srl (2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione della relazione illustrativa sugli schemi di rendicontazione contabile di cui alla Delibera ART 194/2020 relativamente al Pacchetto Minimo di Accesso (servizi di cui all'art. 13, comma 1 del d.lgs. 112/2015) e ai Servizi svolti in qualità di Operatore di Impianto (servizi di cui all'art. 13, commi 2, 9, 11 del d.lgs. 112/2015) per l'esercizio 2020

Rete Ferroviaria Italiana (2020 – 2021)

Progettazione Preliminare strumenti di Pianificazione Pluriennale Integrata investimenti di RFI. Analisi dei processi e degli strumenti IT in uso presso RFI per la gestione delle principali attività collegate alla pianificazione degli investimenti. Definizione di una roadmap di implementazione (progettazione definitiva e realizzazione).

Sangritana S.p.A. (2020 - 2021)

Attività di analisi di mercato e di contesto a supporto del piano industriale. Analisi di benchmark e confronto quali-quantitativo delle aree di business gestite dalla società con i principali competitor e comparabile di settore.

Ferrovie Del Sud Est S.r.l. (2019 - 2020)

Supporto per partecipazione a gara per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico su strada e ferrovia. Supporto nell'analisi della domanda di trasporto e nello sviluppo del modello di offerta in termini di efficienza ed efficacia-qualità.

Ferrovie del Sud Est Srl (2020-2021)

Supporto alla predisposizione da parte di FSE del documento di "Metodologia e Rendicontazione di Contabilità Regulatoria" riguardante i servizi del Pacchetto Minimo di Accesso (PMdA) di cui all'art. 13 del d.lgs. 112/2015, nonché supporto all'elaborazione di simulazioni del canone di pedaggio indicato nel PIR 2021 e 2022, in ottemperanza a quanto previsto dalla Delibera ART 96/2015

Cataldo Rosito

Director

Capital Projects & Economics



Figura professionale richiesta: **Senior Manager aggiuntivo**

Al fine di offrire un miglioramento del mix di esperienza, viene inserito nel team di progetto un Director (livello PwC con esperienza superiore al Senior Manager) al posto di un Manager.

Esperienza: 17 anni

Esperienze specifiche in progetti simili nel settore dei trasporti

HZ Infrastruktura – Croatian Railway Infrastructure Manager (2019 –2020)

Definizione ad un approccio per l'analisi dei processi e delle pratiche di asset management nell'ambito delle società afferenti al gruppo "Croatian Railways". Definizione di linee guida per la revisione e l'aggiornamento delle procedure di asset management adottate.

Rete Ferroviaria Italiana (2018 – 2020)

Supporto alla revisione del modello di gestione degli investimenti per assicurare una vista integrata dell'intero ciclo di vita dell'asset attraverso l'introduzione di logiche *Design to Maintenance* e *Building Information Modelling* e integrazione della dimensione amministrativo-contabile e tecnico-fisica.

Macedonian Railways Transport JSC (2016 – 2020)

Preparazione di una Business Segmentation Strategy per la separazione dei diversi business di trasporto gestiti dalla società (Passeggeri, Merci e Gestione Materiale Rotabile).

Rete Ferroviaria Italiana (2016 – 2018)

Supporto all'implementazione del nuovo modello amministrativo-contabile.

Schenker Italiana SpA – Gruppo Deutsche Bahn (2014 – 2016)

Analisi dei flussi logistici, dei processi di filiale e della rete commerciale.

Serbian Railways JSC (2013)

Supporto alla revisione del modello di gestione degli asset immobiliari ed alla definizione di un piano di commercializzazione degli asset disponibili.

Rete Ferroviaria Italiana (2012 – 2013)

Assistenza all'individuazione degli asset funzionali all'esercizio ferroviario ed al contestuale allineamento della Banca Dati Immobiliare di RFI.

Cataldo Rosito

Director

Capital Projects & Economics

Figura professionale richiesta: **Senior Manager aggiuntivo**

Al fine di offrire un miglioramento del mix di esperienza, viene inserito nel team di progetto un Director (livello PwC con esperienza superiore al Senior Manager) al posto di un Manager.

Esperienza: 17 anni



Esperienze specifiche in progetti simili nel settore dei trasporti

Rete Ferroviaria Italiana (2011)

Assistenza all'allineamento della Banca Dati cespiti a seguito della transizione ai principi contabili internazionali di RFI.

Rete Ferroviaria Italiana (2019 – 2010)

Definizione e formalizzazione delle specifiche funzionali per l'adeguamento dei sistemi informativi utilizzati nella gestione dei Progetti d'investimento e dei cespiti. Definizione ed implementazione di interventi di formazione e di change management.

Gruppo Ferrovie dello Stato (2009 – 2010)

Servizio di audit per l'analisi e la verifica della contabilità di commessa dell'affidatario dell'appalto per la realizzazione della tratta AV/AC Milano Bologna. Supporto all'attività di project management.

Rete Ferroviaria Italiana (2007 – 2008)

Mappatura ed analisi degli attuali processi operativi ed amministrativo-contabili relativi alla gestione dei progetti d'investimento per la realizzazione e la manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria e dei cespiti patrimoniali

SDA Express Courier Spa – Gruppo Poste Italiane (2004 – 2006)

Interventi di razionalizzazione dei processi operativi.

SDA Express Courier Spa – Gruppo Poste Italiane (2004)

Ottimizzazione del network di distribuzione primaria area Sud.

Lyon Turin Ferroviaire SAS (2004)

Valutazione della capacità degli itinerari ferroviari alpini. Analisi della capacità di traffico dei principali corridoi ferroviari alpini. Raccolta ed elaborazione dei dati del traffico merci per la valutazione del relativo carico sull'infrastruttura ferroviaria.

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Manager di PwC Business Services nell'area "Capital projects and Economics".

Emiliano ha avuto diverse esperienze di lavoro in cui ha supportato **operatori di trasporto** e gestori delle infrastrutture di trasporto nella valutazione del mercato potenziale, nella **ottimizzazione della organizzazione aziendale**, nella analisi dei rischi, nel benchmarking dei costi, etc., anche nel **settore del trasporto pubblico locale**.

Lavora su progetti relativi a grandi infrastrutture di trasporto stradali, ferroviarie e aeroportuali e anche nel settore dell'energia.

Ha lavorato anche in progetti di: assistenza tecnica, controlli di conformità, verifica del rispetto della normativa in materia di Aiuti di Stato.

Ha supportato la Commissione Europea nella redazione dello studio sul trasporto merci a carro singolo e il Parlamento Europeo nella redazione di una nota per la proposta di modifica del regolamento comunitario sui sistemi di prenotazione telematica dei biglietti aerei (CRS); entrambi i documenti sono stati pubblicati.

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Principali mansioni e progetti rilevanti nell'ambito delle infrastrutture e dei trasporti

Ministero delle Infrastrutture e Trasporti (Slovenia) (2021)

Nel quadro della iniziativa SRSS, supporto alla definizione delle attribuzioni, della macro organizzazione della costituenda Agenzia della Mobilità nazionale Slovena.

ATAC SpA (2020-2021)

Supporto tecnico specialistico finalizzato al perfezionamento del subentro di altro gestore nell'esercizio delle linee ferroviarie Roma Lido e Roma Viterbo, sulla base degli indirizzi stabiliti dall'Ente affidante Regione Lazio. Nello specifico, l'attività di consulenza ed il supporto tecnico specialistico che PwC ha svolto consiste:

- Nell'affiancamento delle strutture aziendali preposte nello svolgimento delle attività multidisciplinari necessarie;
- coordinamento del PMO per il monitoraggio dell'avanzamento del programma generale delle attività;
- analisi del contesto normativo e regolatorio ART attinente al ramo delle ferrovie regionali;
- supporto per la stesura delle istanze da inoltrare agli organi della procedura concordataria, mediante anche supporto e assistenza di natura legale.

PwC Malesia / IRDA (2019 - in corso)

Definizione del modello di governance per un sistema di Bus Rapid Transit nella regione di Iskhandar.

PwC Ghana / Ministero dello Sviluppo Ferroviario (2019 – in corso)

Servizi di consulenza in materia di “financial transactions” per lo sviluppo di un sistema di transito metropolitano su rotaia leggera a Kumasi e dintorni.

Ente Autonomo del Volturno (2019 – 2020)

Separazione delle Essential Facilities relative al trasporto ferroviario ai sensi della normativa d.lgs 112/2015. Identificazione delle EF e individuazione del soggetto terzo in qualità di gestore responsabile.

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Principali mansioni e progetti rilevanti nell'ambito delle infrastrutture e dei trasporti

Cotral (2019)

Assessment organizzativo. Analisi dell'attuale modello organizzativo delle U.O. a riporto del Direttore Generale (Direzione Esercizio, Manutenzione, Risorse Umane, Acquisti, Facility Management, IT, Affari Generali). Elaborazione di un nuovo modello organizzativo e pesatura delle posizioni.

Comitato Promotore Roma 2024 (2016)

Supporto al direttore delle aree operative Trasporti ed Accomodation. Predisposizione di report sulla mobilità sostenibile, sul prezzo medio atteso per gli alberghi olimpici al 2024, partecipazione alle riunioni dei due gruppi di lavoro e coordinamento con gli stakeholder nazionali. Supporto alla responsabile del settore Pianificazione e controllo di gestione per la predisposizione di parte del dossier olimpico nella parte riguardante la mappatura e censimento degli spazi pubblicitari pubblici e privati in prossimità degli impianti olimpici, negli aeroporti e stazioni e sui mezzi del TPL

ATAC (2013)

Membro del team incaricato della revisione dei principali processi aziendali e della struttura organizzativa aziendale

Ministero delle infrastrutture e Trasporti Cipro (2022 – in corso)

Supporto per la redazione del Piano Nazionale dei Trasporti Sostenibile – Esame della quota di mercato dei veicoli elettrici (EV), analisi del quadro finanziario e delle necessità di finanziamento delle misure identificate, prioritizzazione delle misure identificate

Due aeroporti regionali italiani (2021 – in corso)

Predisposizione di Oneri di Servizio Pubblico su selezionate rotte aeree. Analisi socio economica della regione, del mercato potenziale, definizione del dossier di candidatura da inviare alla DG MOVE, project e stakeholder amangement della intera iniziativa

Assohandlers (2021 – 2022)

Studio per il rinnovo delle licenze di handling nei principali aeroporti italiani – Identificazione del contesto regolamentare, benchmarking con altri paesi e redazione di un business case

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Principali mansioni e progetti rilevanti nell'ambito delle infrastrutture e dei trasporti

SITAF Gestore Autostradale A32 e T4 (2020 – 2022)

Assessment organizzativo. Capo progetto del team incaricato delle attività volte alla analisi approfondita dell'attuale situazione organizzativa (ruoli, processi, connesse procedure, carichi di lavoro), al fine di armonizzare ridondanze e colmare eventuali gap nelle procedure, verificandone i contenuti e la conformità ai processi, ai ruoli e alle responsabilità organizzative.

SITAF – SFTRF Gestori Autostradali A32, A43 e T4 (2020 – 2022)

Rinnovo del sistema di pedaggio del tunnel del Fréjus – Capo progetto del team incaricato delle attività volte a predisporre uno studio di fattibilità per il rinnovo il sistema di pedaggio del Traforo del Fréjus tenendo conto, da un lato, delle soluzioni tecnologiche moderne nel settore di riferimento, dall'altro lato le esigenze della clientela del Traforo del Fréjus

Autostrada Pedemontana Lombarda (2015)

Supporto nella predisposizione dei manuali operativi per la gestione del nuovo sistema di esazione del pedaggio di tipo “free flow”.

Ministero dei trasporti e delle comunicazioni della Lituania (2019)

Determinazione dei costi e preparazione della metodologia di audit di compensazione dell'allocazione dei costi ammissibili per l'impresa ferroviaria che fornisce servizi di trasporto pubblico di passeggeri per ferrovia.

Ministero delle Infrastrutture e Trasporti (2018 – 2019)

Assistenza Tecnica al Piano di rafforzamento amministrativo del MIT (nell'ambito del progetto PON Infrastrutture e Reti 2014-2020) – Supporto nell'ambito degli interventi di “realizzazione/rafforzamento di attività di tutoring a favore dei beneficiari compreso tematiche amministrativo-contabili” con la creazione ad esempio di un webinar sul project management per i beneficiari finali del PON I&R.

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Principali mansioni e progetti rilevanti nell'ambito delle infrastrutture e dei trasporti

EBRD - Repubblica della Macedonia del Nord (2018 – 2019)

Supporto per la valutazione della adeguatezza della impresa ferroviaria macedone alla privatizzazione e per la definizione di un piano di fleet management.

Italferr (2018 – 2019)

Supporto per la realizzazione delle linee guida aziendali per la implementazione e gestione dello stakeholder engagement nei grandi progetti infrastrutturali.

Aeroporto di Alghero (2018 – 2019)

Capo progetto del team incaricato della redazione del piano industriale aziendale.

Aeroporto di Alghero (2018)

Capo progetto del team incaricato della valutazione del corrente assetto organizzativo aziendale.

Autostrada Ferroviaria Alpina (2017)

Capo progetto del team incaricato di supportare il cliente (partecipato dalle ferrovie italiane e francesi) nel predisporre la manifestazione di interesse a supporto del rinnovo della concessione del servizio di navettamento ferroviario degli autotreni lungo il tunnel del Frejus.

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Principali mansioni e progetti rilevanti nell'ambito delle infrastrutture e dei trasporti

Aeroporto di Catania (2017)

Capo progetto del team incaricato di uno studio di mercato (fatto con i dati MIDT) mirante a definire le potenzialità di traffico delle rotte dallo scalo di Catania verso il far east e altre macro regioni.

Regione Autonoma Sardegna (2017)

Capo progetto del team incaricato di supportare la regione nella predisposizione di uno strumento a favore dei vettori aerei per ridurre la stagionalità di offerta dei collegamenti.

Network Rail (2017)

Capo progetto del team incaricato del Benchmarking delle procedure di manutenzione ferroviaria in Francia e Italia rispetto a quelle in uso in UK.

ENEL (2017)

Capo progetto a supporto di ENEL e di due PMI italiane per presentare la domanda di ammissione al finanziamento di un Grande Progetto all'interno del PON – Imprese e Competitività bando gestito dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE).

Hitachi Rail Italia (2016)

Aggiornamento del risk assessment svolto all'atto della cessione di Ansaldo Breda da Finmeccanica a Hitachi Rail

EBRD - Repubblica d'Albania (2015 – 2016)

Supporto per la redazione del Piano Nazionale dei Trasporti Sostenibile. Nel corso dell'incarico si è provveduto a valorizzare il consumo e gli inquinanti per modalità e poi a formulare best practices per garantire la sostenibilità ambientale degli interventi infrastrutturali previsti (in particolare aeroportuali e stradali);

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Principali mansioni e progetti rilevanti nell'ambito delle infrastrutture e dei trasporti

HS2 UK (2015)

Supporto per il benchmarking dei costi di costruzione di una nuova linea HS rispetto alle altre esperienze internazionali simili. Definizione dei drivers che determinano un innalzamento dei costi nel corso di costruzione in alcune sezioni della linea.

Regione Autonoma Sardegna (2015 – in corso)

Analisi a consuntivo dei costi e ricavi sostenuti da una compagnia aerea per l'erogazione dei servizi di trasporto aereo su rotte operate con oneri di servizio pubblico. Verifica del rispetto dei livelli di produzione attesi, analisi a consuntivo dei costi e dei ricavi sostenuti dalle compagnie Alitalia, Air One e Meridiana operanti rotte in oneri di servizio pubblico.

Commissione Europea DG MOVE (2014)

Studi sui corridoi TEN-T del core network – Lotto 3 (i.e. Corridoio Mediterraneo Algeciras – Lione – Milano – Ljubljana – Budapest). Supporto alla DG MOVE per una serie di studi che sui principali colli di bottiglia presenti nei corridoi europei.

Trenitalia (2014)

Valutazione ed asseverazione delle ipotesi industriali usate come base per il nuovo Contratto di Servizio per fornire servizi di trasporto pubblico locale in Emilia Romagna.

Ansaldo Breda (2014)

Risk Assessment delle varie commesse in essere in Ansaldo Breda all'atto della cessione da parte del gruppo Finmeccanica.

Commissione Europea DG MOVE (2013)

Studio sulle potenzialità / criticità del trasporto a carro singolo e per identificare le possibili policies e regolamenti da adottare per rivitalizzare il settore;

ENI BELGIO (2013)

Valutazione e revisione del modello del credito per il client B2B and B2C

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Principali mansioni e progetti rilevanti nell'ambito delle infrastrutture e dei trasporti

Airgest – Aeroporto di Trapani (2013)

Assistenza per la definizione di un bando di gara per il finanziamento dello start-up delle nuove rotte dall'aeroporto in conformità con le normative nazionali e comunitarie.

EUROPEAID - Repubblica di Serbia (2013)

Assistenza per la ristrutturazione della impresa ferroviaria Serba – Il progetto prevede l'assistenza alla impresa ferroviaria locale per realizzare un modello di gestione degli "asset" che permetta di valorizzare tali risorse;

TIGAZ ZRT (ENI Ungheria) (2012)

Coordinatore del team addetto alla valutazione, mappatura e alla identificazione dei problemi del processo adottato per il calcolo degli stanziamenti del gas.

Rete Ferroviaria Italiana (2012)

Sviluppo di un database di trasporto merci che combina le statistiche ufficiali, i dati, la modellazione analitica con mappe (GIS).

Ente Nazionale Aviazione Civile (2011)

Analisi a consuntivo dei costi e ricavi sostenuti da una compagnia aerea per l'erogazione dei servizi di trasporto aereo su rotte operate con oneri di servizio pubblico. Verifica del rispetto dei livelli di produzione attesi, analisi a consuntivo dei costi e dei ricavi sostenuti dalle compagnie Alitalia, Meridiana e Darwin Airline operante rotte in OSP.

Banca Europea degli Investimenti (2011)

Proactive Integrity Review di due lotti dell'A3 Salerno – Reggio Calabria. Responsabile della verifica del circuito finanziario adottato da ANAS durante la realizzazione degli interventi finanziati dalla BEI sui due lotti.

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Principali mansioni e progetti rilevanti nell'ambito delle infrastrutture e dei trasporti

Aeroporto di Bologna (2012)

Analisi economico finanziaria nell'ambito dello studio di fattibilità all'integrazione fra gli aeroporti di Bologna, Forlì e Rimini

Commissione Europea DG MOVE (2011 – 2012)

Analisi e studio sulla realizzazione del Progetto prioritario 22 della rete TEN-T. Analisi costi e benefici, analisi di traffico, stima degli impatti ambientali, regionali e sociali derivanti dalla realizzazione del Progetto Comunitario n 22 ovvero il corridoio ferroviario Dresda – Atene.

Commissione Europea DG MOVE (2011 – 2012)

Studio sulla responsabilità di tutti gli attori del trasporto ferroviario nella Unione Europea dal punto di vista della sicurezza in conseguenza della normativa comunitaria adottata. Identificazione di politiche e raccomandazioni per il recast della direttiva sulla sicurezza.

Aeroporto di Crotone (2010 – 2011)

Supporto per la ricerca e analisi delle opportunità di incentivi Attività: analisi della normativa in materia di aiuti e degli orientamenti nel settore aeroportuale

EUROPEAID - Repubblica Democratica Algerina (2009 – 2011)

Supporto per la riforma del settore ferroviario e dell'impresa ferroviaria statale provvedendo a formalizzare il piano per il riassetto organizzativo della impresa ferroviaria algerina (SNTF) basato su una divisionalizzazione delle varie strutture aziendali secondo unità di affari indipendenti e orientate al mercato.

Nuovo Trasporto Viaggiatori (2010)

Risk Assessment per la fase di start-up dei servizi.

Commissione Europea - DG TREN (2008)

Analisi dell'impatto derivante della creazione di una rete ferroviaria orientata ai servizi merci;

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Principali mansioni e progetti rilevanti nell'ambito delle infrastrutture e dei trasporti

Parlamento Europeo (2008)

Elaborazione di una breve nota sulla proposta di modifica del regolamento comunitario sui sistemi di prenotazione telematica dei biglietti aerei;

Ministero delle Infrastrutture e Trasporti (2008 – 2010)

Prestazioni tecnico-specialistiche relative all'attività di monitoraggio finanziario e di segreteria del Gruppo di Controllo finanziario del PIC Interreg III B Medocc; Assistenza al Secretariato Tecnico Congiunto nelle attività di programmazione e attuazione del programma; Supporto alla definizione di un sistema organizzativo efficiente per la gestione e il controllo del Programma, per la redazione dei Rapporti Annuali; Supporto alla preparazione di strumenti e linee guida per la verifica del rispetto della normativa sui lavori pubblici.

Ente Nazionale Aviazione Civile (2007 – 2009)

Analisi a consuntivo dei costi e ricavi sostenuti da una compagnia aerea per l'erogazione dei servizi di trasporto aereo su rotte operate con oneri di servizio pubblico verifica del rispetto dei livelli di produzione attesi, analisi a consuntivo dei costi e dei ricavi sostenuti dalla compagnia Air One operante rotte in OSP;

Union International Chemins de fer (2007 – 2008)

Terminal Management (TEMA) Stima della capacità disponibile (attuale e futura) presso i terminali oggetto di studio. Analisi dei modelli gestionali-operativi dei principali terminali intermodali europei adibiti a traffico container; identificazione di policies e best practices.

Lyon Turin Ferroviaire sas (2007)

Analisi e studio di fattibilità di un collegamento ferroviario ad alta velocità transalpino lungo la direttrice Lione – Torino.

Ministero delle Infrastrutture e Trasporti (2006)

Analisi della coerenza dei progetti per infrastrutture aeroportuali realizzate con finanziamenti comunitari nell'ambito del QCS 2000-2006 (progetti PON e POR);

Emiliano Lunadei

Manager

Transportation, Logistics and Infrastructure

Figura professionale richiesta: **Manager**

Esperienza: **17 anni**



Principali mansioni e progetti rilevanti nell'ambito delle infrastrutture e dei trasporti

Commissione Europea - DG TREN (2006)

Analisi dell'impatto derivante dalla implementazione dei contratti di manutenzione pluriennali nella gestione delle reti ferroviarie europee;

Ministero delle Infrastrutture e Trasporti (2006)

Analisi e studio di fattibilità dei progetti per infrastrutture di trasporto attivati con finanziamenti comunitari nell'ambito del QCS 2000-2006 (progetti PON e POR).