

# Ruoli e responsabilità

## PwC Consulting – Transportation, Logistics & Infrastructures

Una squadra con **competenze multidisciplinari** ed **esperienze maturate in Italia e nel mondo**, per fornire un **supporto integrato** ai diversi attori del settore **Infrastrutture e trasporti**, gestori, contractor, policy maker e sistema finanziario nei grandi progetti di trasformazione e lungo l'intero ciclo di vita degli investimenti.



**Paolo Guglielminetti** (Global railways & roads coordinator di PwC) sarà l'**Engagement Leader** dell'incarico. Paolo garantirà la mobilitazione delle migliori expertise di PwC su tematiche specifiche e l'utilizzo delle *best practice* internazionali.



**Ruggero Palazzotto** (Director Transportation, Logistics and Infrastructure di PwC) sarà il **Project Leader** dell'incarico, garantirà la migliore esecuzione del Progetto.



**Francesco Vaninetti** (Manager Capital Projects & Economics) coordinerà le attività del team in qualità di **Project Manager**, assicurando omogeneità di metodologie e allineamento con le Vostre aspettative.

La **precisione, l'organizzazione e l'etica della nostra azienda** si uniscono alla **mentalità creativa** e alla **capacità di problem-solving** proprie dei nostri specialisti in *project management*, gestione del rischio, ingegneria, analisi economica e finanziaria, innovazione tecnologica e dei nostri esperti in contabilità, revisione di bilancio e pratiche fiscali. Grazie alle competenze trasportistiche del team **Transportation, Logistic & Infrastructure**, PwC è in grado di offrire ad ATAC un supporto integrato e completo delle singole specificità di ogni ambito di lavoro e della necessaria visione trasversale sull'intera attività.

Nell'**Allegato A** alla presente proposta sono state riportate alcune delle centinaia di esperienze vantate da PwC che, per le loro caratteristiche, riteniamo presentino significativi ambiti di riutilizzo e possano generare un valore aggiunto per ATAC e per il servizio, rappresentando delle *best practice* ad alto valore aggiunto, come testimoniato dalla sintetica descrizione dei principali elementi qualificanti di ciascuna esperienza.

**Allegato A**

**Referenze**

**distintive**

**di PwC**

# PwC Consulting TL&I

*Le nostre referenze*



Supporto tecnico specialistico per la predisposizione del nuovo Piano Industriale 2023-2026 e per la definizione, negoziazione e stipula dei CdS con Roma Capitale

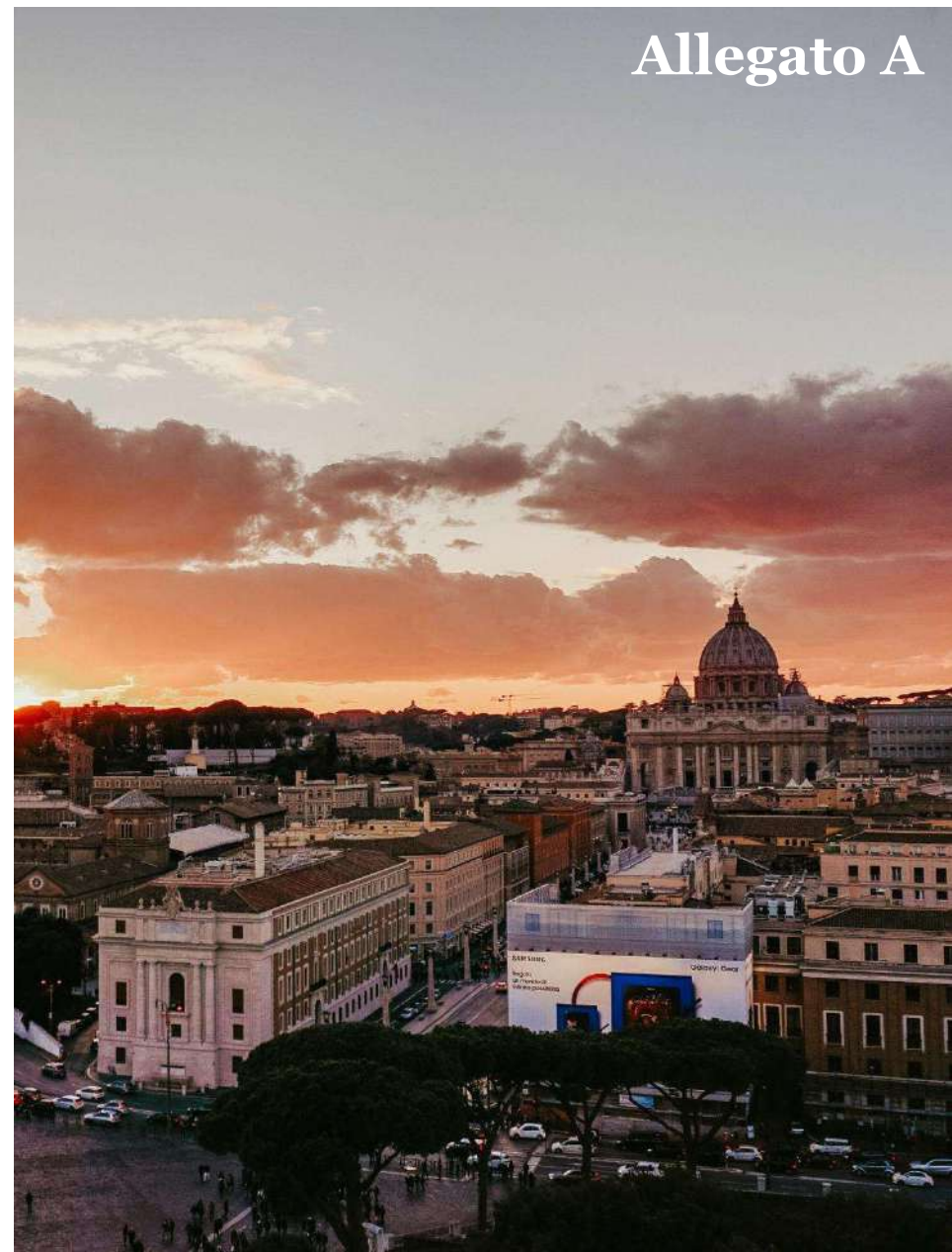
**ATAC**

PwC supporta ATAC al fine di redigere il nuovo **Piano Industriale 2023-2026** quale strumento di pianificazione strategica, economica, finanziaria e patrimoniale, articolato su un orizzonte di medio termine, in grado di sostenere trasversalmente le scelte strategiche riguardanti complessivamente tutti i business di ATAC.

Il supporto tecnico specialistico di PwC al fine di elaborare il nuovo Piano Industriale 2023-2026 consentirà l'**individuazione e la caratterizzazione delle azioni di adeguamento organizzativo e gestionale necessarie** per sfruttare le opportunità offerte dagli investimenti, finanziati e non, mediante i quali ATAC svilupperà la propria visione di gestore del piano per lo sviluppo della mobilità sostenibile definito da Roma Capitale, assumendo in tal senso un ruolo di protagonista proattivo e affidabile nei confronti dei diversi *stakeholders*.

PwC assiste ATAC anche nella fase negoziale propedeutica alla **stipula del nuovo Contratto di Servizio per la gestione dei servizi di TPL di metropolitana e superficie e servizi complementari**, supportando ATAC alla definizione di tutti gli allegati tecnici e documentali in fase preparatoria e di redazione del testo contrattuale nonché nelle interlocuzioni con l'Ente Affidante nei tavoli di lavoro tematici.

Allegato A



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Supporto tecnico specialistico finalizzato al perfezionamento del subentro di altro gestore nell'esercizio delle linee ferroviarie Roma-Lido e Roma-Viterbo, sulla base degli indirizzi stabiliti da Regione Lazio

**ATAC**

PwC supporta ATAC relativamente al perfezionamento del subentro di Astral nella gestione delle due infrastrutture ferroviarie Roma-Lido e Roma-Viterbo mediante scorporo delle attività di gestione delle infrastrutture delle linee interessate, includendo tra queste la manutenzione dei treni sia ordinaria che straordinaria.

Nello specifico, l'attività di consulenza ed il supporto tecnico specialistico che PwC svolge consiste:

- Nell'affiancamento delle strutture aziendali preposte nello svolgimento delle attività multi-disciplinari necessarie;
- coordinamento del PMO per il monitoraggio dell'avanzamento del programma generale delle attività;
- analisi del contesto normativo e regolatorio attinente al ramo delle ferrovie regionali;
- supporto per la stesura delle istanze da inoltrare agli organi della procedura concordataria;
- Supporto di assistenza legale.



Allegato A

# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Supporto per la redazione del Contratto di Servizio per il trasporto pubblico ferroviario ai sensi di quanto previsto dalla Delibera ART 120/2018

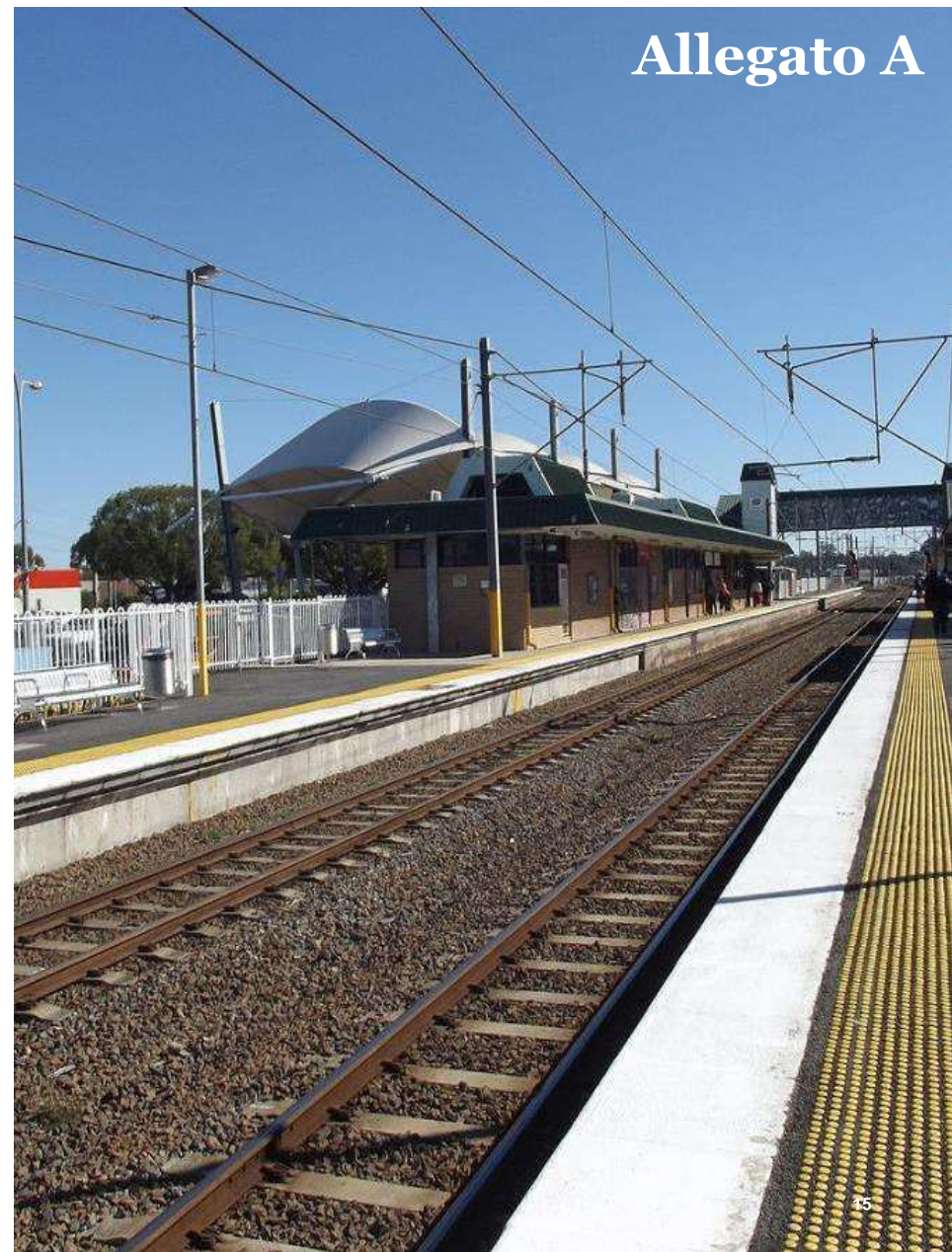
*Trenord*

Trenord opera in un territorio in forte sviluppo, con una mobilità sempre più mutevole e incline al cambiamento sia nelle abitudini di viaggio, sia nelle modalità di approccio al trasporto e nelle aspettative di servizio.

Nel contesto precedentemente delineato, PwC supporta Trenord nel configurare, per il prossimo periodo di affidamento, un servizio flessibile e dinamico, quanto più rispondente alle esigenze dei cittadini lombardi.

In particolare, il supporto PwC è finalizzato ad approfondire alcuni elementi rilevanti per verificare la consistenza del percorso avviato con l'Amministrazione Regionale:

- Individuazione delle necessità e vincoli relativi all'applicazione delle delibere ART, anche attraverso la verifica ed il dimensionamento puntuale degli impatti industriali nel contesto in cui opera Trenord;
- Predisposizione del **Piano Economico e Finanziario**, nonché verifica di dettaglio degli effetti sulle dinamiche dei costi e dei ricavi, soprattutto in relazione agli efficientamenti richiesti dall'ART nel periodo oggetto del contratto;
- verifica della compliance delle nuove ed ulteriori proposte/soluzioni inserite nel nuovo framework contrattuale.



Allegato A

# PwC Consulting TL&I

*Le nostre referenze*



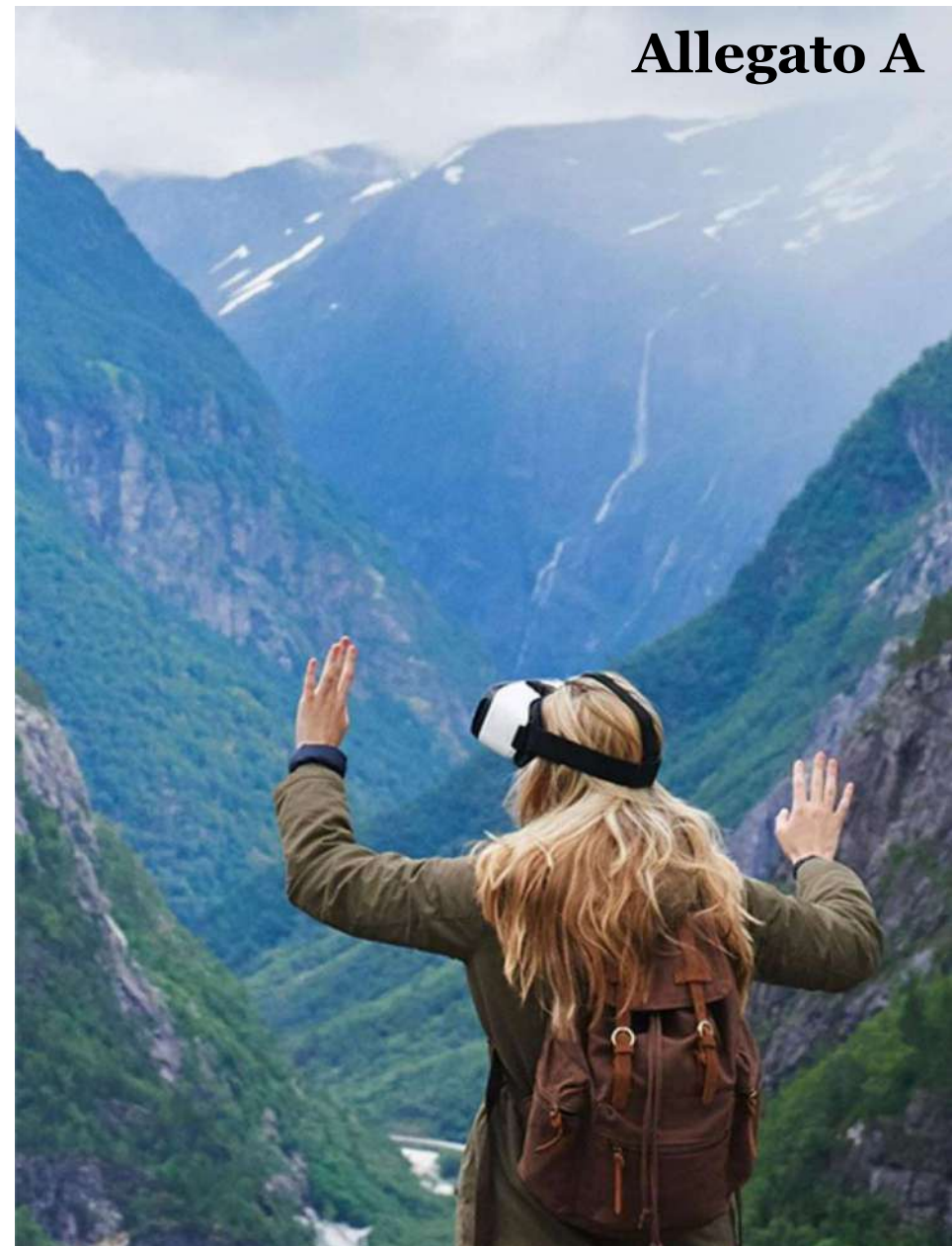
Supporto alla redazione del Piano d'Impresa 2023-2032 distinto per Business Unit, Polo Passeggeri e Polo Infrastrutture

*Ferrovie del Sud Est*

Il Team di lavoro PwC ha supportato FSE nell'esecuzione, principalmente, delle seguenti attività:

- Data gathering, razionalizzazione delle informazioni raccolte e supporto all'analisi del contesto normativo e regolatorio di riferimento di FSE;
- Supporto per la rappresentazione delle componenti economiche e patrimoniali in coerenza con i driver già individuati dal bilancio di esercizio di FSE. In particolare, PwC ha supportato FSE nella rappresentazione delle componenti economiche e patrimoniali: *i.* di diretta ed esclusiva pertinenza delle singole BU e *ii.* riferibili a più BU in quanto afferenti alle funzioni di corporate e staff;
- Supporto alla predisposizione del Piano d'Impresa (conti economici, stati patrimoniali e cash flow) e del relativo documento accompagnatorio.

**Allegato A**



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Supporto alle attività propedeutiche alla definizione dei valori patrimoniali della Divisione Passeggeri Regionale di Trenitalia ai fini della rendicontazione regolatoria prevista dai Contratti di Servizio regionali

*Trenitalia*

PwC ha supportato Trenitalia nell'ambito delle attività propedeutiche alla definizione dei valori patrimoniali della Divisione Passeggeri Regionale ai fini della rendicontazione regolatoria prevista dai CdS regionali.

A tal fine, PwC ha effettuato le seguenti analisi:

- Analisi delle soluzioni funzionali definite nell'ambito del documento di progettazione del nuovo sistema SAP S/4 HANA, rispetto alle esigenze di natura regolatoria legate alla rendicontazione dei CdS regionali;
- Analisi e supporto alla ripresa dati delle partite aperte patrimoniali e dei saldi patrimoniali;
- Cleansing delle partite contabili patrimoniali aperte al fine di ridurre il perimetro delle attività di allineamento e di ripresa dati ai fini dell'entrata in esercizio del nuovo sistema a supporto del modello di controllo e Contabile di Trenitalia.



**Allegato A**

# PwC Consulting TL&I

## Le nostre referenze



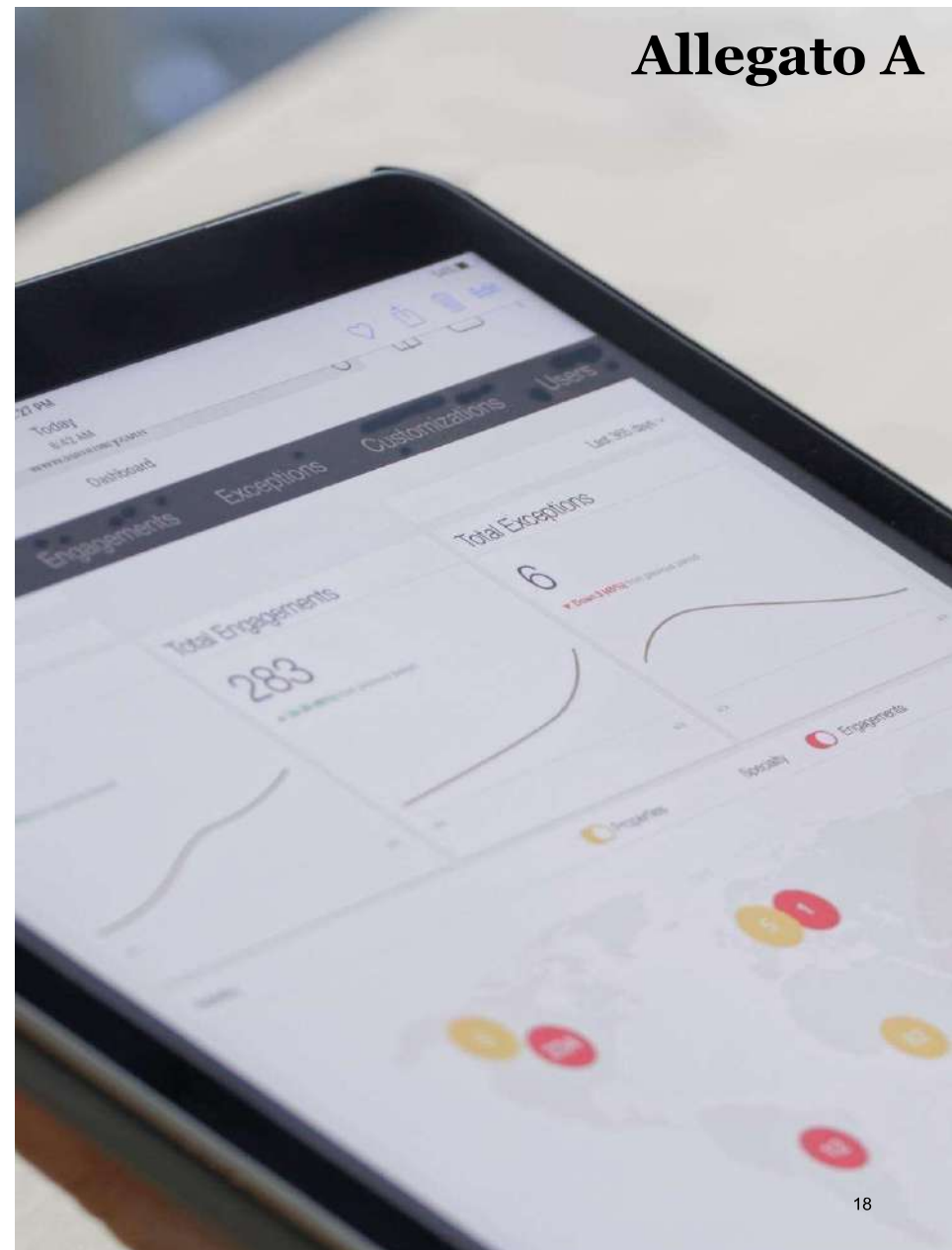
Supporto tecnico specialistico finalizzato all'assistenza alla sottoscrizione dell'affidamento diretto a FSE del Contratto di Servizio 2023-2032 per il Trasporto Pubblico Ferroviario di interesse regionale

### *Ferrovie del Sud Est*

Il Team di lavoro PwC ha supportato FSE, sulla base del contesto normativo/regolatorio di riferimento (Delibere ART 16/2018, 120/2018 e 154/2019) nell'esecuzione, principalmente, delle seguenti attività:

- Definizione del Piano Economico Finanziario (PEF) allegato al nuovo contratto del Trasporto Pubblico 2023-2032 e del PRO nel quale sono stati definiti gli obiettivi di efficacia ed efficienza circa la gestione dei servizi per tutto il periodo di affidamento (indicatori, obiettivi target e correlate prestazioni attese, orizzonti temporali di riferimento per il monitoraggio e verifica dei livelli-obiettivo, e fattori di contesto) e le azioni per il miglioramento della performance dell'Impresa Affidataria;
- Costruzione e confronto di scenari alternativi efficaci rispetto agli obiettivi prioritari (volumi di servizio, frequenza, recupero evasione, corrispettivi, ecc.);
- Assistenza nella redazione del contratto di servizio in merito agli aspetti economico-finanziari, con particolare riferimento all'attivazione dei meccanismi di riequilibrio;
- Definizione dell'impatto di variazioni nelle componenti della matrice dei rischi sugli equilibri economico-finanziari del Piano.

## Allegato A





# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Supporto per la redazione del Piano Industriale 2023-2027 mediante *assessment* del contesto normativo/regolatorio e di mercato, identificando le opportunità strategiche ed intercettando l'evoluzione economico-finanziaria

### **COTRAL**

PwC supporta COTRAL al fine di redigere il Piano Industriale 2023-2027 mediante *assessment* del contesto normativo/regolatorio e di mercato, identificando le opportunità strategiche ed intercettando l'evoluzione economico-finanziaria.

In particolare, il supporto PwC è finalizzato, nel contesto normativo/regolatorio di riferimento, a:

- Capabilities assesment e identificazione delle opzioni strategiche, mediante:
  - esame dell'atto di acquisizione del Ramo dei Servizi Ferroviari sulle linee isolate (i) Roma-Lido di Ostia e (ii) Roma – Viterbo e del relativo CdS;
  - esame della “proposta tecnico economica” in corso di finalizzazione relativamente al servizio di trasporto extra urbano;
- Assesment delle opzioni ed evoluzione economico-finanziaria, mediante:
  - sviluppo delle principali e/o significative azioni operative da porre in essere nell'arco del quinquennio, per il raggiungimento degli obiettivi previsti nei PEFs;
  - sviluppo degli schemi dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario prospettico aggregato e separato per linea di concessione/affidamento.



**Allegato A**

# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Supporto tecnico specialistico finalizzato al recepimento delle DGR 2231-2232-2254/2021 relative all'adozione delle misure di cui all'art. 92 del Decreto "Cura Italia" nonché al perfezionamento del subentro di altro gestore nel servizio di gestione dell'infrastruttura ferroviaria concessa in uso a Ferrovie del Sud Est

### *Ferrovie del Sud Est*

Il Team di lavoro PwC ha supportato FSE nell'esecuzione, principalmente, delle seguenti attività:

- Supporto all'impugnativa, mediante emissione di un deliverable in merito agli aspetti regolatori di settore ed economico-finanziari, o alla sottoscrizione degli atti di affidamento provvisori in proroga del contratto di servizio, relativamente ai servizi di trasporto ferroviario e automobilistico, nonché relativamente al servizio di gestione dell'infrastruttura;
- Analisi del contesto normativo e regolatorio attinente ai servizi di gestione dell'Infrastruttura Ferroviaria, servizi di trasporto su ferrovia e su strada (attinente alle DGR 2231, 2232 e 2254 del 29 dicembre 2021 con particolare focus sul ramo infrastrutturale delle ferrovie regionali).

**Allegato A**



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Supporto tecnico specialistico per la predisposizione del documento di analisi prodromico alle interlocuzioni con il MIMS e il MEF relativamente alla declaratoria conclusiva del primo periodo regolatorio del CdS in regime di OSP per il servizio di trasporto ferroviario di passeggeri a media e lunga percorrenza 2017/2026 di Trenitalia

### *Ferrovie dello Stato Italiane e Trenitalia*

PwC sta supportando FS e Trenitalia nell'ambito delle interlocuzioni con il MIMS e il MEF relativamente alla declaratoria conclusiva del primo periodo regolatorio del CdS in regime di OSP per il servizio universale Intercity 2017/2026 di Trenitalia, nonché alla condivisione della proposta di revisione contrattuale per il periodo 2022-2026.

In particolare, le analisi economico-finanziarie e regolatorie predisposte da PwC riguardano:

- i disallineamenti registrati nel primo periodo regolatorio 2017-2021 relativamente agli investimenti previsti nel PEF allegato al CdS;
- la stima del disequilibrio registratosi nel primo periodo regolatorio 2017-2021, principalmente causate dalla pandemia da Covid-19, ed individuazione delle misure mitigative compatibili con la normativa di settore finalizzate al raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario durante l'intero periodo contrattuale 2017-2026.



Allegato A

# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



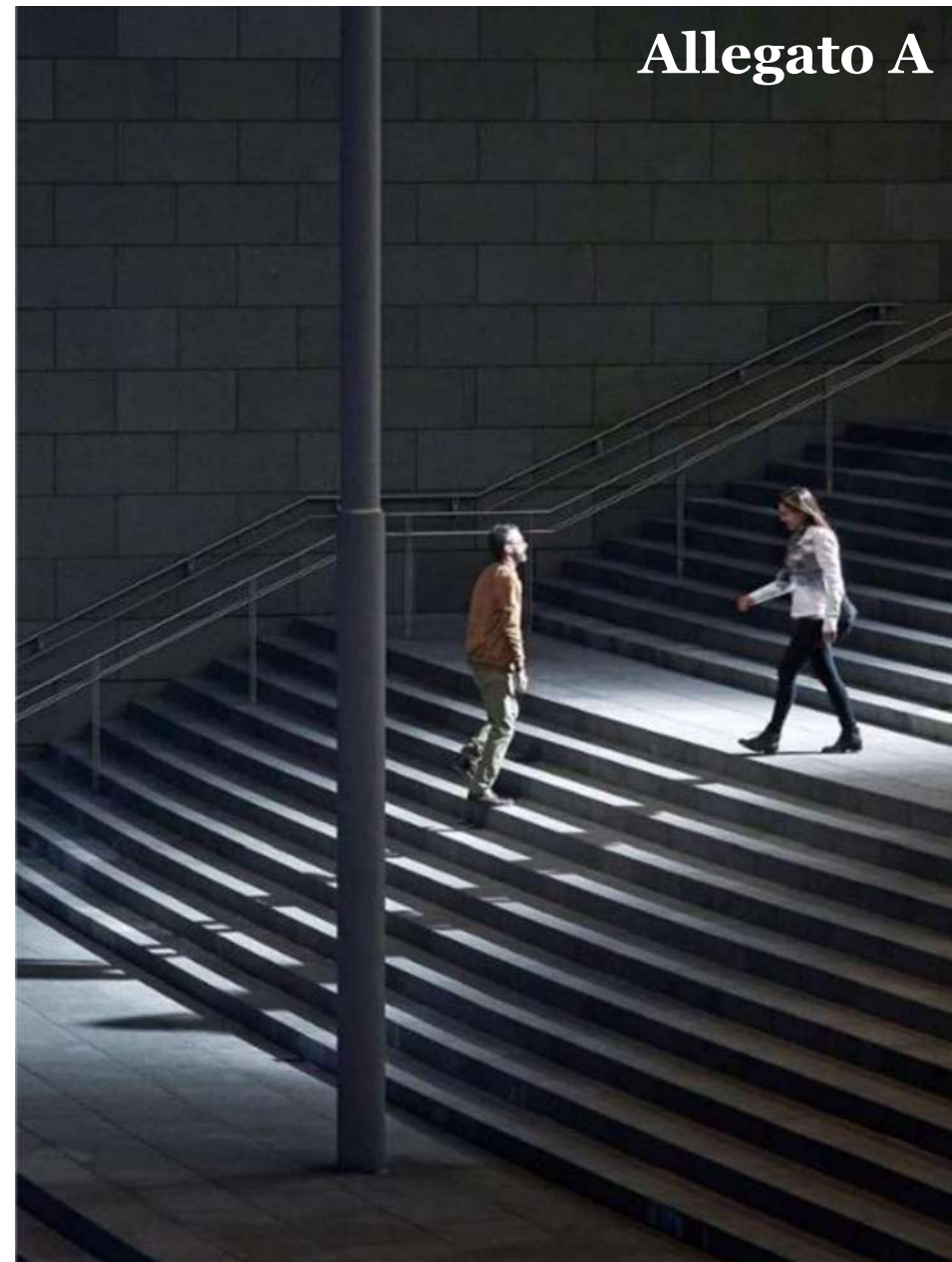
Analisi degli elementi a supporto circa la coerenza del trasferimento a FSI della partecipazione totalitaria nel capitale di FSE con il *Market Economy Operator Principle*

*Ferrovie del Sud Est*

In relazione al contenzioso in Consiglio di Stato nell'ambito del procedimento tra Arriva Italia S.r.l., Ferrotramviaria S.p.A. e Consorzio Trasporti Aziende Pugliesi, da un lato, e il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, dall'altro lato – domanda di pronuncia pregiudiziale sull'interpretazione dell'articolo 107 e dell'articolo 108, paragrafo 3, TFUE sugli aiuti di Stato, in merito al trasferimento da parte del MIT a FSI della sua partecipazione totalitaria nel capitale di FSE, PwC ha supportato il management di FSI e FSE nell'analisi degli elementi a supporto, disponibili alla data del trasferimento, circa la coerenza del trasferimento a FSI della partecipazione totalitaria nel capitale di FSE con il criterio del *market economy operator*.

Nello specifico, il supporto PwC ha riguardato lo svolgimento di analisi che sostanziasse le difese che i legali incaricati della rappresentanza in giudizio del Gruppo FS hanno svolto innanzi al Consiglio di Stato nel confutare la natura di aiuto di Stato della misura controversa.

**Allegato A**



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Supporto all'implementazione del nuovo modello amministrativo-contabile a seguito del disegno del nuovo Modello di Business

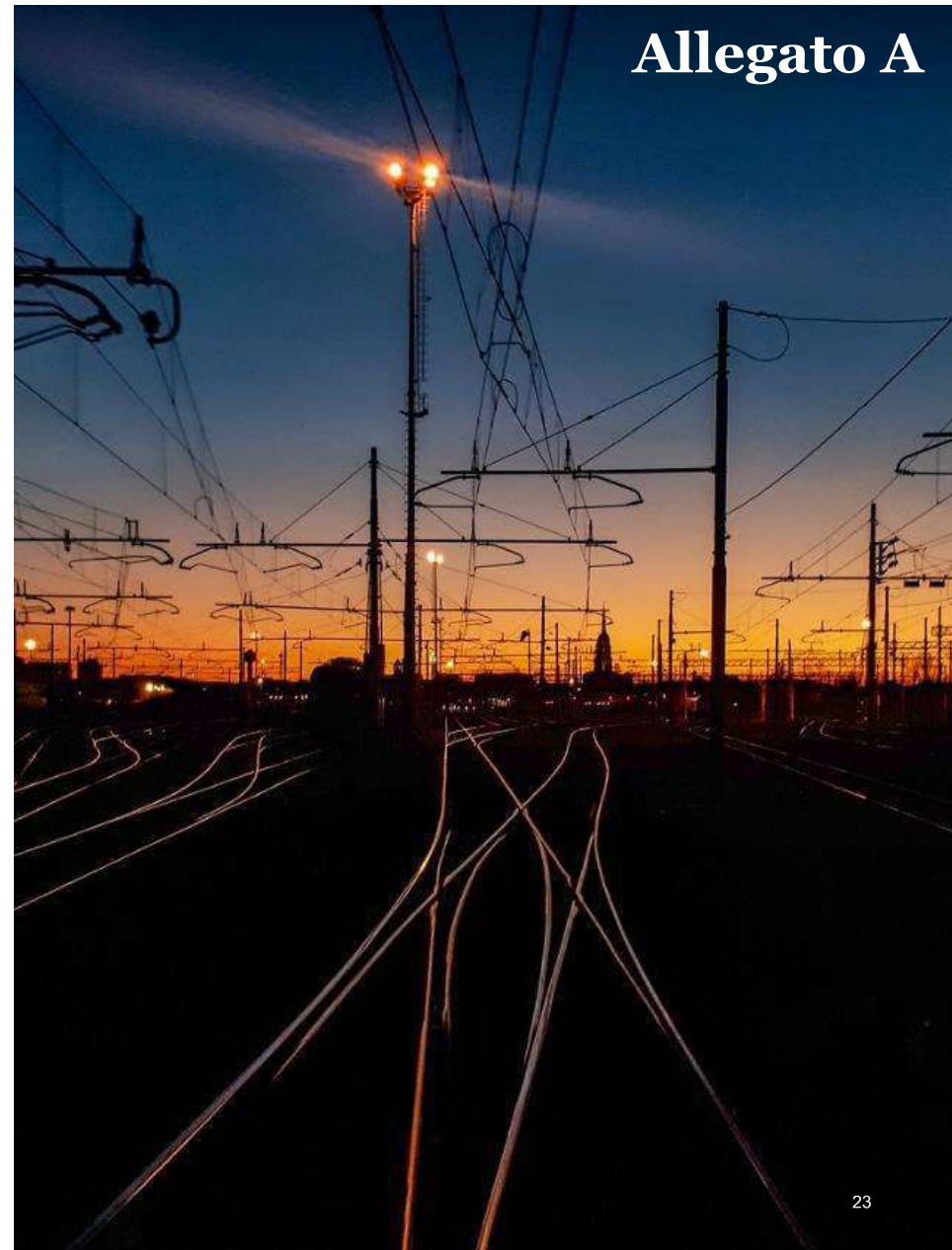
*Rete Ferroviaria Italiana S.p.A.*

Supporto all'implementazione del nuovo modello amministrativo-contabile di RFI a seguito del disegno del nuovo Modello di Business conseguentemente anche al recepimento dall'ordinamento legislativo Italiano delle norme relative al "recast delle direttive UE sullo spazio ferroviario europeo unico" (**direttiva 2012/34/UE recepita dal D.Lgs. 112/2015**) ed i relativi impatti regolatori, specie sul tema dei principi e criteri per la determinazione dei canoni di accesso e utilizzo dell'infrastruttura ferroviaria, definiti dalla specifica **Delibera ART n.96/2015**.

In particolare, PwC ha supportato RFI al fine di implementare il nuovo modello di controllo affinché fosse rispondente a quanto previsto dalle misure regolatorie della Delibera n. 96/2015 che definiscono i principi e criteri in materia di condizioni economiche di offerta, ivi compresi gli obblighi di contabilità regolatoria, per:

- a. il canone di accesso per l'utilizzo dell'infrastruttura ferroviaria nazionale (servizi del c.d. "Pacchetto Minimo di Accesso" o PMdA, come definito dall'art. 13, comma 1, del D.Lgs. 112/2015);
- b. i canoni ed i corrispettivi dei Servizi afferenti all'infrastruttura ferroviaria nazionale, non ricompresi nel canone del PMdA, qualora soggetti a regolamentazione, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 112/2015.

**Allegato A**



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



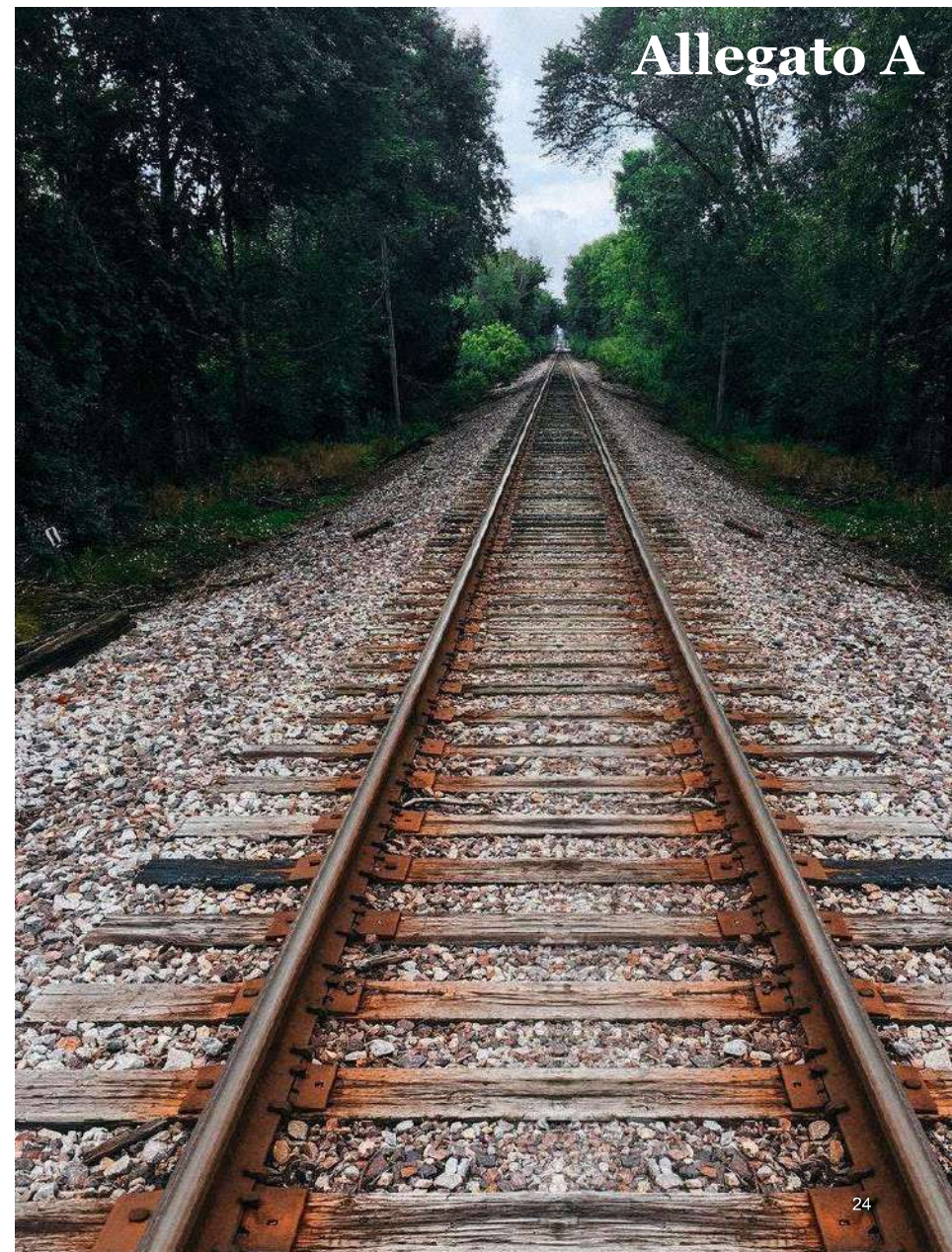
Supporto gare gomma e predisposizione offerta commerciale prodromica all'affidamento diretto TPL per ferrovia ai sensi di quanto previsto dalla Delibera ART 120/2018 e 154/2019

### *Ferrovie del Sud Est*

PwC supporta FSE in merito alla partecipazione alla procedura di affidamento tramite gara dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e alla presentazione dell'offerta commerciale da presentare a Regione Puglia relativa alla possibile estensione dell'affidamento diretto del contratto di servizio pubblico di trasporto per ferrovia.

In tale contesto, PwC fornisce assistenza al recepimento della Delibera ART 154 del 2019 recante metodologie e criteri per garantire l'efficienza delle gestioni dei servizi di TPL passeggeri svolti su strada e per ferrovia.

In particolare, con riferimento al supporto alla predisposizione dell'offerta commerciale relativa all'affidamento diretto del servizio di trasporto ferroviario, PwC ha supportato FSE nel verificare l'equilibrio economico-finanziario dell'offerta di servizio presentata all'Ente Affidante nonché nella predisposizione del documento di programmazione contenente gli obiettivi che FSE intende raggiungere attraverso un processo di miglioramento progressivo, tecnicamente perseguibile, dell'efficacia e dell'efficienza circa la gestione dei servizi di trasporto.



Allegato A

# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Studio sulla ripermetrazione dei servizi universali nazionali di media e lunga percorrenza relativamente al perimetro dei servizi di trasporto ferroviario passeggeri di interesse nazionale sottoposti a regime di OSP del CdS 2009-2014 sottoscritto tra il MIT, di concerto con il MEF e Trenitalia

*Ministero delle infrastrutture e dei trasporti*

PwC ha supportato il MIT (oggi MIMS) nella revisione del perimetro dei servizi di trasporto ferroviario passeggeri di interesse nazionale sottoposti a regime di OSP oggetto del CdS 2009-2014 sottoscritto tra il MIT (oggi MIMS), di concerto con il MEF e Trenitalia.

A tal fine, PwC ha effettuato le seguenti analisi:

- mappatura dei servizi nazionali a media e lunga percorrenza, regionali ed indivisi, evidenziando livello di servizio in termini di tempi e frequenze, viaggiatori trasportati e costi desumibili dalle contabilità regolatorie;
- esame delle possibili aree di sovrapposizione ed elaborazione di ipotesi di revisione del perimetro dei servizi offerti;
- valutazione della possibilità di inserimento, nell'ambito del perimetro, di una fascia di servizi remunerativi al fine di attenuare gli effetti a carico della finanza pubblica in termini di oneri volti ad assicurare l'equilibrio economico.



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*

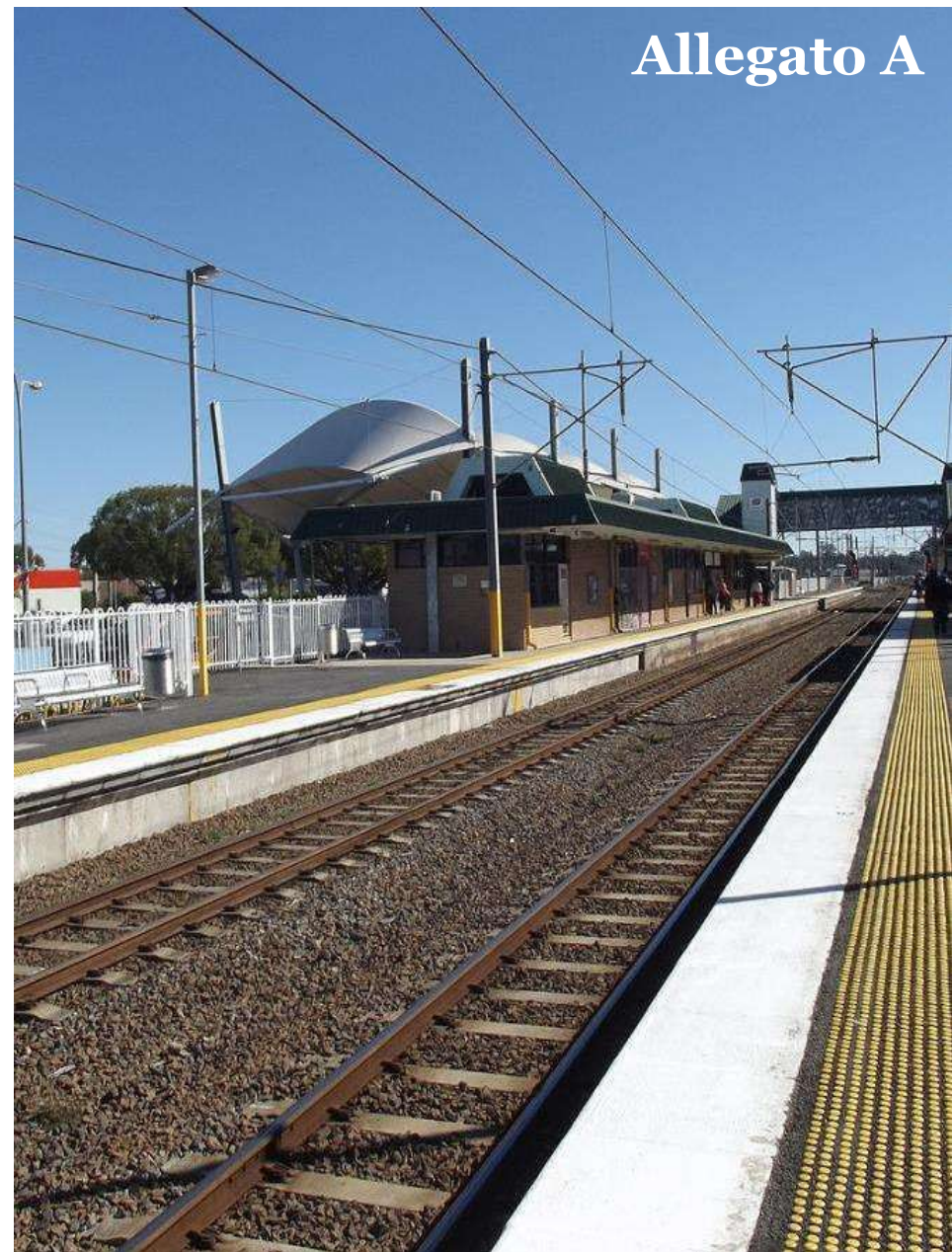


Supporto alla predisposizione del documento di “Metodologia e Rendicontazione di Contabilità Regulatoria” riguardante i servizi del Pacchetto Minimo di Accesso (PMdA) ai sensi della Delibera ART 190/2020

*Ferrovie del Sud Est*

Il Team di lavoro PwC ha supportato FSE nell’esecuzione, principalmente, delle seguenti attività:

- Definizione dei “fattori produttivi” funzionali all’erogazione dei servizi ricompresi nel PMdA, al fine di individuarne i relativi costi;
- Perimetrazione degli impianti destinati all’erogazione dei servizi ricompresi nel PMdA e individuazione di massima delle tipologie di asset che li compongono;
- Individuazione delle componenti di costo ammissibili, compresi gli ammortamenti relativi agli asset degli impianti impiegati, ai fini della determinazione del pedaggio, in coerenza con le indicazioni delle misure di regolazione indicate nella delibera ART 96/2015;
- Supporto alla definizione del Capitale Investito Netto “regolatorio” da considerare ai fini del calcolo della componente di remunerazione del capitale investito per la determinazione del pedaggio.



Allegato A



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



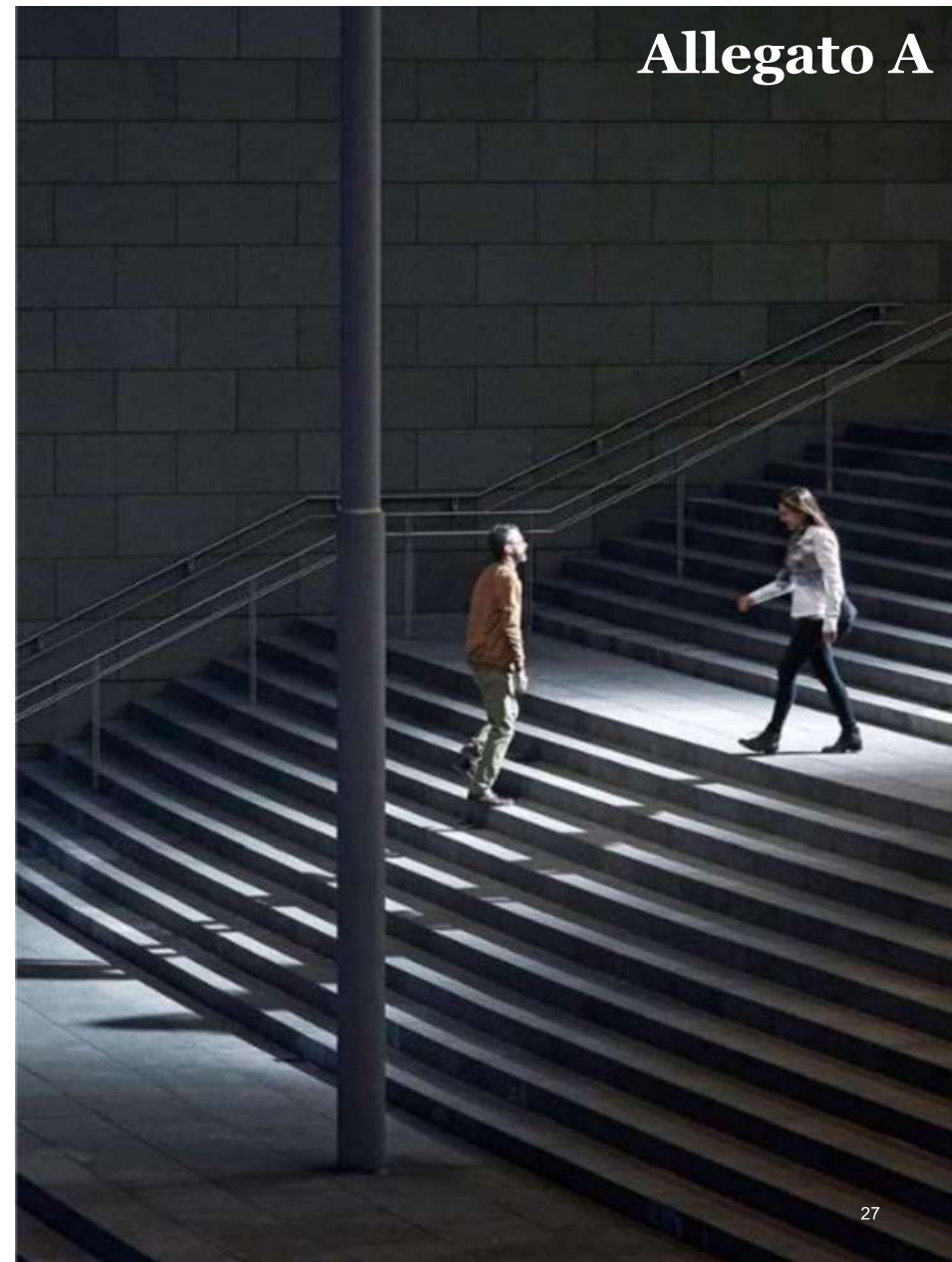
Supporto nell'ambito dei procedimenti in materia di Aiuto di Stato avviati dalla CE al fine di predisporre le osservazioni e le informazioni necessarie prodromiche alle risposte alla DG Comp in merito al procedimento SA. 32953 «Merci» e al procedimento SA.32179 “Asset Allocation”

### *Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane*

PwC supporta il Gruppo FS nell'ambito dei procedimenti in materia di Aiuto di Stato avviati dalla CE, di cui all'articolo 108, paragrafo 2 del TFUE, al fine di predisporre, anche a supporto dell'Ufficio Infringements, Competition and State Aid della Rappresentanza Italiana presso l'UE, le osservazioni e le informazioni necessarie prodromiche alle risposte alla DG Comp in merito al **procedimento SA. 32953 «Merci» (Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA)** e al **procedimento SA.32179 “Asset Allocation” (Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA e FS Logistica SpA)**. In particolare:

- i. con riferimento al procedimento SA. 32953 «Merci», PwC ha sviluppato analisi che confermano l'**esistenza di un fallimento di mercato** tale da giustificare l'inclusione dei tre CdS oggetto del procedimento in un regime di OSP;
- ii. con riferimento al procedimento SA.32179 “Asset allocation”, PwC ha sviluppato e approfondito le motivazioni, di ordine economico-finanziario, che erano alla base della decisione di FS rispetto all'operazione di asset allocation argomentando come la stessa decisione fosse in linea con quella che sarebbe stata assunta da un azionista privato che agisce in un'economia di mercato (cd **Market Economy Operator Principle – MEOP test**).

Allegato A



# PwC Consulting TL&I

*Le nostre referenze*

Supporto al Program Management dei progetti di investimento



*Ferrovie del Sud Est*

PwC ha supportato il Program Management di FSE mediante coordinamento e monitoraggio dell'avanzamento dei progetti di investimento delineati nel Piano d'Impresa afferenti alle 3 Business Unit (Infrastruttura, Trasporto ferroviario e Trasporto automobilistico), principalmente relativi a:

- Adeguamento infrastrutturale e tecnologico agli standard RFI/ANSF ed alle specifiche tecniche di interoperabilità;
- Innalzamento caratteristiche prestazionali (velocità commerciale, capacità e tecnologie) per promuovere lo shift modale vs TPL;
- Rinnovo della flotta finalizzato alla riduzione dell'età media del parco rotabile;
- Aumento affidabilità e produttività dei mezzi;
- Informatizzazione processi operativi e commerciali e attrezzaggio tecnologico dei mezzi e stazioni;
- Centralizzazione della gestione della circolazione e dell'informazione.

**Allegato A**



# PwC Consulting TL&I

*Le nostre referenze*



Supporto al tavolo di lavoro di alcuni operatori TPL della Lombardia costituito al fine di coordinare le interlocuzioni con gli Enti Istituzionali con riferimento agli effetti dell'emergenza COVID-19

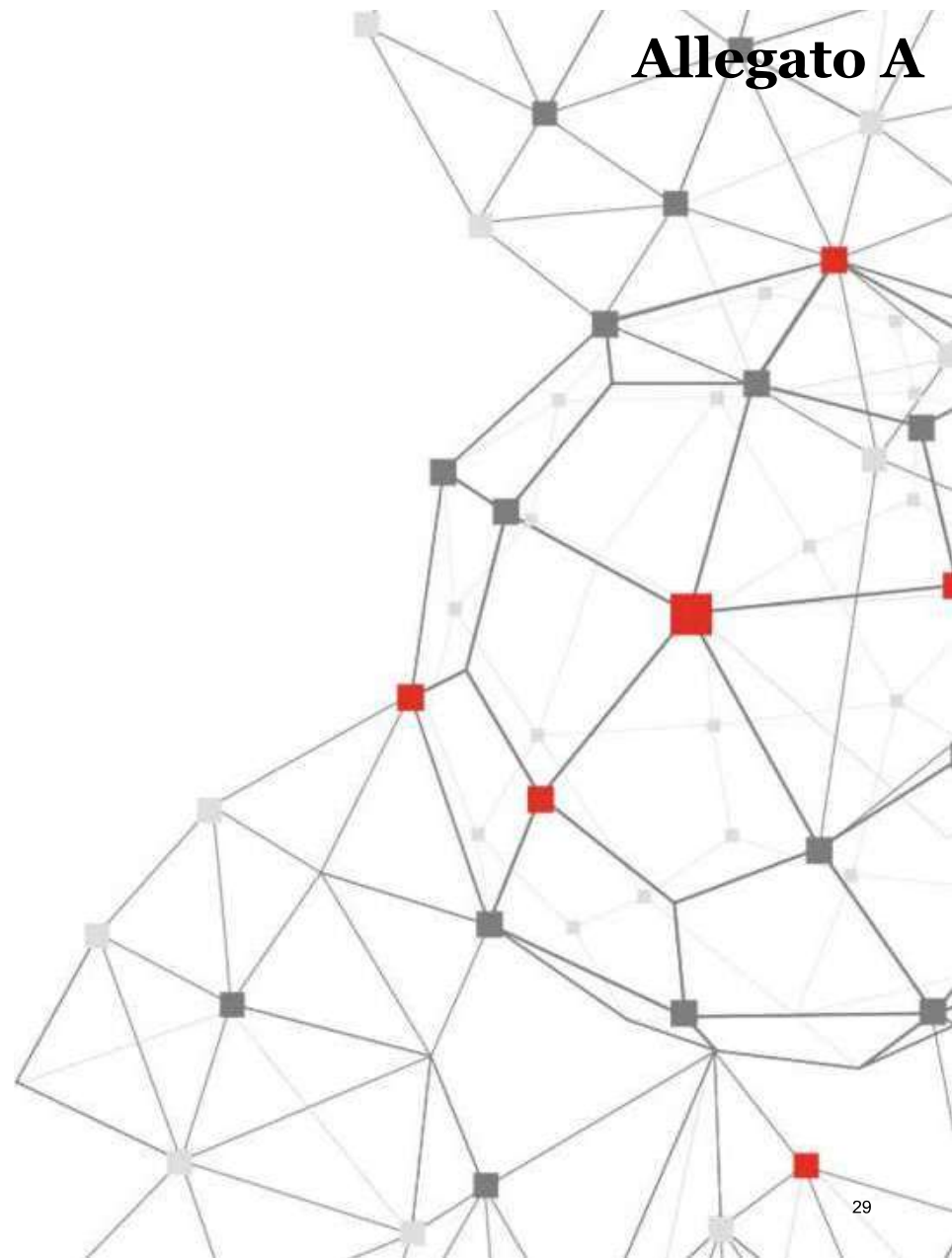
*ATM, Trenord, Gruppo Arriva, Autoguidovie, ecc.*

Con il supporto di PwC, le principali società di TPL della Lombardia hanno deciso di costituire un tavolo di lavoro congiunto al fine di individuare un approccio comune per la definizione di un adeguato valore dei corrispettivi che tenga conto degli impatti dell'attuale emergenza sanitaria **COVID-19**, coerentemente con le disposizioni della normativa europea.

In questo contesto, PwC supporta il tavolo di lavoro al fine di stabilire dei criteri, chiari e coerenti con il quadro normativo (Regolamento (CE) n. 1370/2007), per la **quantificazione dello squilibrio economico-finanziario** non coperto dai corrispettivi attualmente previsti, in particolare:

- definendo la metodologia di stima degli effetti in termini di minori ricavi da traffico, maggiori costi legati alla gestione contingente, nonché i costi cessanti;
- supportando il tavolo nelle interlocuzioni istituzionali con i diversi Enti Affidanti, al fine di rappresentare lo squilibrio economico finanziario non coperto dalle risorse messe a disposizione dallo Stato.

**Allegato A**



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*

Supporto affidamento diretto TPL per  
ferrovia e recepimento normativa ART



*Ente Autonomo Volturno*

PwC attualmente supporta EAV al recepimento delle Delibere ART 120/2018 e 154/2019 recanti metodologie e criteri per garantire l'efficienza delle gestioni dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e per ferrovia nonché il supporto in merito alle novità introdotte in tema di partecipazione alle gare per l'assegnazione in esclusiva dei suddetti servizi.

In tale contesto, i servizi nell'ambito dei quali PwC supporta EAV sono in particolare:

- supporto circa l'analisi del quadro regolatorio al quale la società è tenuta ad uniformarsi in tema di separazione contabile /societarizzazione con riferimento alle attività da essa svolte protette da diritti speciali o esclusivi. Tale analisi comprende, inoltre, la valutazione circa gli impatti organizzativi e funzionali derivanti dalla eventuale separazione di alcuni business mediante un processo di societarizzazione;
- Supporto alla redazione del **Piano Economico-Finanziario** e del **Piano Raggiungimento Obiettivi regolatori**;
- Supporto relativo alla redazione del Contratto di Servizio di trasporto ferroviario Regionale di persone in regime di OSP 2020-2025 e individuazione delle relative condizioni minime di qualità.

**Allegato A**



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Supporto tecnico specialistico finalizzato alla definizione di linee guida da proporre agli Enti Istituzionali di riferimento della Regione Emilia-Romagna per l'allocazione delle risorse disponibili destinate al ristoro degli effetti dell'emergenza COVID-19

**TPER**

PwC supporta TPER al fine di predisporre il prospetto di rendicontazione per l'esercizio 2020 dei ricavi, costi ed oneri per la prestazione degli obblighi di servizio pubblico derivanti dai Contratti di Servizio delle società consortili di trasporto pubblico controllate TPB e TPF al fine di verificare, conseguentemente agli effetti causati dall'emergenza COVID-19, il rispetto della condizione fondamentale di evitare le sovracompensazioni dei CdS (*claw back*), ossia verificare l'equilibrio tra i contributi aggiuntivi ottenuti a vario titolo (ristoro dei mancati ricavi, CIG, per servizi aggiuntivi, ecc.) e i costi OSP sostenuti, secondo la normativa eurocomunitaria di riferimento (in particolare, il Regolamento (CE) 1370/2007 in materia di compensazioni finanziarie degli OSP), nonché sulla base dei principi di contabilità separata

**Allegato A**



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Supporto alla redazione del PEF 2021-2030 del Gestore dell'Infrastruttura separando i servizi in linea con quanto richiesto dalle delibere ART di riferimento

*Ente Autonomo Volturno*

Il Team di lavoro PwC supporta EAV nella redazione del Piano Economico-Finanziario 2021-2030 che EAV in qualità di **Gestore dell'Infrastruttura** dovrà predisporre di concerto con Regione Campania, dettagliato sia in base alla tipologia di rete ferroviaria (interconnessa e isolata) e sia, mediante meccanismi di imputazione dei costi e dei ricavi, per tutti i processi industriali relativi alla sua attività, con particolare riferimento al Pacchetto Minimo di Accesso (PMdA) ed alle diverse categorie di servizi offerti alle imprese ferroviarie, fornendo evidenza delle principali grandezze funzionali alla valutazione dei costi unitari, nonché fornendo evidenza della destinazione dei contributi ed incentivi pubblici.

Allegato A



# PwC Consulting TL&I

## *Le nostre referenze*



Supporto alla predisposizione del documento di “Metodologia e Rendicontazione di Contabilità Regolatoria” riguardante i servizi del Pacchetto Minimo di Accesso (PMdA) ai sensi della Delibera ART 190/2020

*GTT - Gruppo Torinese Trasporti S.p.A.*

Il Team di lavoro PwC supporta GTT nell’esecuzione, con riferimento alla linea interconnessa canavesana, principalmente delle seguenti attività:

- Definizione dei “fattori produttivi” funzionali all’erogazione dei servizi ricompresi nel PMdA, al fine di individuarne i relativi costi;
- Perimetrazione degli impianti destinati all’erogazione dei servizi ricompresi nel PMdA e individuazione di massima delle tipologie di asset che li compongono;
- Individuazione delle componenti di costo ammissibili, compresi gli ammortamenti relativi agli asset degli impianti impiegati, ai fini della determinazione del pedaggio, in coerenza con le indicazioni delle misure di regolazione indicate nella delibera ART 96/2015;
- Supporto alla definizione del Capitale Investito Netto “regolatorio” da considerare ai fini del calcolo della componente di remunerazione del capitale investito per la determinazione del pedaggio.



Allegato A